

補足資料：Additional Information Material.

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円, JPY 100M)		FY23	FY24*								FY25			FY25 (Plan)
		Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H			Full Year
売上高 Net Sales		27,896	6,275	6,799	13,074	6,819	7,989	27,882	6,091	6,522	12,613			28,200
	Japan	6,091	1,246	1,483	2,729	1,693	1,894	6,316	1,492	1,528	2,820			6,150
	North America	7,111	1,794	1,888	3,682	1,617	2,043	7,342	1,486	1,489	2,975			6,700
	Europe	2,194	307	227	534	224	513	1,271	308	426	734			2,050
	Asia	5,370	1,161	1,510	2,671	1,546	1,482	5,699	1,277	1,522	2,799			5,950
	China and others	60	8	10	18	7	10	35	7	10	17			100
	ASEAN	5,310	1,153	1,500	2,653	1,539	1,472	5,664	1,270	1,512	2,782			5,850
	Australia/NZ	3,190	903	709	1,612	738	861	3,211	612	739	1,351			3,100
	Others	3,940	864	982	1,846	1,001	1,196	4,043	916	1,018	1,934			4,250
営業利益 Operating Profit (Margin)		1,910	355	552	907	139	342	1,388	56	117	173			700
	Japan	6.8%	5.7%	8.1%	6.9%	2.0%	4.3%	5.0%	0.9%	1.8%	1.4%			2.5%
	North America	-131	-34	-22	-56	-30	12	-74	22	27	49			
	Europe	1,119	207	269	476	26	267	769	-30	-9	-39			
	Asia	84	6	39	45	10	10	65	22	17	39			
	China and others	216	41	119	160	83	-39	204	56	54	110			
	ASEAN	13	0	2	2	1	3	6	1	2	3			
	Australia/NZ	203	41	117	158	82	-42	198	55	52	107			
	Others	240	82	72	154	37	61	252	-31	-11	-42			
経常利益 Ordinary Profit (Margin)		382	53	75	128	13	31	172	17	39	56			
	Japan	2,090	424	268	692	93	201	986	48	110	158			600
	North America	7.5%	6.8%	3.9%	5.3%	1.4%	2.5%	3.5%	0.8%	1.7%	1.3%			2.1%
	Europe	1,547	295	85	380	-48	78	410	7	-99	-92			100
	Asia	5.5%	4.7%	1.3%	2.9%	-0.7%	1.0%	1.5%	0.1%	-1.5%	-0.7%			0.4%
	China and others													
	ASEAN													
	Australia/NZ													
	Others													
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent (Margin)		1,547	295	85	380	-48	78	410	7	-99	-92			100
	Japan	5.5%	4.7%	1.3%	2.9%	-0.7%	1.0%	1.5%	0.1%	-1.5%	-0.7%			0.4%
	North America													
売上レート (円)	USD	144	155	154	154	149	154	153	145	147	146			145
	EUR	156	168	166	167	161	160	163	163	171	167			162
	THB	4.10	4.23	4.30	4.26	4.44	4.52	4.37	4.35	4.51	4.42			4.30
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow		783						-2,241						
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan													
	North America													
フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow														
	Japan									</				

* 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高。
Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows.
* 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む (億円)。
Contains a cash related translation adjustment (JPY 100M)
(FY24:-92, FY23:386)

(億円, JPY 100M)		FY24				FY25			
		Jun. 24	Sep. 24	Dec. 24	Mar. 25	Jun. 25	Sep. 25	Dec. 25	Mar. 26
総資産 Total Assets		23,837	23,568	22,897	22,459	21,490	21,588	20,509	20,509
負債 Liabilities		12,919	12,828	12,763	12,723	12,332	12,509	12,079	12,079
自己資本比率 Equity ratio (%)		44.2	44.0	42.4	41.6	40.6	40.2	39.9	39.9
純資産 Net Assets		10,918	10,740	10,134	9,736	9,158	9,079	8,430	8,430
発行済み普通株式数 (千株) Total number of issued shares (000shares)		1,490,282	1,490,282	1,460,477	1,460,477	1,460,477	1,460,477	1,460,477	1,460,477

2. 地域別の状況 Regional performance
主要国別卸売台数 Wholesale volume by major country

(千台 000 units)		FY23	FY24*				FY25				FY25 (Plan)	
		Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H	Full Year
Japan		265	51	65	116	70	73	259	63	45	108	265
	Non-Mini	43	9	11	20	14	14	48	12	14	26	
	Mini	68	13	19	32	18	16	66	23	12	35	
North America	OEM	154	29	35	64	38	43	145	28	19	47	
		183	42	51	93	44	55	192	39	37	76	168
	U.S.A.	99	23	32	55	25	32	112	21	20	41	
Europe	Canada	40	11	11	22	9	12	43	9	8	17	
	OEM	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		80	10	5	15	6	10	31	7	9	16	43
Asia		258	52	69	121	66	65	252	56	66	122	265
	China and others	17	4	2	6	1	1	8	1	0	1	7
	ASEAN	241	48	67	115	65	64	244	55	66	121	258
	Thailand	28	7	5	12	7	7	26	7	7	14	
	Indonesia	75	9	16	25	16	18	59	17	23	40	
	Philippines	84	22	24	46	24	22	92	21	22	43	
	Vietnam	30	9	12	21	13	10	44	8	9	17	
	OEM	3	1	1	2	0	1	3	1	1	2	
	Australia/NZ	89	22	19	41	20	23	84	18	19	37	85
	Australia	74	18	16	34	17	20	71	15	14	29	
	Others	154	31	36	67	35	41	143	32	36	68	147
Latin America		57	14	15	29	15	18	62	17	16	33	
	Middle East and Africa	97	17	21	38	20	23	81	15	20	35	
	Grand Total	1,029	208	245	453	241	267	961	215	212	427	973

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)		FY23	FY24*				FY25				FY25 (Plan)	
		Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H	Full Year
Japan		111	23	30	53	31	34	118	28	30	58	128
	Non-Mini	44	9	11	20	14	14	48	11	14	25	50
North America	Mini	67	14	19	33	17	20	70	17	16	33	78
		163	40	51	91	46	49	186	42	38	80	172
	U.S.A.	95	23	31	54	27	32	113	22	20	42	93
	Canada	37	9	12	21	9	8	38	11	10	21	39
Europe		59	16	9	25	14	12	51	15	8	23	51
Asia		262	62	69	131	68	63	262	57	60	117	271
	China and others	23	3	4	7	2	3	12	3	2	5	13
	ASEAN	239	59	65	124	66	60	250	54	58	112	258
	Thailand	29	7	6	13	7	7	27	7	6	13	30
	Indonesia	78	17	19	36	18	17	71	15	17	32	73
	Philippines	81	22	23	45	23	24	92	21	21	42	95
	Vietnam	30	9	13	22	13	8	43	8	9	17	46
	Australia/NZ	84	22	20	42	21	23	86	18	18	36	80
	Australia	69	18	17	35	18	20	73	15	14	29	66
Others		136	31	35	66	36	37	139	34	36	70	141
	Latin America	55	13	15	28	16	15	59	17	17	34	67
	Middle East and Africa	81	18	20	38	20	22	80	17	19	36	74
	Grand Total	815	194	214	408	216	218	842	194	190	384	843

* FY24より欧州の一部国を「その他」に地域区分を変更。
Changed the regional division of some countries in Europe from "Europe" to "Others" from FY24.

3. 主要な製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)		FY23	FY24				FY25				
		Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H
Japan	Okazaki	223	50	50	100	52	53	205	52	53	105
	Mizushima	268	56	66	122	70	68	260	59	41	100
Overseas	MMTh (Thailand)	275	47	57	104	56	41	201	41	42	83
	MMKI (Indonesia)	143	27	40	67	39	41	147	37	47	84
	MMPC (Philippines)	42	11	10	21	10	11	42	10	12	22

最終組立地をベースにカウントしており、自工会の統計データとは異なる
Production volume indicates number of vehicles locally produced based on MMC's counting method. (Different from JAMA.)

4. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY23	FY24				FY25				FY25 (Plan)	
	Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H	Full Year
減価償却費 Depreciation	677	180	184	364	186	190	740	189	205	394	820
設備投資* Capital expenditure*	936	111	240	351	218	437	1,006	121	242	363	1,000

* 計上ベース Accrual basis.

5. 研究開発費 R&D expenses

(億円 3PY 100M)												
	FY23	FY24					FY25				FY25 (Plan)	
	Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H	Full Year	
研究開発費 R&D expenses		1,146	293	313	606	320	341	1,267	301	276	577	
連結ベース Consolidated basis.											1,240	

連結ベース Consolidated basis.

6. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries and associates

	FY24						FY25			
	Jun. 24	Sep. 24		Dec. 24	Mar. 25		Jun. 25	Sep. 25		
連結子会社	34	34		34	34		35	35		
Consolidated subsidiaries										
持分法適用会社	17	17		17	17		16	15		
Equity-method associates										

7. 有利子負債の状況 Interest bearing debt

(億円 JPY 100M)	FY24				FY25			
	Jun. 24	Sep. 24	Dec. 24	Mar. 25	Jun. 25	Sep. 25		
MMC 単独 Non-consolidated	1,203	1,202	3	19	17	21		
MMC Group	3,605	3,427	3,678	3,179	3,890	3,864		
連結調整 Consolidation Adjustment	-685	-570	-205	-50	-638	-208		
Grand Total	4,123	4,059	3,476	3,148	3,269	3,677		

8. 主な経営指標 Management Index

(円 JPY)	FY23	FY24						FY25			FY25(Plan)
	Full Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	1H	Full Year
総資産経常利益率 (ROA)	9.0%						4.2%				
自己資本当期純利益率 (ROE)	17.1%						4.2%				
1株当たり当期純利益 (EPS)	103.97						28.70				7.47
普通配当 Ordinary dividend	10.0			7.5			15.0			5.0	10.0

総資産経常利益率(ROA)＝（経常利益／総資産（当・前年度末の平均値））×100
Ratio of ordinary profit to total assets (ROA) = (Ordinary profit / Total assets (Average of year end and beginning))*100
自己資本当期純利益率(ROE)＝（当期利益／自己資本（当・前年度末の平均値））×100
Return on equity (ROE) = (Profit attributable to owners of parent / Shareholders' Equity (Average of year end and beginning))*100
1株当たり当期純利益(EPS)＝当期利益／期中平均株式数
Basic earnings per share (EPS) = Profit attributable to owners of parent / Average number of shares during the period
本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご留意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりま
投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。
This material contains forward-looking statements, based on judgments and estimates that have been made on the basis of currently available information. By nature, such statements are subject to uncertainty and risk.
Therefore, you are advised that the final results might be significantly different from the aforementioned statements due to changes in economic environments related to our business, market trends, fluctuations in interest rates and exchange rate, changes in laws, regulations and government policies, etc. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and Mitsubishi Motors is not under any obligation to update the information in this material to reflect any developments or events in the future.
If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration.
Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this material.