



2025年 3 月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年 5 月 8 日

上場会社名 三菱自動車工業株式会社 上場取引所 東  
コード番号 7211 URL https://www.mitsubishi-motors.co.jp/  
代表者 (役職名) 代表執行役社長 兼 最高経営責任者 (氏名) 加藤 隆雄  
問合せ先責任者 (役職名) 理事 経営戦略本部 I R 室 室長 (氏名) 佐々木 恵子 TEL 03-3456-1111  
定時株主総会開催予定日 2025年 6 月19日 配当支払開始予定日 2025年 6 月20日  
有価証券報告書提出予定日 2025年 6 月18日  
決算補足説明資料作成の有無：有  
決算説明会開催の有無：有

(百万円未満切捨て)

1. 2025年 3 月期の連結業績 (2024年 4 月 1 日～2025年 3 月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年 3 月期	2,788,232	△0.0	138,826	△27.3	98,602	△52.8	40,987	△73.5
2024年 3 月期	2,789,589	13.5	190,971	0.2	209,040	14.8	154,709	△8.3

(注) 包括利益 2025年 3 月期 19,012百万円 (△91.8%) 2024年 3 月期 232,786百万円 (14.8%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年 3 月期	28.70	28.70	4.2	4.2	5.0
2024年 3 月期	103.97	103.96	17.1	9.0	6.8

(参考) 持分法投資損益 2025年 3 月期 △6,489百万円 2024年 3 月期 5,259百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年 3 月期	2,245,920	973,565	41.6	698.28
2024年 3 月期	2,454,470	1,044,456	41.2	679.45

(参考) 自己資本 2025年 3 月期 934,402百万円 2024年 3 月期 1,010,213百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年 3 月期	174,734	△114,752	△274,765	450,111
2024年 3 月期	140,806	△138,865	37,674	674,204

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年 3 月期	—	5.00	—	5.00	10.00	14,894	9.6	1.6
2025年 3 月期	—	7.50	—	7.50	15.00	21,224	52.3	2.2
2026年 3 月期 (予想)	—	5.00	—	5.00	10.00		33.5	

3. 2026年 3 月期の連結業績予想 (2025年 4 月 1 日～2026年 3 月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	2,950,000	5.8	100,000	△28.0	90,000	△8.7	40,000	△2.4	29.89

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料 P.11「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年 3 月期	1,460,476,846株	2024年 3 月期	1,490,282,496株
2025年 3 月期	122,320,463株	2024年 3 月期	3,474,193株
2025年 3 月期	1,428,275,764株	2024年 3 月期	1,488,016,489株

(注) 期末自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式 (2025年 3 月期2,325,526株、2024年 3 月期2,668,506株) が含まれております。また、役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(2025年 3 月期2,420,200株、2024年 3 月期1,451,630株)。

(参考) 個別業績の概要

2025年 3 月期の個別業績 (2024年 4 月 1 日～2025年 3 月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年 3 月期	2,286,877	△2.6	△1,154	—	36,413	△80.9	17,659	△89.4
2024年 3 月期	2,348,961	14.8	102,035	△7.1	190,792	△3.1	166,108	△12.1

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年 3 月期	12.36	12.36
2024年 3 月期	111.63	111.62

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年 3 月期	1,162,582	586,718	50.5	438.45
2024年 3 月期	1,361,425	657,491	48.3	442.20

(参考) 自己資本      2025年 3 月期      586,712百万円      2024年 3 月期      657,467百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述についてのご注意)

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

(決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法)

決算補足説明資料は、当社ウェブサイトにて同日開示しております。

また、同日の説明内容 (音声) については、当日使用した説明会資料とともに、開催後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	2
(4) 今後の見通し .....	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	3
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	4
(1) 連結貸借対照表 .....	4
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	6
連結損益計算書 .....	6
連結包括利益計算書 .....	7
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	8
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	10
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	11
(継続企業の前提に関する注記) .....	11
(会計方針の変更に関する注記) .....	11
(追加情報の注記) .....	11
(セグメント情報等の注記) .....	12
(1株当たり情報の注記) .....	16
(重要な後発事象の注記) .....	16

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 当期の経営成績の概況

2024年度は、タイ・インドネシアの自動車需要回復の遅れや、世界的な車両供給制約緩和に伴う競争激化など、当社を取り巻く販売環境は厳しさを増しました。

そのような環境下において、当社は、上期までは、インフレ対応など固定費が増加する中でも、為替の追い風もありしっかりと収益を伸ばすことができましたが、下期以降は、コスト通貨のタイパーツ独歩高もあり、為替もマイナス影響に転じました。厳しい状況下ではありましたが、新型車を主体とした台数増加を着実に収益に繋げると同時に、費用削減の徹底により、第3四半期に修正した通期営業利益見通しを上回っての着地となりました。

結果、通期販売台数はグローバルで前年度比3%増の84万2千台、通期売上高は前年度比微減の2兆7,882億円となりました。通期営業利益は1,388億円（前年度比△522億円）、経常利益は986億円（前年度比△1,104億円）、親会社株主に帰属する当期純利益は410億円（前年度比△1,137億円）となりました。

事業別セグメントの業績は以下のとおりです。

## (i) 自動車

当連結会計年度における自動車事業に係る売上高は2兆7,578億円（前年度比△138億円）となり、営業利益は1,341億円（前年度比△538億円）となりました。

## (ii) 金融

当連結会計年度における金融事業に係る売上高は466億円（前年度比+86億円）となり、営業利益は42億円（前年度比△2億円）となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は2兆2,459億円（前期末比△2,086億円）となりました。そのうち現金及び預金は4,525億円（前期末比△2,217億円）となりました。負債合計は1兆2,724億円（前期末比△1,376億円）となり、そのうち有利子負債残高は3,148億円（前期末比△1,776億円）となりました。純資産は9,736億円（前期末比△709億円）となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末残高6,742億円に対し2,241億円減少し、4,501億円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動は1,747億円の収入超となりました。この収入超は主として、税金等調整前当期純利益及び減価償却費によるものであります。また、前年度比では、339億円の収入増加となりました。この収入増加は主として、棚卸資産の減少及び仕入債務の増加によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動は1,148億円の支出超となりました。この支出超は主として、設備投資の支払によるものであります。また、前年度比では、241億円の支出減少となりました。この支出減少は主として、設備投資の支払減少によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動は2,748億円の支出超となりました。この支出超は主として、長期借入金の返済によるものであります。また、前年度比では、3,125億円の支出増加となりました。この支出増加は主として、借入金の返済増加によるものであります。

## キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
自己資本比率 (%)	27.4	31.5	36.4	41.2	41.6
時価ベースの自己資本比率 (%)	25.2	25.5	35.3	30.6	24.4
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	△11.6	4.1	2.5	3.5	1.8
インタレスト・カバレッジ・レシオ	△8.0	23.2	47.9	24.0	25.7

※ 自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) 指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済み株式数をベースに計算しています。

(注3) キャッシュ・フローは営業キャッシュ・フローを利用しています。

(注4) 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

#### (4) 今後の見通し

##### 2025年度の見通し

中期経営計画「Challenge 2025」が始まって2年が経ちましたが、この間の自動車業界の変化は極めて大きかったと感じております。そのような環境下においても、変化に機敏にかつ柔軟に対応することによって、事業基盤の安定性が徐々に高まってきたのではないかと考えております。

経済環境の面では、2024年度上期までは為替の追い風もあり堅調に推移してきたものの、下期に入り利下げ効果が一巡したことや為替の円高基調への転換に加え、米国の関税政策が発表された事により、世界経済の混乱が始まっています。

2025年度の経営環境は、特に自動車業界にとって逆風が強く、かつ今後も変化の大きいものとなると思われるが、引き続き変化に機敏に対応し、新型車投入効果を最大化するとともにコストの管理を徹底する事で、2025年度の業績の維持に努めていきたいと考えております。

なお、現時点における2025年度の連結業績見通しは以下の通りです。

	通 期
売上高	2兆9,500億円
営業利益	1,000億円
経常利益	900億円
親会社株主に帰属する当期純利益	400億円

##### 販売台数（小売）計画

(千台)

地 域	2025年度 計画	2024年度 実績
日 本	130	118
北 米	153	186
欧 州	60	51
アジア	300	262
その他	235	225
合 計	878	842

※本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご留意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	674,234	452,510
受取手形、売掛金及び契約資産	151,006	154,199
販売金融債権	240,517	267,041
商品及び製品	317,485	266,209
仕掛品	24,684	26,504
原材料及び貯蔵品	69,717	70,492
短期貸付金	7,027	2,251
その他	144,510	153,419
貸倒引当金	△1,333	△1,498
流動資産合計	1,627,849	1,391,131
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	92,079	96,521
機械装置及び運搬具（純額）	187,469	188,780
工具、器具及び備品（純額）	66,496	65,803
土地	122,506	122,179
建設仮勘定	29,583	51,085
有形固定資産合計	498,135	524,369
無形固定資産	44,904	51,168
投資その他の資産		
投資有価証券	104,094	102,736
長期貸付金	5,013	2,909
退職給付に係る資産	17,224	9,290
繰延税金資産	86,313	78,821
その他	75,445	90,108
貸倒引当金	△4,511	△4,614
投資その他の資産合計	283,579	279,251
固定資産合計	826,620	854,789
資産合計	2,454,470	2,245,920

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	337,434	350,954
電子記録債務	102,141	106,039
短期借入金	68,053	22,651
コマーシャル・ペーパー	43,500	47,500
1年内返済予定の長期借入金	224,612	83,427
リース債務	3,719	3,867
未払金及び未払費用	232,510	216,737
未払法人税等	9,540	12,178
製品保証引当金	68,048	70,062
その他	85,641	90,517
流動負債合計	1,175,202	1,003,936
固定負債		
長期借入金	127,781	130,460
リース債務	24,690	26,884
繰延税金負債	203	92
退職給付に係る負債	20,367	40,576
その他	61,768	70,404
固定負債合計	234,811	268,418
負債合計	1,410,014	1,272,355
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	284,382	284,382
資本剰余金	199,585	185,780
利益剰余金	478,239	500,609
自己株式	△1,688	△56,383
株主資本合計	960,518	914,388
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,045	△400
繰延ヘッジ損益	△739	△25
為替換算調整勘定	35,454	33,331
退職給付に係る調整累計額	12,933	△12,892
その他の包括利益累計額合計	49,694	20,013
新株予約権	23	6
非支配株主持分	34,219	39,157
純資産合計	1,044,456	973,565
負債純資産合計	2,454,470	2,245,920

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2,789,589	2,788,232
売上原価	2,220,743	2,251,528
売上総利益	568,846	536,703
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費及び販売促進費	63,009	60,208
運賃	93,593	95,613
貸倒引当金繰入額	△159	348
役員報酬及び給料手当	81,438	87,479
退職給付費用	4,444	4,064
減価償却費	16,690	18,887
研究開発費	57,642	67,889
その他	61,215	63,384
販売費及び一般管理費合計	377,874	397,876
営業利益又は営業損失(△)	190,971	138,826
営業外収益		
受取利息	13,412	11,954
受取配当金	580	665
為替差益	12,888	—
持分法による投資利益	5,259	—
海外関税等未払金戻入益	—	2,641
その他	2,268	3,529
営業外収益合計	34,409	18,791
営業外費用		
支払利息	6,054	6,732
為替差損	—	31,541
訴訟関連費用	5,422	5,262
持分法による投資損失	—	6,489
その他	4,863	8,988
営業外費用合計	16,340	59,015
経常利益又は経常損失(△)	209,040	98,602
特別利益		
固定資産売却益	481	853
子会社清算益	824	—
その他	200	228
特別利益合計	1,506	1,082
特別損失		
固定資産除却損	3,348	4,175
減損損失	1,294	5,870
ロシア事業関連損失	1,313	—
中国事業関連損失	23,002	—
特別退職金	16	1,870
その他	738	503
特別損失合計	29,714	12,419
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	180,832	87,265
法人税、住民税及び事業税	27,577	29,665
法人税等調整額	△7,307	6,950
法人税等合計	20,270	36,616
当期純利益又は当期純損失(△)	160,562	50,649
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	5,852	9,661
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	154,709	40,987



(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益又は当期純損失(△)	160,562	50,649
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,067	△2,444
繰延ヘッジ損益	△732	683
為替換算調整勘定	38,388	△5,984
退職給付に係る調整額	28,720	△25,811
持分法適用会社に対する持分相当額	4,781	1,919
その他の包括利益合計	72,224	△31,636
包括利益	232,786	19,012
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	224,703	11,306
非支配株主に係る包括利益	8,083	7,706

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	284,382	199,620	338,424	△989	821,438
当期変動額					
剰余金の配当			△14,894		△14,894
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			154,709		154,709
自己株式の取得				△785	△785
自己株式の処分				43	43
新株予約権の行使		△35		41	6
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△35	139,815	△699	139,080
当期末残高	284,382	199,585	478,239	△1,688	960,518

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	977	△35	△5,438	△15,802	△20,298	29	29,208	830,376
当期変動額								
剰余金の配当								△14,894
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)								154,709
自己株式の取得								△785
自己株式の処分								43
新株予約権の行使								6
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,067	△704	40,893	28,736	69,993	△5	5,011	74,999
当期変動額合計	1,067	△704	40,893	28,736	69,993	△5	5,011	214,079
当期末残高	2,045	△739	35,454	12,933	49,694	23	34,219	1,044,456

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	284,382	199,585	478,239	△1,688	960,518
当期変動額					
剰余金の配当			△18,618		△18,618
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			40,987		40,987
自己株式の取得				△68,642	△68,642
自己株式の処分				126	126
自己株式の消却		△13,792		13,792	—
新株予約権の行使		△12		29	17
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△13,804	22,369	△54,694	△46,129
当期末残高	284,382	185,780	500,609	△56,383	914,388

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,045	△739	35,454	12,933	49,694	23	34,219	1,044,456
当期変動額								
剰余金の配当								△18,618
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)								40,987
自己株式の取得								△68,642
自己株式の処分								126
自己株式の消却								—
新株予約権の行使								17
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△2,445	713	△2,123	△25,826	△29,681	△17	4,937	△24,760
当期変動額合計	△2,445	713	△2,123	△25,826	△29,681	△17	4,937	△70,890
当期末残高	△400	△25	33,331	△12,892	20,013	6	39,157	973,565

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	180,832	87,265
減価償却費	67,737	73,992
減損損失	1,294	5,870
ロシア事業関連損失	1,313	—
中国事業関連損失	23,002	—
子会社清算損益(△は益)	△824	—
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△4,258	△46
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	3,560	343
受取利息及び受取配当金	△13,993	△12,620
支払利息	6,054	6,732
為替差損益(△は益)	△7,861	6,023
持分法による投資損益(△は益)	△5,259	6,489
固定資産除売却損益(△は益)	2,987	3,336
売上債権の増減額(△は増加)	43,597	△3,493
販売金融債権の増減額(△は増加)	△14,335	△26,369
棚卸資産の増減額(△は増加)	△25,751	43,455
仕入債務の増減額(△は減少)	△58,946	21,787
未払金及び未払費用の増減額(△は減少)	1,119	△15,051
その他	△41,426	△6,412
小計	158,843	191,303
利息及び配当金の受取額	18,833	14,318
利息の支払額	△5,877	△6,792
法人税等の支払額	△30,992	△24,096
営業活動によるキャッシュ・フロー	140,806	174,734
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△113,964	△95,080
有形固定資産の売却による収入	1,768	645
無形固定資産の取得による支出	△12,881	△16,095
その他	△13,788	△4,221
投資活動によるキャッシュ・フロー	△138,865	△114,752
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の増減額(△は減少)	34,768	△44,706
コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)	△4,000	4,000
長期借入れによる収入	117,602	214,976
長期借入金の返済による支出	△87,436	△353,132
自己株式の取得による支出	△784	△68,642
配当金の支払額	△14,845	△18,583
非支配株主への配当金の支払額	△3,104	△2,670
その他	△4,525	△6,007
財務活動によるキャッシュ・フロー	37,674	△274,765
現金及び現金同等物に係る換算差額	38,658	△9,309
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	78,274	△224,093
現金及び現金同等物の期首残高	595,930	674,204
現金及び現金同等物の期末残高	674,204	450,111

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更に関する注記)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。これによる連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。これによる前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当連結会計年度の期首から適用しております。これにより、グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等については、対象会計年度となる連結会計年度及び事業年度として、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき当該法人税等の合理的な金額を見積り、損益に計上することとしております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響は軽微であります。

(追加情報の注記)

(株式報酬制度)

当社は、2020年12月15日開催の報酬委員会での決議に基づき、当社の執行役及び執行役員等(以下「執行役等」という。)へのインセンティブ・プランとして、信託を活用した株式報酬制度(以下「本制度」という。)を導入しております。

(1) 取引の概要

本制度は、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託(以下「本信託」という。)と称される仕組みを採用しております。当社は、本信託を通じて、執行役等の役位及び業績目標達成度等に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を執行役等に交付又は給付いたします。

(2) 信託に残存する当社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度末の当該自己株式の帳簿価額は855百万円、株式数は2,325,526株であります。

(セグメント情報等の注記)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会等の意思決定機関が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの主な事業は自動車事業であり、自動車及びその関連部品の設計、製造、販売を行っております。また、金融事業として、主に当社グループ製品の販売金融及びリース（リース取引の満了・解約に伴う物件販売等を含む）を行っております。したがって、当社グループは取扱い商品の区分により「自動車事業」及び「金融事業」の2つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」と一致しております。なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	自動車	金融	計	調整額 (注) 1	合 計 (注) 2
売上高					
外部顧客に対する売上高					
顧客との契約から生じる収益	2,754,761	12,778	2,767,539	—	2,767,539
その他の収益	539	21,511	22,050	—	22,050
小 計	2,755,300	34,289	2,789,589	—	2,789,589
セグメント間の内部売上高	16,258	3,666	19,925	△19,925	—
計	2,771,559	37,956	2,809,515	△19,925	2,789,589
セグメント利益又は損失（△）	187,918	4,427	192,345	△1,373	190,971
セグメント資産	2,142,655	339,290	2,481,945	△27,475	2,454,470
その他の項目					
減価償却費（注）3	62,320	5,416	67,737	—	67,737
持分法適用会社への投資額	108,048	—	108,048	—	108,048
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (注) 3	102,042	12,742	114,784	—	114,784

(注) 1. 調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益又は営業損失と一致しております。

3. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用と同費用に係る償却費が含まれております。

当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	自動車	金融	計	調整額 (注) 1	合 計 (注) 2
売上高					
外部顧客に対する売上高					
顧客との契約から生じる収益	2,749,426	19,186	2,768,612	—	2,768,612
その他の収益	566	19,053	19,619	—	19,619
小 計	2,749,992	38,239	2,788,232	—	2,788,232
セグメント間の内部売上高	7,857	8,407	16,265	△16,265	—
計	2,757,849	46,647	2,804,497	△16,265	2,788,232
セグメント利益又は損失 (△)	134,060	4,222	138,283	543	138,826
セグメント資産	1,927,798	335,338	2,263,137	△17,216	2,245,920
その他の項目					
減価償却費 (注) 3	68,131	5,861	73,992	—	73,992
持分法適用会社への投資額	107,144	—	107,144	—	107,144
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (注) 3	110,163	12,772	122,935	—	122,935

(注) 1. 調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益又は営業損失と一致しております。

3. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用と同費用に係る償却費が含まれております。

## 【関連情報】

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

(地域に関する補足情報)

国又は地域の区分に係る変更に関する事項

「当連結会計年度 2. 地域ごとの情報 (地域に関する補足情報) 国又は地域の区分に係る変更に関する事項」に記載のとおりであります。

## (1) 売上高

外部顧客の所在地を基礎として区分した外部顧客に対する売上高

(単位: 百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	オセアニア	その他	合 計
売上高							
外部顧客に対する売上高							
顧客との契約から生じる収益	587,483	710,708	212,081	537,039	318,946	401,280	2,767,539
その他の収益	21,616	391	—	—	42	—	22,050
計	609,100	711,099	212,081	537,039	318,988	401,280	2,789,589

(注) 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

(1) 北 米・・・・・・米国、カナダ、メキシコ

(2) 欧 州・・・・・・ドイツ、スペイン、オランダ、フランス

(3) アジア・・・・・・インドネシア、タイ、フィリピン、ベトナム

(4) オセアニア・・・・オーストラリア、ニュージーランド

(5) その他・・・・・・U. A. E.、ブラジル

## (補足情報)

当社及び連結子会社の所在地を基礎として区分した売上高及び営業利益又は営業損失

(単位：百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	オセアニア	その他	計	調整額	合 計
売上高									
(1) 外部顧客に 対する売上高									
顧客との契約 から生じる収益	1,040,863	700,226	214,628	473,065	318,945	19,810	2,767,539	—	2,767,539
その他の収益	21,616	391	—	—	42	—	22,050	—	22,050
小 計	1,062,480	700,617	214,628	473,065	318,987	19,810	2,789,589	—	2,789,589
(2) セグメント間 の内部売上高	1,374,555	1,848	1,045	724,177	4	—	2,101,631	△2,101,631	—
計	2,437,036	702,466	215,673	1,197,242	318,992	19,810	4,891,221	△2,101,631	2,789,589
営業利益 又は営業損失 (△)	116,577	24,088	2,281	45,933	11,552	719	201,153	△10,182	190,971

(注) 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

- (1) 北 米・・・・・・米国、メキシコ、プエルトリコ
- (2) 欧 州・・・・・・オランダ
- (3) アジア・・・・・・タイ、インドネシア、フィリピン、ベトナム
- (4) オセアニア・・・・・・オーストラリア、ニュージーランド
- (5) その他・・・・・・U. A. E.

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

(地域に関する補足情報)

国又は地域の区分に係る変更に関する事項

国又は地域の区分は、「地理的接近度及び事業活動の相互関連性」によっておりますが、社内管理との整合性を図るため、前連結会計年度まで「欧州」に含めておりましたウクライナ及びカザフスタンを当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。

当該変更に伴い、前連結会計年度について、変更後の区分に組み替えて表示しております。



## (1) 売上高

外部顧客の所在地を基礎として区分した外部顧客に対する売上高

(単位：百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	オセアニア	その他	合 計
売上高							
外部顧客に対する売上高							
顧客との契約から生じる収益	612,409	733,791	127,066	569,950	321,095	404,299	2,768,612
その他の収益	19,158	434	—	—	26	—	19,619
計	631,567	734,225	127,066	569,950	321,122	404,299	2,788,232

(注) 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

- (1) 北 米・・・・・・米国、カナダ、メキシコ
- (2) 欧 州・・・・・・ドイツ、フランス、スペイン、オランダ
- (3) アジア・・・・・・フィリピン、インドネシア、タイ、ベトナム
- (4) オセアニア・・・・オーストラリア、ニュージーランド
- (5) その他・・・・・・U. A. E.、ブラジル

(補足情報)

当社及び連結子会社の所在地を基礎として区分した売上高及び営業利益又は営業損失

(単位：百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	オセアニア	その他	計	調整額	合 計
売上高									
(1) 外部顧客に 対する売上高									
顧客との契約 から生じる収益	1,063,870	733,607	126,552	502,497	321,080	21,004	2,768,612	—	2,768,612
その他の収益	19,158	434	—	—	26	—	19,619	—	19,619
小 計	1,083,028	734,041	126,552	502,497	321,107	21,004	2,788,232	—	2,788,232
(2) セグメント間 の内部売上高	1,304,314	1,848	1,238	784,429	45	—	2,091,876	△2,091,876	—
計	2,387,343	735,890	127,790	1,286,927	321,152	21,004	4,880,108	△2,091,876	2,788,232
営業利益 又は営業損失 (△)	14,757	33,412	1,659	69,500	11,002	814	131,147	7,678	138,826

(注) 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

- (1) 北 米・・・・・・米国、カナダ、メキシコ、プエルトリコ
- (2) 欧 州・・・・・・オランダ
- (3) アジア・・・・・・タイ、インドネシア、フィリピン、ベトナム
- (4) オセアニア・・・・オーストラリア、ニュージーランド
- (5) その他・・・・・・U. A. E.

## (1株当たり情報の注記)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	679.45円	698.28円
1株当たり当期純利益金額又は 1株当たり当期純損失金額(△)	103.97円	28.70円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	103.96円	28.70円

(注) 1. 役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 2,668千株、当連結会計年度 2,325千株)。

また、「1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 1,451千株、当連結会計年度 2,420千株)。

2. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額(△)		
親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に 帰属する当期純損失金額(△)(百万円)	154,709	40,987
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額又は 親会社株主に帰属する当期純損失金額(△)(百万円)	154,709	40,987
普通株式の期中平均株式数(千株)	1,488,016	1,428,275
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(千株)	89	66
(うち新株予約権(千株))	(89)	(66)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純 利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	—	—

## (重要な後発事象の注記)

該当事項はありません。