



2024年度第3四半期 決算報告

2025年2月3日

1.2024年度第3四半期 実績

2.2024年度 業績見通し

3.ビジネスハイライト

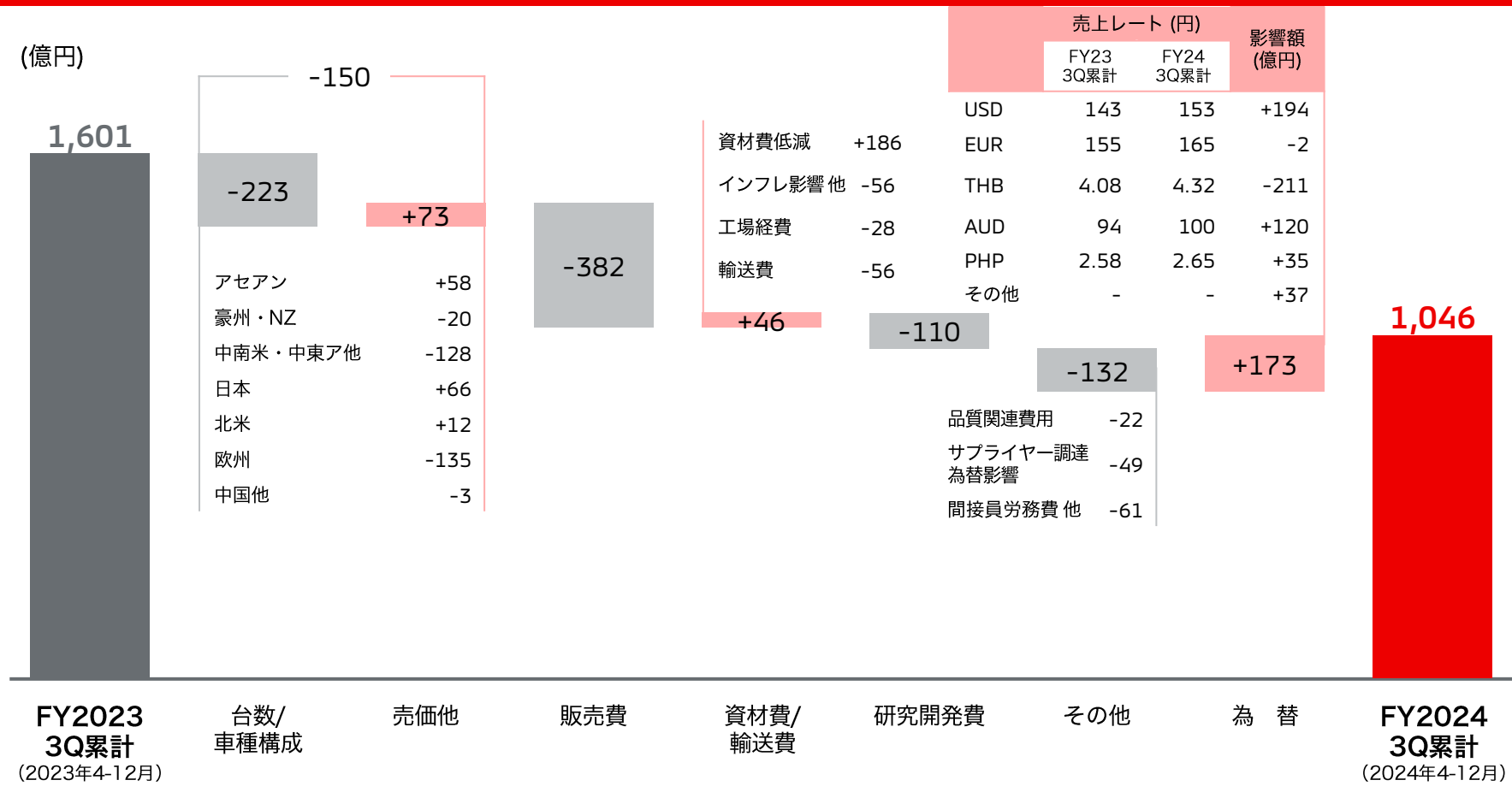
2024年度 第3四半期累計 業績サマリー【前年同期比】



(億円、千台)	第3四半期累計 (4-12月)				四半期別		
	FY2023	FY2024	増減		1Q	2Q	3Q
			差異	率			
売上高	20,639	19,893	-746	-4%	6,275	6,799	6,819
営業利益 (利益率)	1,601 (7.8%)	1,046 (5.3%)	-555 (-2.5pp)	-35%	355 (5.7%)	552 (8.1%)	139 (2.0%)
経常利益	1,660	785	-875	-53%	424	268	93
当期純利益*	1,028	332	-696	-68%	295	85	-48
販売台数 (小売台数)	585	624	+39	+7%	194	214	216

* 親会社株主に帰属する当期純利益

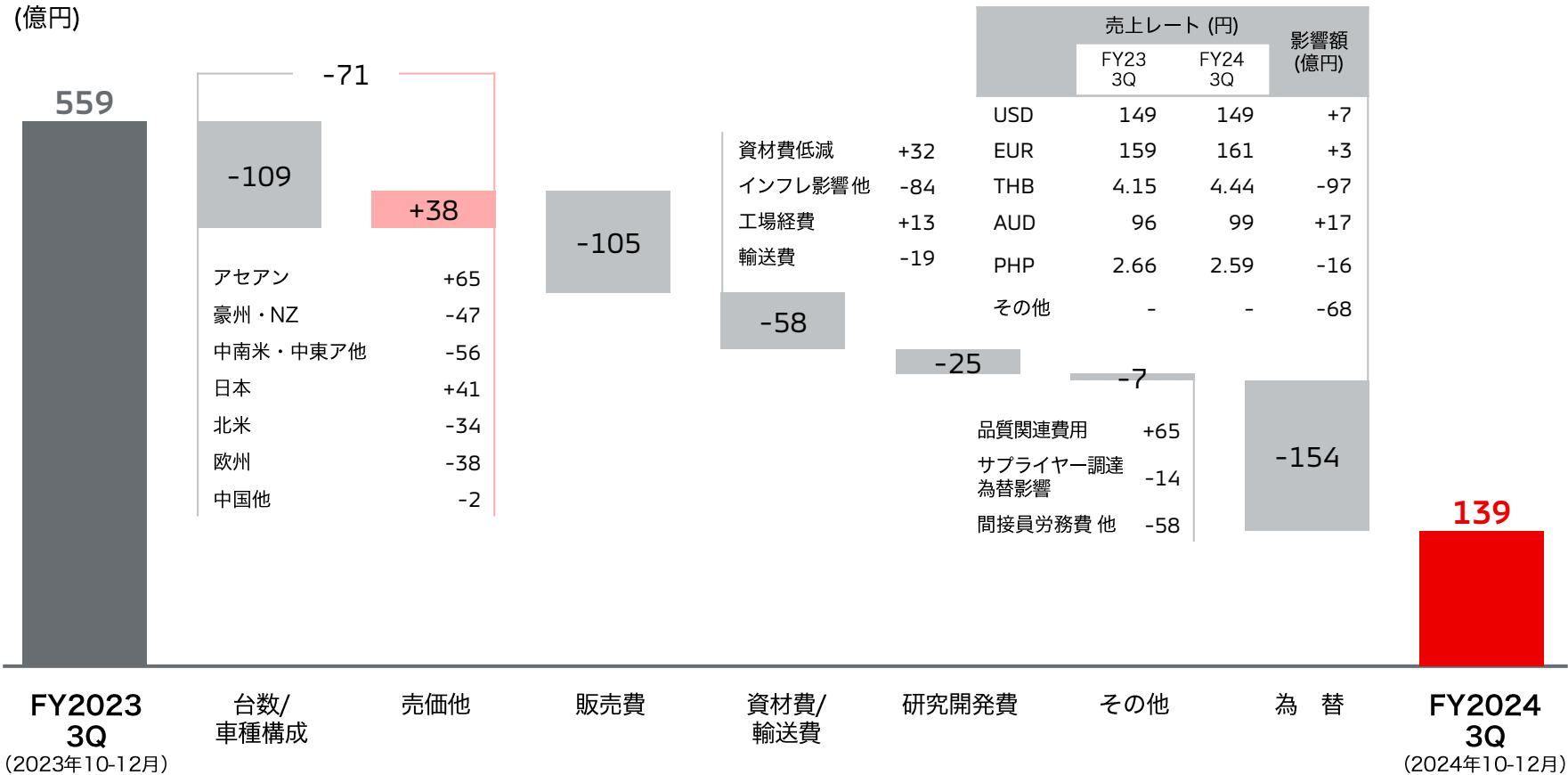
2024年度 第3四半期累計 営業利益変動要因分析【前年同期比】



2024年度 第3四半期 営業利益変動要因分析【前年同期比】



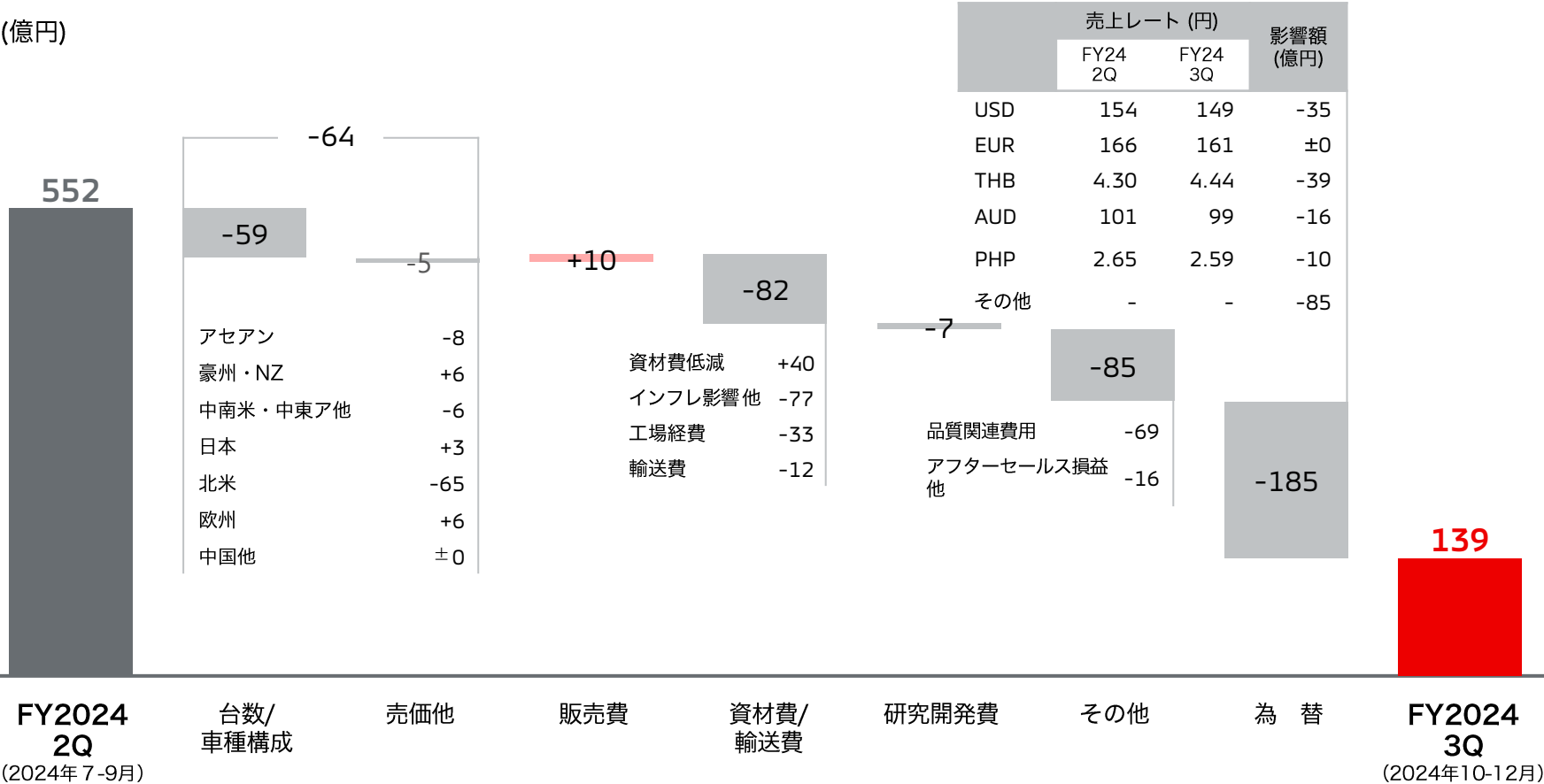
(億円)



2024年度 第3四半期 営業利益変動要因分析【第2四半期比】



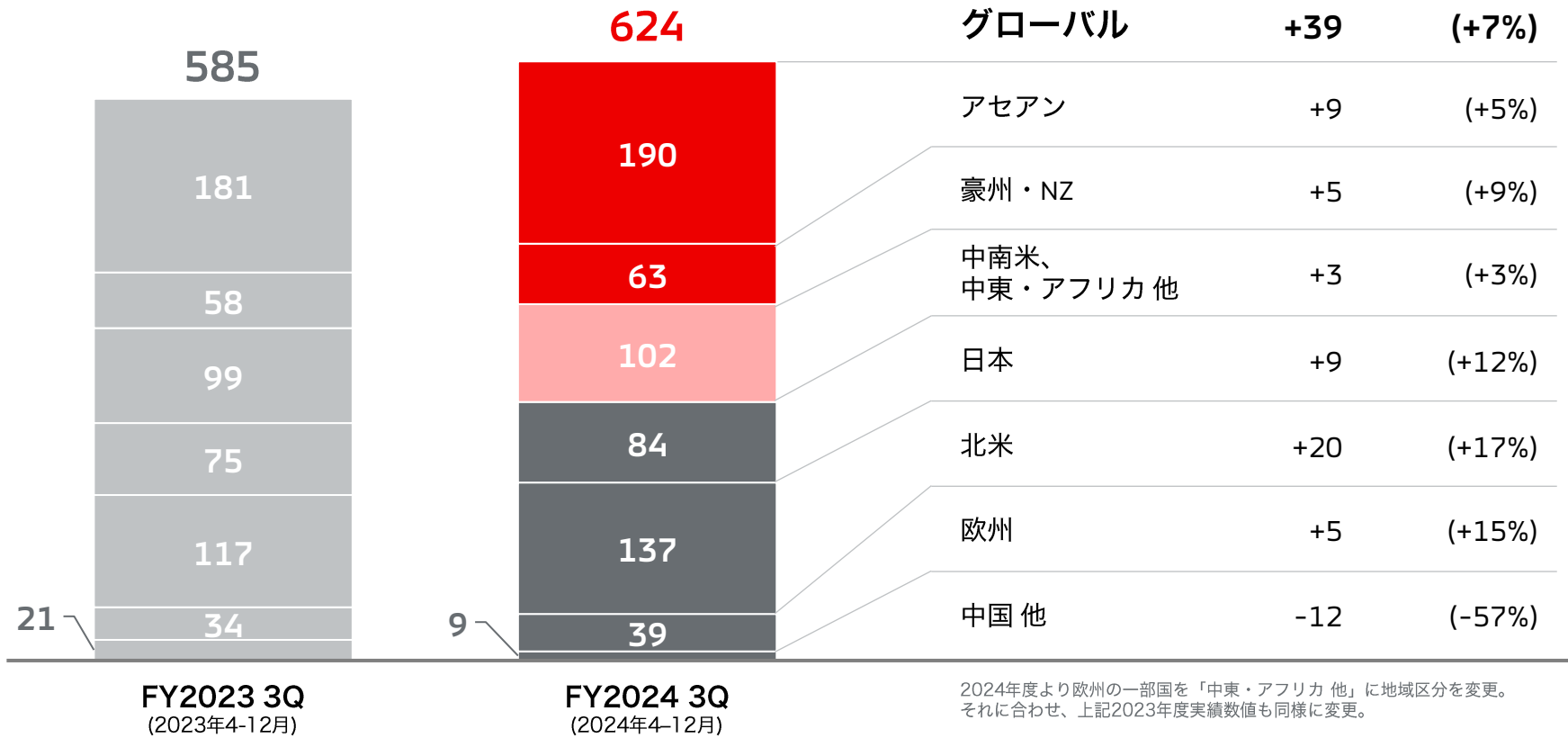
(億円)



2024年度第3四半期累計 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）



アセアン・オセアニア

販売台数・マーケットシェア（当社調べ）

	FY2023/3Q累計		FY2024/3Q累計	
アセアン	181千台	→	190千台	
タイ	22千台 (3.7%)	→	20千台 (4.8%)	
インドネシア	58千台 (8.0%)	→	54千台 (8.2%)	
フィリピン	61千台 (18.4%)	→	68千台 (19.3%)	
ベトナム	24千台 (10.2%)	→	35千台 (13.3%)	
マレーシア	16千台 (2.6%)	→	12千台 (1.9%)	
オセアニア	58千台	→	63千台	



エクスパンダー

- アセアン：厳しい販売環境下においても、マレーシア以外の各国で販売シェア拡大
 - オセアニア：需要増が見られるモデルに注力し、新型車効果も加わり販売シェア拡大
- ➡ 今後の市況回復に備え、各国の環境変化に沿った販売マーケティング、ネットワーク改善をきめ細かく調整し、既存モデルの販売底上げ及び、新規投入車成功の基盤を構築

中南米・中東アフリカ

販売台数・マーケットシェア（当社調べ）

	FY2023/3Q累計		FY2024/3Q累計
中南米・ 中東ア 他	99千台	→	102千台
中南米	39千台	→	44千台
中東ア 他	60千台	→	58千台



L200/トライトン

- 中南米：市況悪化に伴う価格競争過熱化も一部みられたが、新型車効果で台数が伸長
 - 中東・アフリカ他：紛争、ポストコロナの需要回復一巡後の競争激化の影響を受けるもSUV車種販売伸長で挽回を図る
- SUV車種に注力しブランドバリュー向上を図ると同時に、新型『L200/トライトン』『アウトランダー・スポーツ/エクスフォース』の販売強化を実施

日本・北米・欧州

販売台数

	FY2023/3Q累計		FY2024/3Q累計
日本	75千台	→	84千台
北米	117千台	→	137千台
欧州	34千台	→	39千台



アウトランダー

- 日本：総需要の前年割れ続く中、好調を維持する『デリカD:5』『デリカミニ』及び新型『アウトランダーPHEV』が加わり、台数・販売シェア拡大
 - 北米：市場競争激化の影響を受けるも、カナダで『アウトランダー』PHEVが堅調に推移
 - 欧州：総需要減退傾向また主要国での政局不透明感強まる中、販売モメンタム・市場シェアの維持に努める
- ➡ 主要各国で政権交代後のイベント控える中、競合各社動向を注視し柔軟な販売戦略を実施

1.2024年度第3四半期 実績

2.2024年度 業績見通し

3.ビジネスハイライト

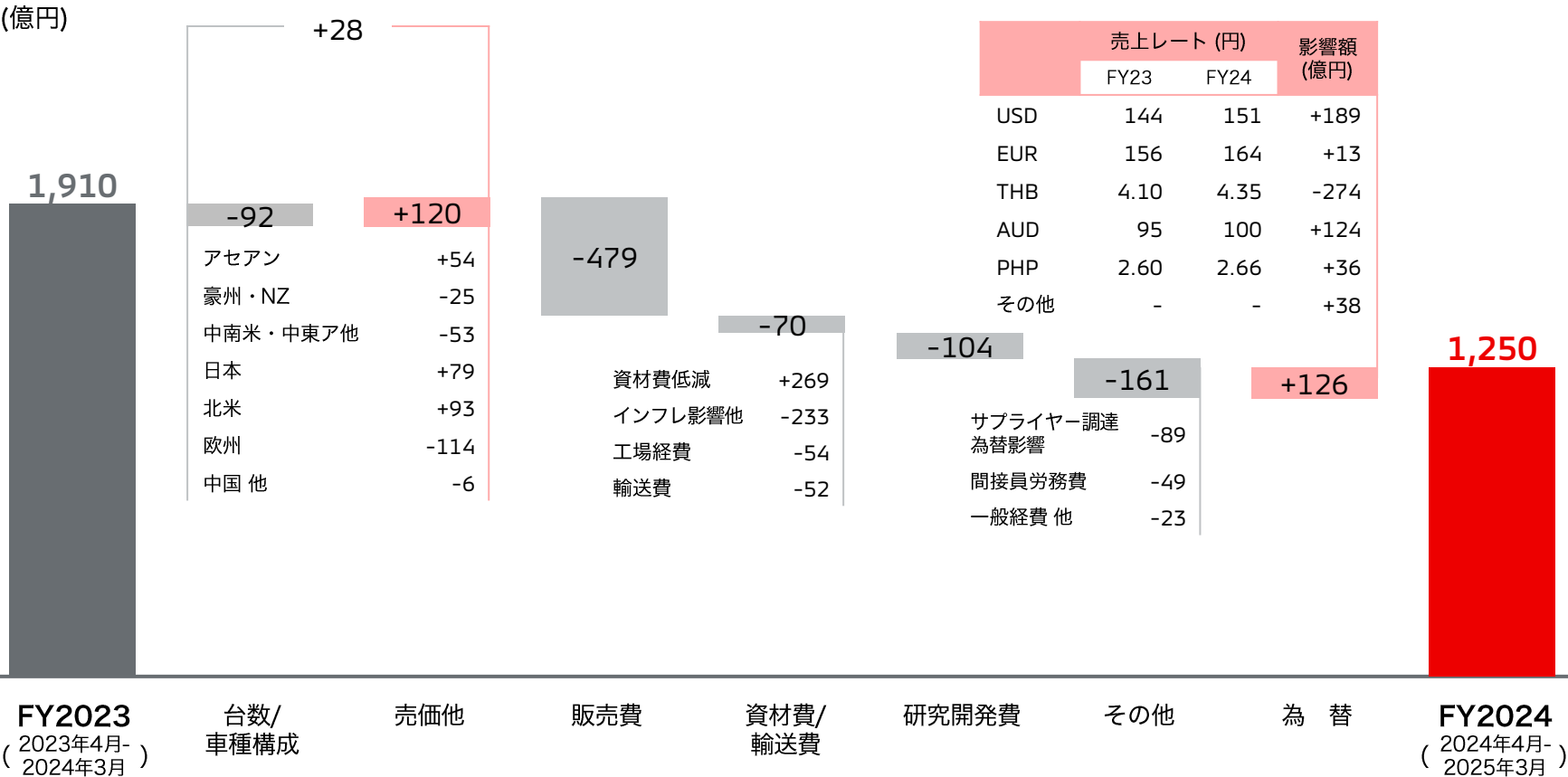
2024年度 業績見通し【前年度比】



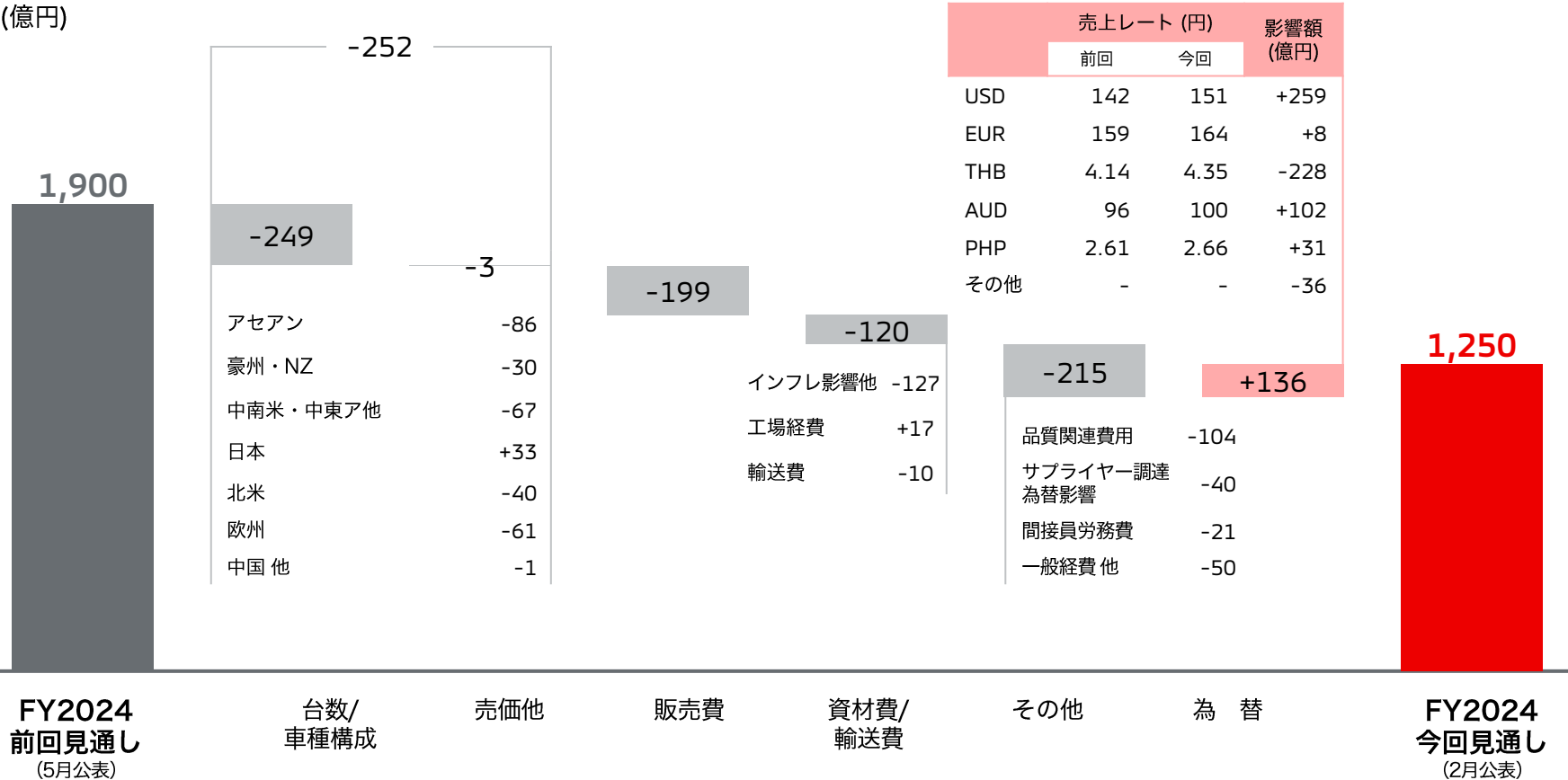
(億円、千台)	FY2023 (2023年4月-2024年3月)	FY2024 見通し (2024年4月-2025年3月)	増減		期初見通し からの増減
			差異	率	
売 上 高	27,896	27,600	-296	-1%	-1,200
営業利益 (利益率)	1,910 (6.8%)	1,250 (4.5%)	-660 (-2.3pp)	-35%	-650
経常利益	2,090	900	-1,190	-57%	-1,000
当期純利益*	1,547	350	-1,197	-77%	-1,090
1株当たり配当 (円)	¥10	¥15			
販売台数 (小売台数)	815	848	+33	+4%	-47

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2024年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】



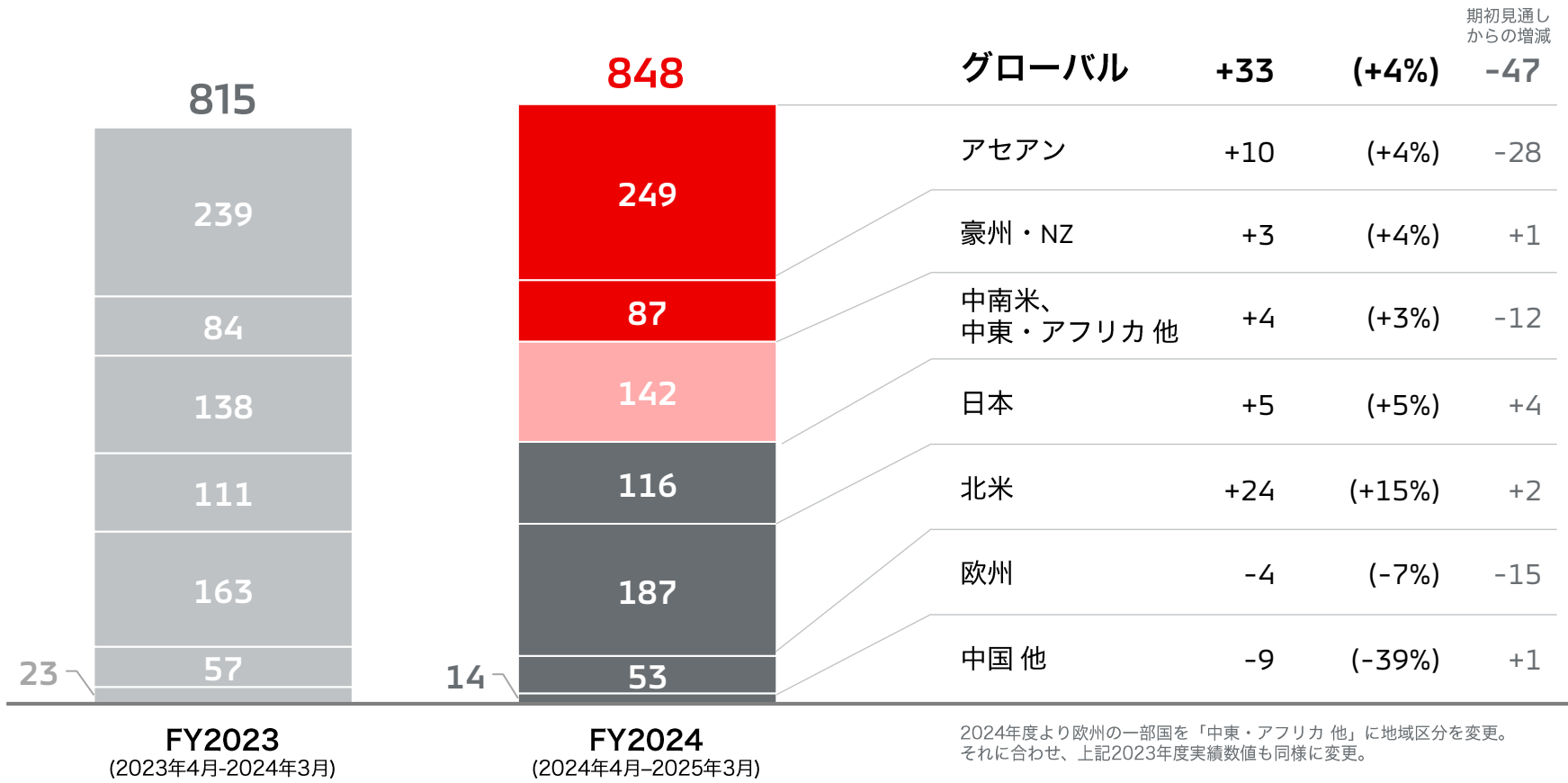
2024年度 営業利益見通し変動要因分析【期初公表比】



2024年度 販売台数見通し【前年度比】



小売台数（千台）



1.2024年度第3四半期 実績

2.2024年度 業績見通し

3.ビジネスハイライト

25年型『アウトランダー』

飛躍への一歩を踏み出す
日本から世界へ





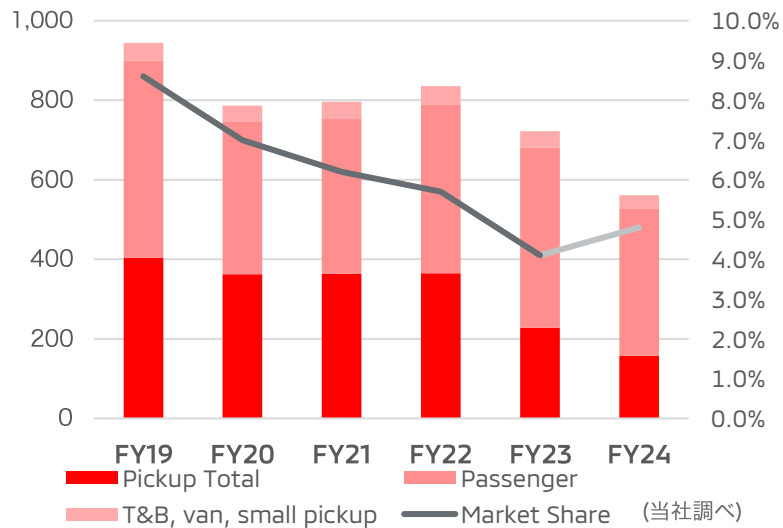
タイ事業：最適化を加速



市場環境の回復遅延から固定費削減を実施

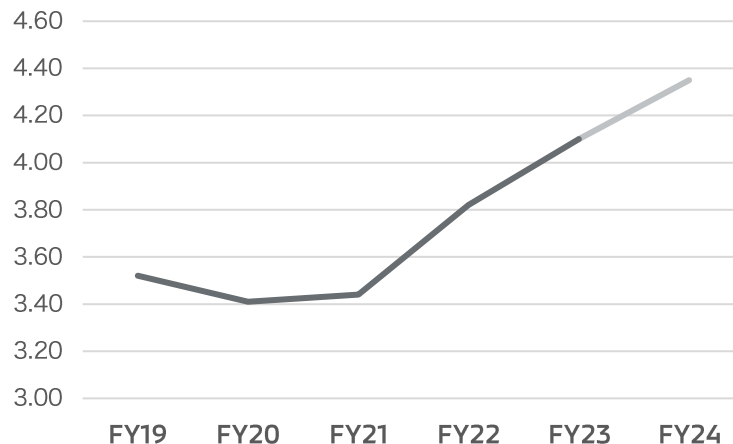
総需要・マーケットシェア推移

	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24 (見通し)
総需要 (千台)	944	786	796	835	722	560



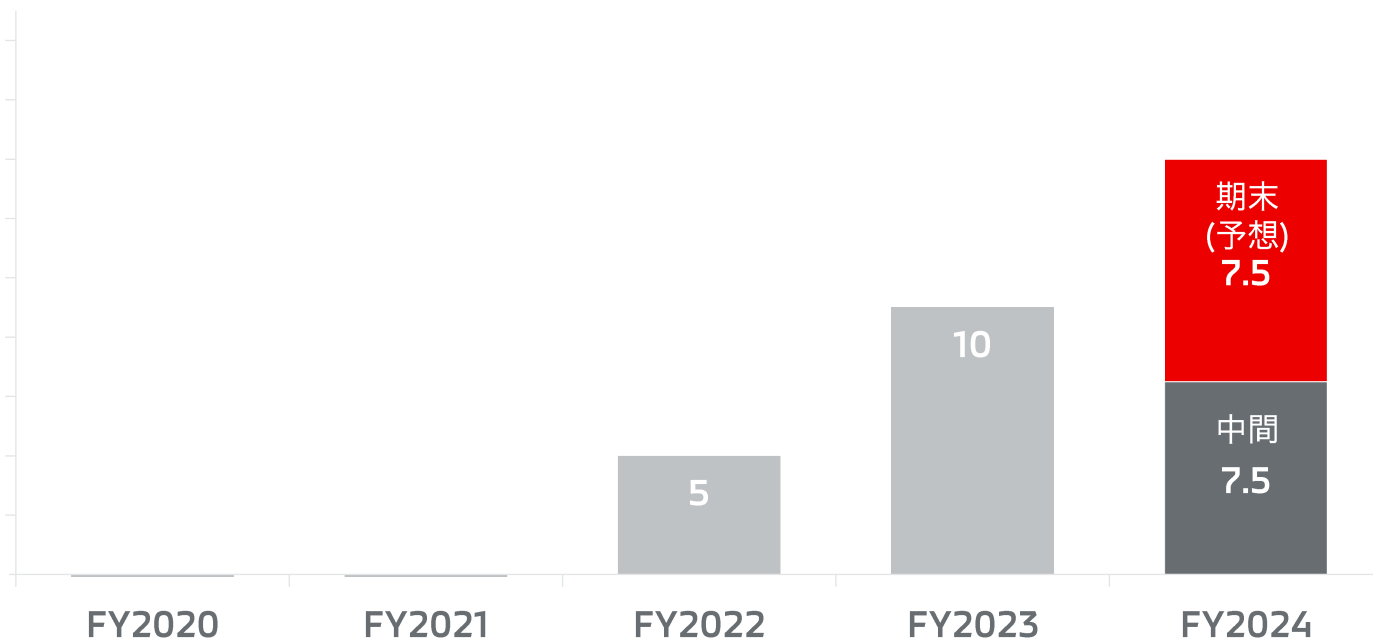
タイパーツ推移

	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24 (見通し)
為替 (円)	THB 3.52	3.41	3.44	3.82	4.10	4.35



1株当たり配当金: 15円（見通し）

(円)



NISSAN
MOTOR CORPORATION

HONDA



**MITSUBISHI
MOTORS**



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition



APPENDIX

2024年度第3四半期末 バランス・シート 【前年度末比】

(億円)	FY2023 (2024年3月末)	FY2024 3Q (2024年12月末)	増減
資産合計	24,545	22,897	-1,648
うち現金及び預金	6,742	4,002	-2,740
負債合計	14,100	12,763	-1,337
うち有利子負債	4,924	3,476	-1,448
純資産合計	10,445	10,134	-311
自己資本 (自己資本比率)	10,102 (41.2%)	9,717 (42.4%)	-385
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	4,535	3,327	-1,208

2024年度第3四半期累計 設備投資・研究開発費・減価償却費

設備投資

569億円

-0% (YoY)

研究開発費

926億円

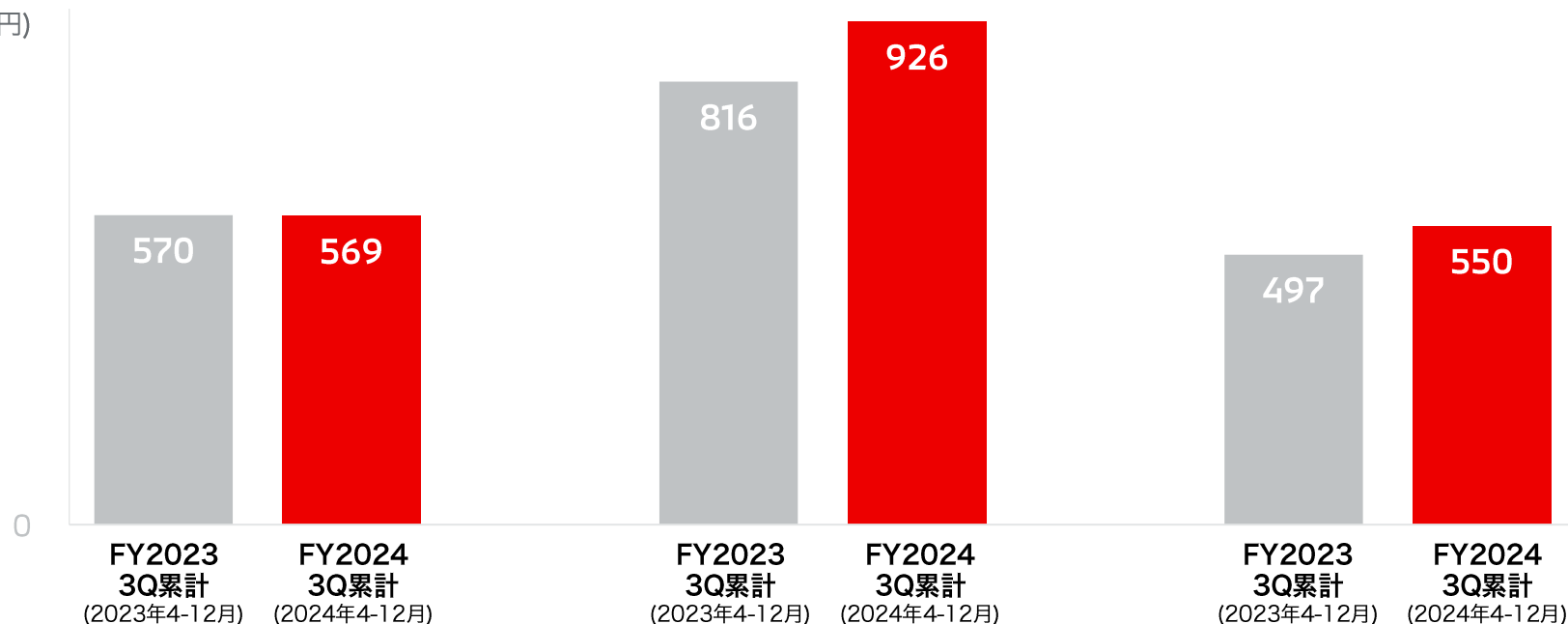
+13% (YoY)

減価償却費

550億円

+11% (YoY)

(億円)



2024年度第3四半期累計 地域別業績【前年同期比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2023 3Q累計 (2023年4-12月)	FY2024 3Q累計 (2024年4-12月)	増減	FY2023 3Q累計 (2023年4-12月)	FY2024 3Q累計 (2024年4-12月)	増減
合計	20,639	19,893	-746	1,601	1,046	-555
- アセアン	3,958	4,192	+234	220	240	+20
- 豪州・NZ	2,248	2,350	+102	179	191	+12
- 中南米、 中東・アフリカ 他	3,115	2,847	-268	322	141	-181
- 日本	4,372	4,422	+50	-88	-86	+2
- 北米	5,149	5,299	+150	864	502	-362
- 欧州	1,756	758	-998	98	55	-43
- 中国 他	41	25	-16	6	3	-3

2024年度より欧州の一部国を「中東・アフリカ 他」に地域区分を変更。それに合わせ、上記2023年度実績数値も同様に変更。

2024年度 売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY2023 (2023年4月-2024年3月)	FY2024 見通し (2024年4月-2025年3月)	増減
合計	27,896	27,600	-296
- アセアン	5,310	5,570	+260
- 豪州・NZ	3,190	3,280	+90
- 中南米、 中東・アフリカ 他	4,016	3,980	-36
- 日本	6,091	6,130	+39
- 北米	7,111	7,270	+159
- 欧州	2,118	1,330	-788
- 中国 他	60	40	-20

2024年度より欧州の一部国を「中東・アフリカ 他」に地域区分を変更。それに合わせ、上記2023年度実績数値も同様に変更。

2024年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

設備投資

1,000億円

+7% (YoY)

研究開発費

1,250億円

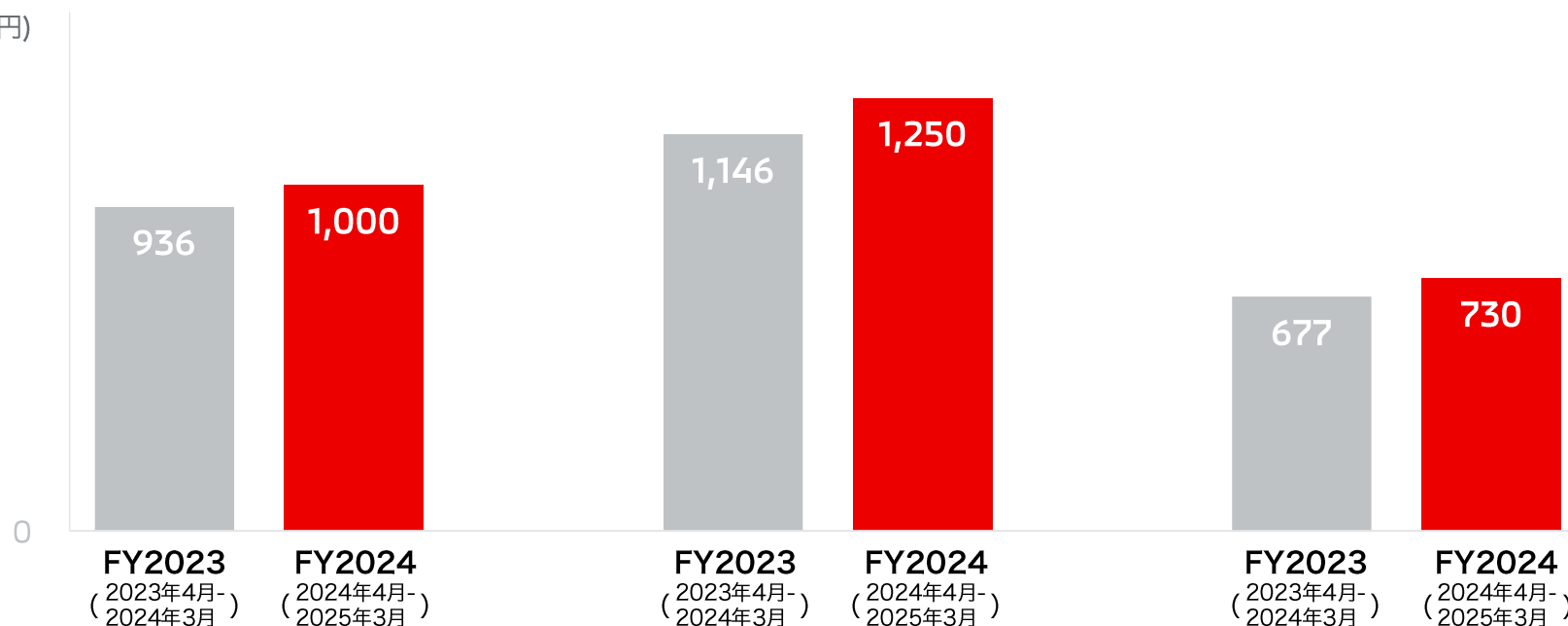
+9% (YoY)

減価償却費

730億円

+8% (YoY)

(億円)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。