

# ファクトブック 2006

## FACTS & FIGURES



三菱自動車「FACTS&FIGURES」は、自動車産業ご担当の報道関係の方々や自動車産業を調査・研究・分析されている方々に、当社の概要、企業活動をご理解いただくために毎年制作しております。

三菱自動車は、現在、6ヶ国8拠点\*において車両を生産し、170ヶ国以上の地域で販売をしておりますが、当資料では、過去5年間の実績をもとに各地域ごとの事業内容をまとめ、環境行動計画や製品の歩みなども取り上げてご紹介しています。

当資料が、三菱自動車の概要、企業活動に関するご理解を深め、皆様とのより深いコミュニケーションの一助となれば幸いです。

2006年9月

三菱自動車工業株式会社 広報部

\*この他に約10ヶ国で15以上の提携先の拠点で車両を生産

2003年1月6日のトラック・バス事業分社化に伴い、2002年度以降の実績については、一部を除いて乗用車事業のみについての記載とさせていただきます。

三菱自動車 企業情報については、下記ウェブサイトもご参照ください。

<http://www.mitsubishi-motors.co.jp/corporate/>

その他の情報開示について



アニュアルレポート2006



社会・環境報告書2006

上記の刊行物は、弊社ウェブサイトからもご覧いただけます。  
<http://www.mitsubishi-motors.co.jp/corporate/ir/irlibrary/index.html>

# 目次

## 三菱自動車企業理念

大切なお客様と社会のために、  
走る喜びと確かな安心を、  
こだわりをもって、  
提供し続けます。

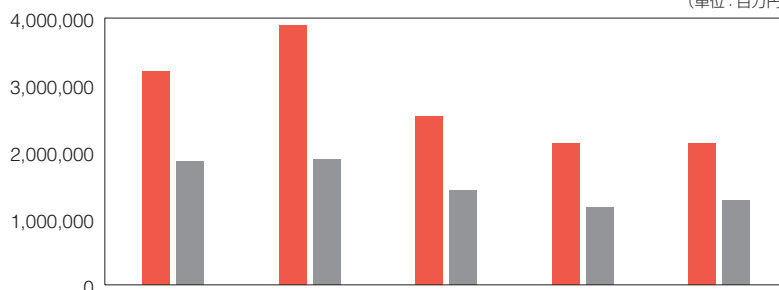
私たち三菱自動車は、自動車会社として  
社会から真に信頼回復を得るため、「安全  
かつ安心なクルマ」を製造し、適切なサー  
ビスの提供を継続し続けていくことで、  
お客様に誠実な企業であることを納得して  
いただくことが最も大切だと考えています。

主な経営指標	2
地域別売上高・生産台数・販売台数	4
地域別情報	
日本での活動	6
北米での活動	10
欧州での活動	12
アジアでの活動	14
その他の地域での活動	20
環境行動計画	22
三菱自動車の歩み	24
製品の歩み	26
モータースポーツ史	28
2005—2006年 受賞一覧	29
主な車名の由来	29
財務諸表	30
役員一覧	32
関係会社の状況	34
会社概要	37
株式の状況	37

# 主な経営指標

主な経営指標

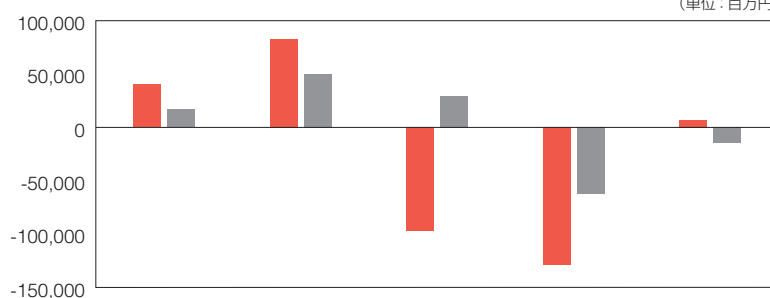
(単位：百万円)



## 売上高

財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	3,200,699	3,884,874	2,519,449	2,122,626	<b>2,120,068</b>
単独ベース	1,848,684	1,877,276	1,421,047	1,163,498	<b>1,259,981</b>

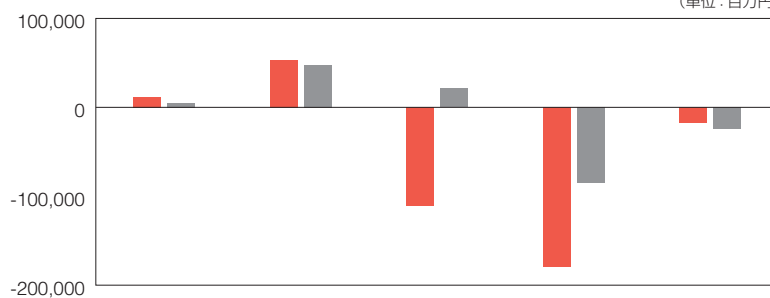
(単位：百万円)



## 営業利益

財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	40,227	82,761	△96,852	△128,544	<b>6,783</b>
単独ベース	16,701	50,123	29,689	△62,246	<b>△14,374</b>

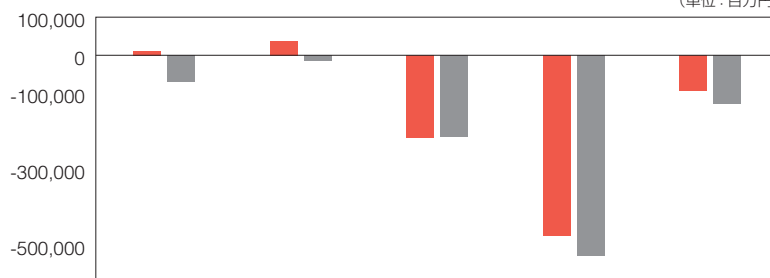
(単位：百万円)



## 経常利益

財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	11,863	54,344	△110,295	△179,172	<b>△17,780</b>
単独ベース	4,725	47,756	21,165	△85,152	<b>△23,644</b>

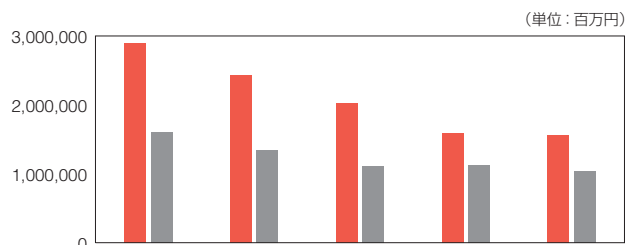
(単位：百万円)



## 当期純利益

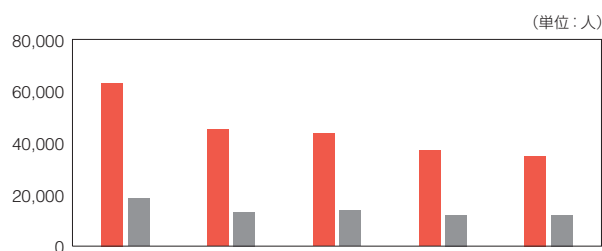
財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	11,256	37,361	△215,424	△474,785	<b>△92,166</b>
単独ベース	△70,509	△2,649	△213,097	△526,225	<b>△128,152</b>

### 総資産



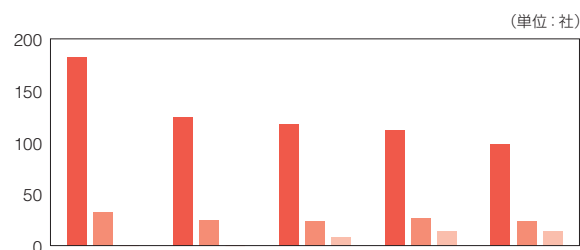
財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	2,894,560	2,425,352	2,029,035	1,589,286	<b>1,557,570</b>
単独ベース	1,599,566	1,344,817	1,115,110	1,123,435	<b>1,044,783</b>

### 従業員数



財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結ベース	63,143	45,275	43,624	36,970	<b>34,911</b>
単独ベース	18,498	13,258	13,727	12,094	<b>12,109</b>

### 連結子会社数 持分法適用関連会社数 持分法適用非連結子会社数



財務データ	2001	2002	2003	2004	2005
連結子会社数	182	124	118	112	<b>98</b>
持分法適用関連会社数	32	25	24	27	<b>24</b>
持分法適用非連結子会社数	—	—	8	14	<b>14</b>

### 2005年度の経営指標

(単位:百万円、社、人)

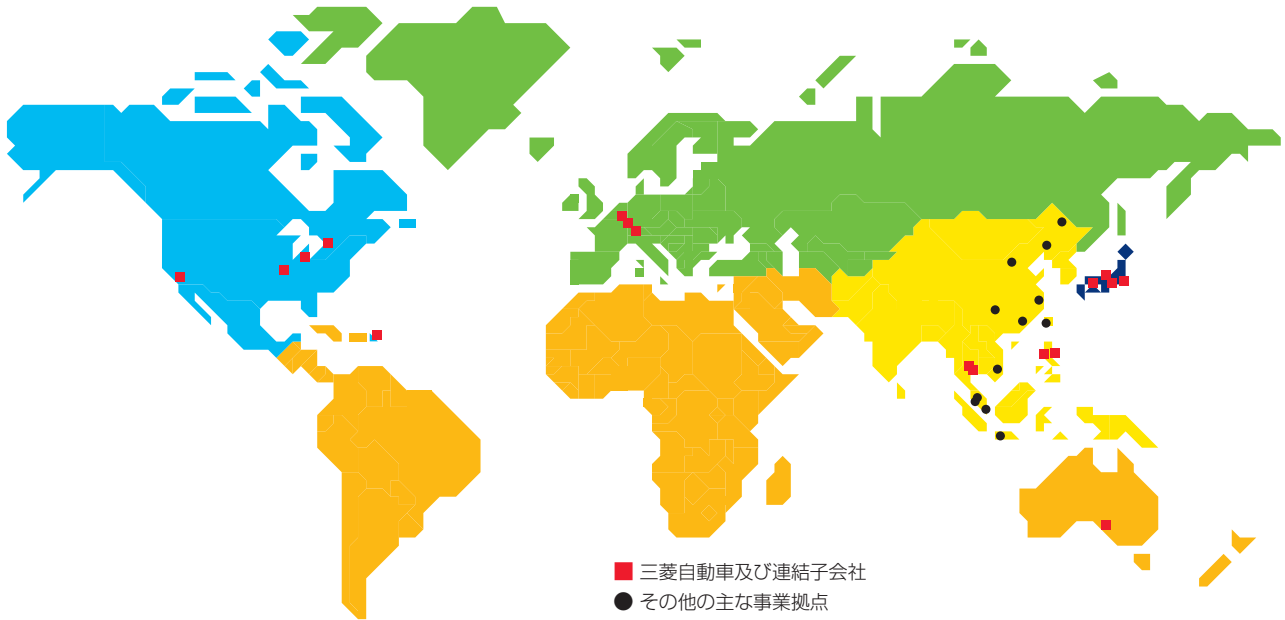
連結ベース	
売上高	2,120,068
営業利益	6,783
経常利益	△17,780
当期純利益	△92,166
総資産	1,557,570
連結子会社数	98
持分法適用関連会社数	24
持分法適用非連結子会社数	14
従業員数	34,911

単独ベース	
売上高	1,259,981
営業利益	△14,374
経常利益	△23,644
当期純利益	△128,152
総資産	1,044,783
従業員数	12,109

### 「主な経営指標について」

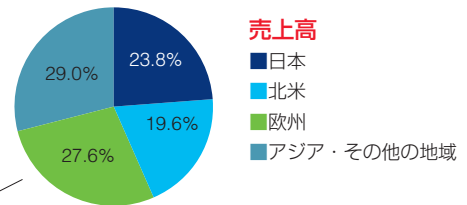
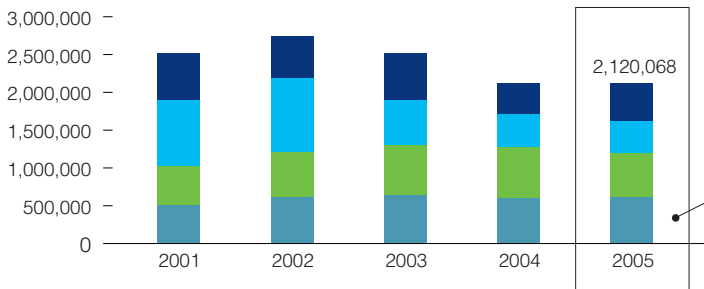
●会計期間の変更に関して  
2002年度より、海外連結子会社の会計年度の終了日を12月31日から3月31日に変更。因って2002年度(2003年3月期)連結決算は、2003年3月31日までの15ヶ月間の財務結果を反映。(2001年度以前は、日本:4-3月、一部を除きその他:1-12月)

世界事業拠点一覧

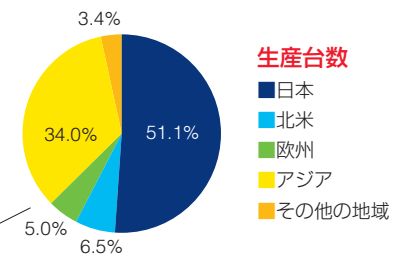
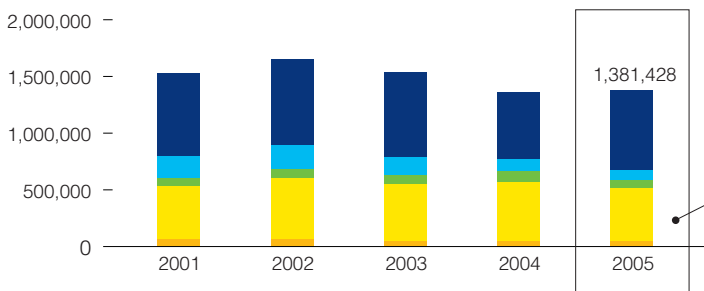


三菱自動車における地域別の売上高・生産台数・販売台数比率(2005年)

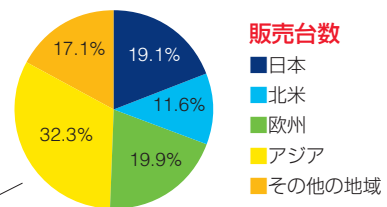
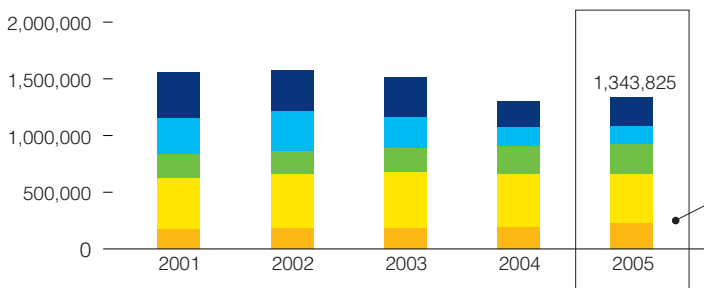
売上高 (単位: 百万円)



生産台数 (単位: 台)



販売台数 (単位: 台)



## 地域別売上高・生産台数・販売台数（当社事業区分）

(単位：百万円、台)

当社事業区分		2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
日本	売上高	621,793	547,714	—	621,308	412,889	<b>504,153</b>
	生産台数	729,167	766,389	—	751,843	599,219	<b>706,048</b>
	販売台数	403,994	354,269	—	358,253	226,702	<b>256,220</b>
北米	売上高	869,305	987,545	1,190,975	600,770	441,441	<b>415,614</b>
	生産台数	193,744	204,233	256,490	156,859	98,642	<b>89,139</b>
	販売台数	322,393	357,041	436,537	272,912	174,311	<b>155,952</b>
欧州	売上高	524,991	584,042	730,832	661,968	667,778	<b>586,167</b>
	生産台数	79,261	86,900	106,789	75,276	103,101	<b>68,551</b>
	販売台数	212,983	202,993	251,971	213,567	241,758	<b>267,220</b>
アジア・その他の地域	売上高	503,917	616,940	691,128	635,404	600,516	<b>614,134</b>
アジア	生産台数	459,550	531,628	—	501,337	518,888	<b>470,244</b>
	販売台数	441,892	479,283	—	495,938	468,203	<b>433,999</b>
中近東・アフリカ	生産台数	13,644	8,541	10,334	7,094	8,424	<b>9,289</b>
	販売台数	51,329	70,780	86,370	67,871	83,949	<b>108,935</b>
中南米	生産台数	8,820	10,980	13,680	13,590	21,000	<b>19,500</b>
	販売台数	52,435	41,226	50,653	41,766	51,672	<b>57,847</b>
オセアニア(オーストラリア)	生産台数	43,801	46,191	55,545	31,470	17,245	<b>18,657</b>
	販売台数	71,663	65,054	81,175	66,979	56,260	<b>55,307</b>
合計	売上高	2,520,006	2,736,241	3,160,649	2,519,449	2,122,626	<b>2,120,068</b>
	生産台数	1,527,987	1,654,862	—	1,537,469	1,366,519	<b>1,381,428</b>
	販売台数	1,556,689	1,570,646	—	1,527,156	1,311,763	<b>1,343,825</b>

会計期間の変更に伴い、2002年度については12ヶ月、及び15ヶ月間のデータを掲載  
 集計期間は4-3月。ただし2002年度までは、日本4-3月、その他の地域1-12月(マレーシアのみ4-3月)  
 生産台数は当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDは含まず)  
 日本からの輸出台数はBU(完成車)+KD(ノックダウン)  
 日本の販売台数に輸入車は含まない(除く2003年)  
 一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

## 世界生産・販売実績

(単位：台)

当社事業区分		2001	2002	2003	2004	2005
生産	日本	729,167	766,389	751,843	599,219	<b>706,048</b>
	その他の地域	798,820	888,473	785,626	767,300	<b>675,380</b>
生産合計		1,527,987	1,654,862	1,537,469	1,366,519	<b>1,381,428</b>
販売	日本 国産	403,994	354,269	358,252	226,456	<b>255,984</b>
	輸入	—	—	1	246	<b>236</b>
	合計	403,994	354,269	358,253	226,702	<b>256,220</b>
	その他の地域	1,152,695	1,216,377	1,168,903	1,085,061	<b>1,087,605</b>
販売合計		1,556,689	1,570,646	1,527,156	1,311,763	<b>1,343,825</b>

集計期間は4-3月。ただし2002年度までは、日本4-3月、その他の地域1-12月(マレーシアのみ4-3月)  
 MFTBC分は除く  
 原則として販売は小売ベース  
 一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

(単位：台)

自工会区分		2001	2002	2003	2004	2005
生産	日本 乗用車	624,404	679,592	638,919	495,331	<b>602,850</b>
	商用車	190,211	86,797	112,924	103,888	<b>103,198</b>
	合計	814,615	766,389	751,843	599,219	<b>706,048</b>
	その他の地域	845,004	930,248	785,626	767,300	<b>675,380</b>
生産合計		1,659,619	1,696,637	1,537,469	1,366,519	<b>1,381,428</b>
販売	日本 乗用車	282,729	261,281	259,354	147,442	<b>177,777</b>
	商用車	185,242	92,988	98,899	79,260	<b>78,443</b>
	合計	467,971	354,269	358,253	226,702	<b>256,220</b>
	その他の地域	1,230,380	1,216,377	1,168,903	1,085,061	<b>1,087,605</b>
販売合計		1,698,351	1,570,646	1,527,156	1,311,763	<b>1,343,825</b>

集計期間は4-3月。ただし2001年度は、日本4-3月、その他の地域1-12月(マレーシアのみ4-3月)  
 原則として販売は小売ベース  
 自工会区分の販売には輸入車を加算  
 2002年度以降はMFTBC分は除く  
 一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

日本での活動

主な事業拠点

日本での活動





## 生産拠点

### 車両生産

- 名古屋製作所 岡崎工場
- 水島製作所
- パジェロ製造(株)

### エンジン生産

- パワートレイン製作所 京都工場、滋賀工場、水島地区

### トランスミッション生産

- パワートレイン製作所 京都工場、水島地区

2003年6月にエンジン・トランスミッション生産に係わる京都製作所と水島製作所パワートレイン部門を統合、パワートレイン製作所を新設

## 開発拠点

### R&D

- 乗用車技術センター 岡崎地区、京都地区、十勝研究所
- 東京デザインスタジオ

## 販売体制

### 販売会社

158社

連結子会社 31社、持分法適用会社 9社、独立系会社 118社

### 新車販売拠点

855拠点

(2006年3月31日現在)

## 車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2003	2004	2005	
■ 名古屋製作所	ディアマンテ .....	2,745	1,892	1,347	990	696	
	ギャラン .....	11,494	11,091	6,606	4,559	5,648	
	レグナム .....	3,814	2,633	—	—	—	
	コルト .....	—	42,763	54,414	24,281	20,939	
	コルトプラス .....	—	—	—	12,300	11,129	
	グランディス .....	—	—	28,821	19,173	29,466	
	シャリオグランディス .....	15,907	10,595	4,043	138	—	
	RVR/RVR スポーツギア .....	1,416	241	—	—	—	
	パジェロイオ .....	13,799	8,959	9,016	8,136	3,592	
	ベルダナ(マレーシア輸出専用) .....	5,250	4,410	7,680	4,620	3,660	
	ディグニティ .....	2	—	—	—	—	
	ブラウディア(デボネア) .....	85	—	—	—	—	
	L200 ストラータ(輸出専用) .....	1,051	350	520	630	1,840	
	■ 水島製作所	アウトランダー .....	—	—	—	—	21,173
		リベロカーゴ(リベロを含む) .....	8,041	4,287	—	—	—
		デリカ .....	12,965	17,456	13,011	16,432	16,644
ミラージュ .....		45,703	24,574	11,442	—	—	
ディオ .....		9,699	5,696	1,881	2,697	1,797	
ランサー(セディア、カーゴを含む) .....		142,683	165,749	161,921	155,556	202,893	
アイ .....		—	—	—	—	19,705	
エアトレック .....		21,245	68,431	77,331	60,817	49,596	
ミニカ/トップBJ .....		82,551	36,340	33,553	25,065	23,527	
パジェロミニ .....		16,590	12,672	17,141	10,307	10,445	
eK ワゴン* .....		97,390	115,918	119,652	70,826	118,480	
■ パジェロ製造	ミニキャブ* .....	56,245	45,899	72,125	68,197	67,179	
	タウンボックス .....	6,662	4,949	5,561	4,262	4,143	
	タウンボックスワイド .....	2,939	—	—	—	—	
	トップBJワイド .....	34	—	—	—	—	
	パジェロ .....	91,700	112,161	90,929	79,152	69,142	
チャレンジャー .....	78,337	69,001	34,258	30,515	23,773		
ジープ(軍用) .....	820	322	591	566	581		
(登録車合計)	469,729	550,611	503,811	420,562	462,569		
(軽自動車合計)	259,438	215,778	248,032	178,657	243,479		
合計	729,167	766,389	751,843	599,219	706,048		

■三菱自動車及び連結子会社

生産台数はBU(完成車)+KD(ノックダウン)で、当社及び連結子会社で生産された台数

\*日産自動車へのOEM受託生産分を含む

## 車種別の販売台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2003	2004	2005
■ 名古屋製作所	ディアマンテ	3,022	1,916	1,381	994	<b>709</b>
	ギャラン	3,213	1,566	1,246	811	<b>531</b>
	アスパイア	516	149	1	—	—
	レグナム	1,550	248	5	—	—
	コルト	—	39,627	50,868	21,074	<b>16,886</b>
	コルトプラス	—	—	—	9,946	<b>10,698</b>
	グランディス	—	—	23,834	5,247	<b>4,490</b>
	シャリオグランディス	10,472	3,724	49	—	<b>1</b>
	RVR/RVR スポーツギア	1,599	268	—	1	—
	パジェロイオ	10,980	6,182	5,954	3,568	<b>3,395</b>
	ディグニティ	3	—	—	—	—
	ブラウディア(デボネア)	97	—	—	—	—
	GTO	2	—	—	—	—
	■ 水島製作所	アウトランダー	—	—	—	—
リベロカーゴ(リベロを含む)		7,003	3,062	71	1	—
デリカスペースギア		4,707	4,559	3,227	3,142	<b>3,428</b>
ミラージュディンゴ		15,143	4,076	24	—	—
ディオ		10,601	5,925	2,131	2,382	<b>2,149</b>
ミラージュ/ランサー/セディア		19,403	16,800	13,185	8,772	<b>8,649</b>
ランサーワゴン/セディアワゴン		25,512	13,451	4,377	1,865	<b>4,461</b>
ランサーカーゴ		—	1,152	4,194	3,937	<b>3,538</b>
エアトラック		19,160	14,132	7,427	3,198	<b>1030</b>
アイ		—	—	—	—	<b>16,105</b>
ミニカ		86,639	37,417	34,615	25,108	<b>22,782</b>
トップBJ		4,657	800	—	—	<b>1</b>
パジェロミニ		17,458	13,720	17,237	10,371	<b>10,611</b>
eK ワゴン		86,465	122,857	118,567	71,062	<b>73,277</b>
ミニキャブ		57,880	48,794	55,070	43,868	<b>43,895</b>
タウンボックス		7,357	5,170	5,430	4,201	<b>4,171</b>
デリカスターワゴン(L300)		2	1	—	1	—
FTO	3	—	—	—	—	
タウンボックスワイド	79	—	—	—	—	
トップBJ ワイド	50	—	—	—	—	
■ パジェロ製造	パジェロ	6,725	5,681	6,035	4,196	<b>2,781</b>
	チャレンジャー(輸出専用)	76	—	—	—	—
	ジープ(軍用)	1	1	—	—	—
マツダ(株)からのOEM	デリカ	3,619	2,991	3,324	2,711	<b>3,477</b>
(登録車合計)		143,538	125,511	127,333	71,846	<b>85,142</b>
(軽自動車合計)		260,456	228,758	230,919	154,610	<b>170,842</b>
国産車合計		403,994	354,269	358,252	226,456	<b>255,984</b>
輸入車合計		—	—	1	246	<b>236</b>
合計		403,994	354,269	358,253	226,702	<b>256,220</b>
総需要		5,331,174	5,364,662	5,275,159	5,286,402	<b>5,312,146</b>

■三菱自動車及び連結子会社

## 輸出出荷台数

## 地域別の輸出出荷台数

(単位：台)

地域名	2001	2002	2003	2004	2005
北米.....	146,869	187,579	86,629	43,872	<b>36,484</b>
欧州.....	52,363	68,273	93,435	72,210	<b>77,214</b>
アジアとその他の地域.....	131,770	167,989	181,356	199,189	<b>206,707</b>
アジア.....	30,578	38,673	56,624	55,559	<b>37,640</b>
中近東・アフリカ.....	31,059	52,982	49,584	56,978	<b>85,644</b>
中南米.....	34,627	29,280	34,703	45,589	<b>53,710</b>
オセアニア.....	35,506	47,054	40,445	41,063	<b>29,713</b>
その他(国連等)	2,851	3,389	13,722	34,687	<b>58,173</b>
合計	333,853	427,230	375,142	349,958	<b>378,578</b>

## 車種別の輸出出荷台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2003	2004	2005
■ 名古屋製作所	ギャラン.....	8,063	9,363	5,283	3,891	<b>5,170</b>
	レグナム.....	2,680	2,415	—	—	—
	グランディス.....	—	—	3,574	14,352	<b>24,507</b>
	シャリオ グランディス.....	7,018	7,310	4,096	208	—
	コルト.....	—	503	2,419	4,235	<b>3,126</b>
	コルトプラス.....	—	—	—	359	<b>833</b>
	RVR.....	365	—	—	—	—
	パジェロ イオ.....	3,525	3,307	2,756	4,704	<b>240</b>
	ペルダナ(輸出専用).....	5,640	4,410	7,620	4,650	<b>3,540</b>
	L200 ストラータ(輸出専用).....	1,776	350	520	630	<b>1,470</b>
■ 水島製作所	アウトランダー.....	—	—	—	—	<b>273</b>
	ディオ.....	193	177	18	7	—
	ランサー セディア.....	83,161	126,830	118,506	129,245	<b>171,999</b>
	ランサーワゴン.....	1	42	16,857	8,838	<b>11,090</b>
	エアトレック.....	601	45,845	7,917	320	<b>302</b>
	エアトレック スポーツギア.....	—	7,060	60,512	56,997	<b>48,549</b>
	リペロ.....	1,171	1,487	150	—	—
	デリカスペースギア.....	763	4,672	690	552	<b>352</b>
	タウンボックス ワイド.....	3,060	—	—	—	—
	L300 デリカ(輸出専用).....	7,654	8,207	9,062	12,787	<b>12,597</b>
■ パジェロ製造	ランサー/ミラージュ(輸出専用).....	45,100	29,621	14,853	3,270	<b>4,350</b>
	パジェロ.....	85,324	106,376	85,863	74,447	<b>66,773</b>
	チャレンジャー(輸出専用).....	77,757	69,255	34,446	30,466	<b>23,404</b>
その他.....	1	—	—	—	<b>3</b>	
合計	333,853	427,230	375,142	349,958	<b>378,578</b>	

■三菱自動車及び連結子会社  
 輸出处台数はBU(完成車)+KD(ノックダウン)

「地域別情報」(P.6~21)注

集計期間は4月-3月。ただし、日本とマレーシア以外の国は、2002年まで1月-12月。それらの国に関しては、2002年度のデータとして、12ヶ月(2002年1月-12月)に加え、15ヶ月(2002年1月-2003年3月)のデータも記載

## 地域別情報

# 北米での活動

### 主な事業拠点

#### ■ MMNA (本社)

自動車の輸入・製造・販売  
所在地：アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス

#### ■ MMCA

自動車販売金融・リース業  
所在地：アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス

#### ■ MMNA (製作所)

所在地：アメリカ、イリノイ州、ノーマル

#### ■ MRDA

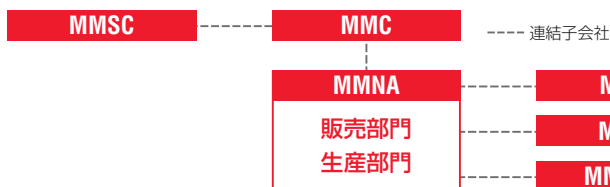
自動車関連調査・試験・研究 他  
所在地：アメリカ、ミシガン州、アナーバー

#### ■ MMSCAN

自動車の輸入・販売  
所在地：カナダ、オンタリオ州ミシノガ市

#### ■ MMSC

自動車の輸入・販売  
所在地：プエルトリコ、トアバハ



### 製造・販売

#### ■ MMNA (ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インク)

住所： アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス  
資本金： 398,812千米ドル  
事業内容： 自動車の輸入・製造・販売  
生産拠点住所： アメリカ、イリノイ州、ノーマル  
生産車種： 上記生産台数図参照  
販売車種： P.11参照  
議決権の所有割合： 100.0%

### 開発拠点

#### ■ MRDA (ミツビシ・モーターズ・アールアンドディー・オブ・アメリカ・インク)

住所： アメリカ、ミシガン州、アナーバー  
資本金： 2,000千米ドル  
事業内容： 自動車関連調査・試験・研究 他  
議決権の所有割合： 100.0%

### 販売体制

#### アメリカ

販売拠点 543拠点

#### 販売金融

#### ■ MMCA (ミツビシ・モーターズ・クレジット・オブ・アメリカ・インク)

住所： アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス  
資本金： 1,220,000千米ドル  
事業内容： 自動車販売金融・リース業  
議決権の所有割合： 100.0%

#### カナダ

販売拠点 53拠点

#### ディストリビューター

#### ■ MMSCAN (ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カナダ・インク)

住所： カナダ、オンタリオ州、ミシノガ市  
資本金： 1,291千米ドル  
事業内容： 自動車の輸入・販売  
議決権の所有割合： 100.0%

#### プエルトリコ

販売拠点 24拠点

#### ディストリビューター

#### ■ MMSC (ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カリビアン・インク)

住所： プエルトリコ、トアバハ  
資本金： 47,500千米ドル  
事業内容： 自動車の輸入・販売  
議決権の所有割合： 100.0%

(2006年3月31日現在)

■ 三菱自動車及び連結子会社

## 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMNA (アメリカ、イリノイ州)	ギャラン .....	94,820	100,760	125,535	53,455	39,841	<b>29,337</b>
	エクリプス/エクリプススパイダー .....	70,565	75,323	90,267	25,974	10,433	<b>37,399</b>
	エンデバー .....	—	10	5,629	48,987	19,448	<b>22,403</b>
	★ クライスラーセブリング/ストラタス...	28,359	28,140	35,059	28,443	28,920	—
合計		193,744	204,233	256,490	156,859	98,642	<b>89,139</b>

■ 三菱自動車及び連結子会社  
★ 三菱ブランド車以外の車種

## 車種別の販売台数

(単位:台)

アメリカ 生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMNA (アメリカ、イリノイ州)	ギャラン .....	93,878	97,343	116,695	60,317	40,662	<b>28,283</b>
	エクリプス/エクリプススパイダー .....	70,351	72,040	81,099	37,919	15,417	<b>26,554</b>
	エンデバー .....	—	—	235	39,181	20,920	<b>18,568</b>
■ 水島製作所(日本)	ランサーセディア(ランサー) .....	25,084	69,097	84,276	46,992	33,449	<b>24,100</b>
	ランサーワゴン .....	—	—	—	455	2,327	<b>483</b>
	ランサー/ミラージュ(ランサー) .....	29,957	6,830	6,999	5	—	—
	エアレックススポーツギア(アウトランダー) .....	—	11,346	22,384	28,936	15,076	<b>11,733</b>
■ パジエロ製造(日本)	パジエロ(モンテロ) .....	24,804	19,181	22,031	8,107	3,943	<b>2,354</b>
	チャレンジャー(モンテロスポート) .....	61,093	54,922	63,467	14,053	5,062	<b>358</b>
■ MMAL (オーストラリア)	ディアマンテ .....	17,227	14,352	18,004	7,627	2,414	<b>20</b>
	クライスラーからのOEM レイダー .....	—	—	—	—	—	<b>2,715</b>
合計		322,393	345,111	415,190	243,592	139,270	<b>115,168</b>
総需要		17,120,787	16,815,923	20,574,131	16,784,691	16,846,135	<b>16,991,179</b>

■ 三菱自動車及び連結子会社。( )は現地名  
MMAL: Mitsubishi Motors Australia, Ltd.

カナダ	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
合計	—	3,223	6,961	12,786	10,900	<b>10,293</b>
総需要	—	—	—	1,568,781	1,529,862	<b>1,588,691</b>

メキシコ	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
合計	—	—	223	6,044	11,911	<b>15,568</b>
総需要	—	—	—	995,714	1,095,363	<b>1,136,169</b>

プエルトリコ	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
合計	—	11,815	14,163	10,490	12,230	<b>14,923</b>
総需要	—	123,054	150,798	126,705	136,063	<b>137,380</b>

	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
北米販売台数総計	—	360,149	436,537	272,912	174,311	<b>155,952</b>
北米総需要	—	—	—	19,475,891	19,607,423	<b>19,853,419</b>

2002年よりプエルトリコは北米に含む

# 地域別情報

## 欧州での活動

### 主な事業拠点

#### ■ MME

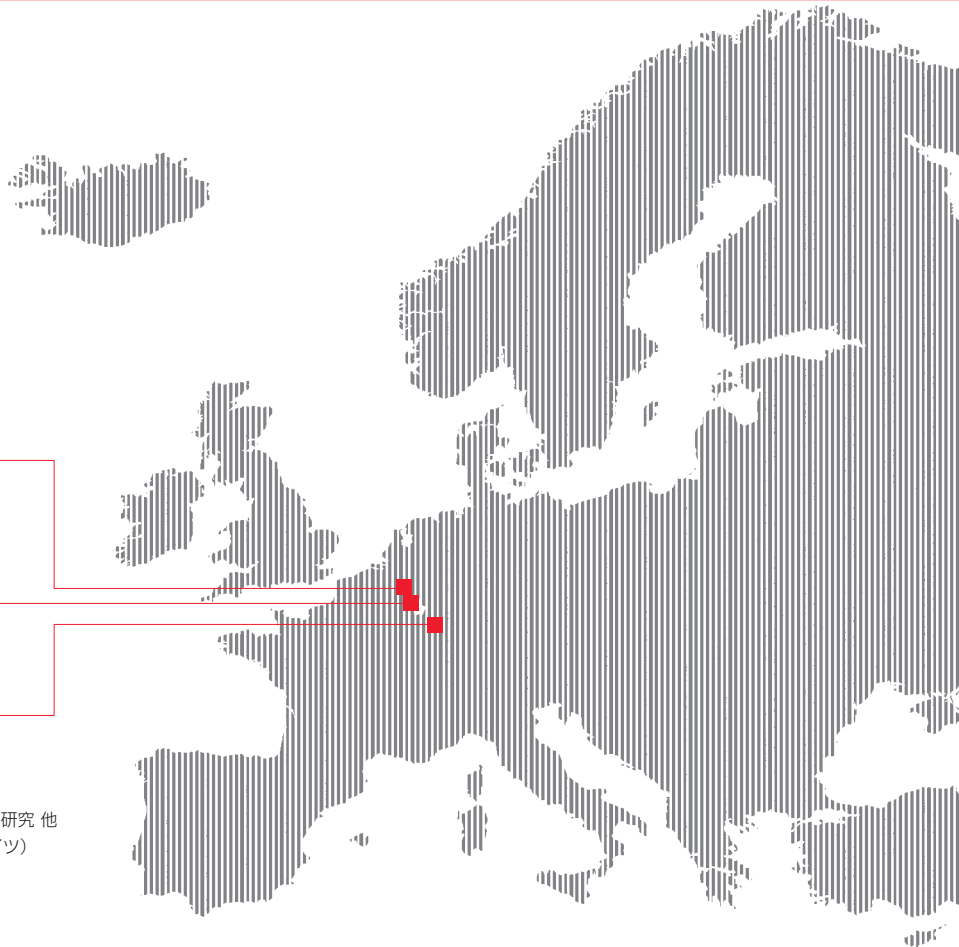
持株会社・自動車及び部品の輸入・販売 他  
所在地：スキポールライク(オランダ)

#### ■ NedCar

自動車及び部品の製造・販売  
所在地：ボーン(オランダ)

#### ■ MRDE

自動車関連調査・試験・研究 他  
所在地：トレヴァー(ドイツ)



### 事業統括

#### ■ MME(ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・ブイ)

住所： オランダ、スキポールライク  
資本金： 1,282,864千ユーロ  
事業内容： 持株会社・自動車及び部品の輸入・販売 他  
議決権の所有割合： 100.0%  
販売車種： P.13参照

### 生産拠点

#### ■ NedCar(ネザーランズ・カー・ビー・ブイ)

住所： オランダ、ボーン  
資本金： 250,012千ユーロ  
事業内容： 自動車及び部品の製造・販売  
議決権の所有割合： 100.0%  
生産車種： P.12参照

### 開発拠点

#### ■ MRDE(ミツビシ・モーター・アールアンドディー・ヨーロッパ・ジーエムビーエイチ)

住所： ドイツ、トレヴァー  
資本金： 767千ユーロ  
事業内容： 自動車関連調査・試験・研究 他  
議決権の所有割合： 100.0%

### 販売体制

販売体制 ディストリビューター .....33社  
販売拠点.....約2,500拠点

(2006年3月31日現在)

■ 三菱自動車及び連結子会社

### 車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ NedCar (オランダ)	カリスマ .....	22,203	28,776	36,267	26,074	—	—
	スペーススター.....	44,908	46,824	57,090	40,807	24,315	—
	コルト.....	—	—	—	82	70,207	<b>68,551</b>
PF(イタリア)	パジェロピニン.....	12,150	11,300	13,432	8,313	8,579	—
合計		79,261	86,900	106,789	75,276	103,101	<b>68,551</b>

NedCarではこの他に2004年までVolvo V40/S40を生産 NedCarでは2004年よりsmart forfourを生産  
PF: Pininfarina S.p.A (ピニンファリーナ社)

■ 三菱自動車及び連結子会社

## 各国別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
ドイツ	39,146	39,345	47,638	38,369	39,763	41,077
オーストリア	5,666	5,625	7,161	5,282	4,464	3,555
イギリス	22,133	26,419	34,731	32,882	37,545	37,812
アイルランド	5,074	4,230	6,053	3,870	3,674	3,735
オランダ	11,898	8,282	9,585	8,560	9,009	9,011
ベルギー	8,137	6,927	8,560	4,201	4,793	5,050
フランス	10,062	10,314	12,741	11,375	11,390	8,548
イタリア	24,379	21,554	26,002	16,605	15,889	17,807
ポルトガル	10,326	7,331	8,928	6,164	6,777	5,289
スペイン	22,355	19,435	24,101	19,155	17,659	17,507
ギリシャ	4,407	5,617	6,756	5,541	5,735	7,232
デンマーク	2,310	2,725	3,347	2,590	3,030	2,730
フィンランド	1,511	815	1,035	1,130	1,360	1,422
スウェーデン	7,375	7,396	9,255	6,669	5,792	5,535
スイス	8,221	7,506	8,746	5,167	4,869	5,127
ノルウェー	4,075	3,238	3,885	3,943	4,254	3,561
アイスランド	378	313	383	479	666	745
ロシア	*	*	*	19,324	37,342	57,160
ウクライナ	*	*	*	4,369	5,520	8,183
その他	25,530	25,921	33,064	17,892	22,227	26,134
欧州販売台数合計	212,983	202,993	251,971	213,567	241,758	267,220
欧州総需要	16,662,424	16,187,459	20,433,728	16,103,873	16,360,956	16,654,336

総需要はACEA統計上のEU及びEFTA18ヶ国の販売台数(乗用車+LCV)  
\*その他に含む

## 車種別の販売台数

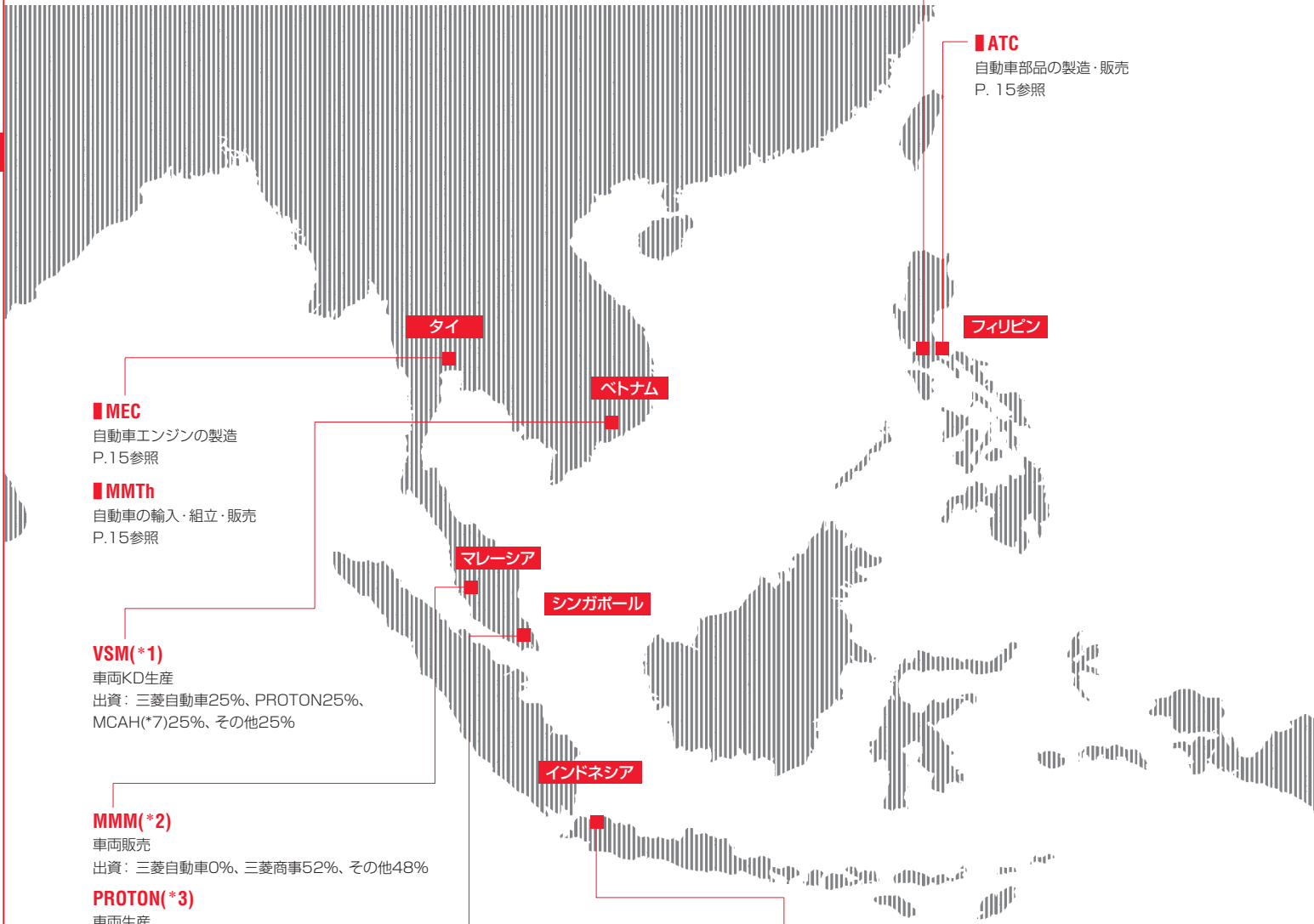
(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ NedCar (オランダ)	カリスマ	28,647	30,429	38,981	28,123	9,875	426
	スペーススター	42,987	44,957	55,686	42,392	30,584	10,193
	コルト	—	—	—	—	39,257	79,108
PF(イタリア)	パジェロピニン	15,907	13,078	15,849	10,425	7,643	4,456
■ 名古屋製作所(日本)	ギャラン	5,851	4,297	5,507	2,200	219	94
	レグナム	3,359	2,720	3,005	870	229	122
	シャリオグランティス(スペースワゴン)	6,316	4,990	6,027	3,074	1,105	110
	グランディス	—	—	—	—	7,625	12,670
	RVR(スペースランナー)	1,671	502	603	163	8	9
■ 水島製作所(日本)	リベロカーゴ(リベロを含む)	1,940	97	99	3	—	—
	デリカスペースギア	3,499	1,090	1,143	30	—	—
	L300 デリカ	2,736	1,451	1,678	1,299	1,613	2,191
	ミラージュ(コルト)	10,243	9,033	11,413	5,529	699	135
	ランサー	1,516	83	109	10,189	36,700	57,278
	ランサーワゴン	—	—	—	5,795	8,882	10,126
	エアトレックススポーツギア(アウトランダー)	—	—	—	15,085	15,683	16,025
■ パジェロ製造(日本)	パジェロ	36,638	36,309	44,841	35,221	30,283	24,590
	チャレンジャー(パジェロスポーツ)	10,973	12,627	15,502	12,630	13,940	13,145
	その他	121	—	—	160	—	—
■ MMTh(タイ)	L200 ストラダ	40,579	41,330	51,528	40,379	37,413	36,542
合計		212,983	202,993	251,971	213,567	241,758	267,220
欧州総需要		16,662,424	16,187,459	20,433,728	16,103,873	16,360,956	16,654,336

総需要はACEA統計上のEU及びEFTA18ヶ国の販売台数(乗用車+LCV)  
車種のその他は日本で生産の表中以外の車  
■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

アジアでの活動

主な事業拠点



- \*1 **VSM**: Vina Star Motors Corporation
- \*2 **MMM**: Mitsubishi Motors Malaysia Sdn. Bhd.
- \*3 **PROTON**: Perusahaan Otomobil Nasional Bhd.
- \*4 **CCA**: Cycle & Carriage Automotive Pte Ltd.
- \*5 **KTB**: P.T. Krama Yudha Tiga Berlian Motors
- \*6 **MKM**: P.T. Mitsubishi Krama Yudha Motors and Manufacturing
- \*7 **MCAH**: MC Automobile Holding Asia B.V.



## 生産拠点 (連結子会社のみ記載)

### タイ

#### ■MMTh(ミツビシ・モーターズ(タイランド)・カンパニー・リミテッド)

住所: タイ、パトゥンタニー  
 資本金: 7,000,000千バーツ  
 事業内容: 自動車の輸入・組立・販売  
 議決権の所有割合: 99.8%  
 生産車種: P.16参照

#### ■MEC(エムエムティエイチ・エンジン・カンパニー・リミテッド)

住所: タイ、ラムチャバン  
 資本金: 20,000千バーツ  
 事業内容: 自動車エンジンの製造  
 議決権の所有割合: 100.0%

### フィリピン

#### ■MMPC(ミツビシ・モーターズ・フィリピンズ・コーポレーション)

住所: フィリピン、カインタリザル  
 資本金: 1,640,000千フィリピンペソ  
 事業内容: 自動車の輸入・組立・販売  
 議決権の所有割合: 51.0%  
 生産車種: P.16参照

#### ■ATC(エイシアン・トランスミッション・コーポレーション)

住所: フィリピン、ラグナ  
 資本金: 350,000千フィリピンペソ  
 事業内容: 自動車トランスミッションの製造  
 議決権の所有割合: 84.7%

(2006年3月31日現在)

## 生産拠点別の生産台数

(単位: 台)

生産拠点	2001	2002	2002 (1-5ヶ月)	2003	2004	2005
■MMTh(タイ)	84,147	109,665	129,184	103,511	130,188	143,924
■MMPC(フィリピン)	13,620	13,127	16,265	8,142	9,055	9,566
KKM/KRM(インドネシア)	32,742	40,424	49,934	39,378	47,784	36,057
PROTON(マレーシア)	230,593	216,509	—	138,584	153,593	119,714
USF(マレーシア)	4,470	5,370	—	3,300	1,980	—
CMC(台湾)	65,970	84,856	105,686	84,310	84,190	72,138
SEM(中国)	20,790	46,230	71,040	91,440	64,094	59,153
LMC(中国)	690	600	1,560	13,710	16,074	5,960
HHMC(中国)	—	13,920	21,840	16,320	9,870	15,410
BBDC(中国)	—	—	—	—	—	5,878
HML(インド)	6,528	5,760	7,011	2,642	2,060	2,444
合計	459,550	536,461	—	501,337	518,888	470,244

#### ■三菱自動車及び連結子会社

一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている  
 生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDは含まず)

MMPC: Mitsubishi Motors Philippines Corp.

KKM: P.T. Krama Yudha Kesuma Motors

KRM: P.T. Krama Yudha Ratu Motors

PROTON: Perusahaan Otomobil Nasional Bhd.

USF: USF-HICOM (Malaysia) Sdn. Bhd.

CMC: 中華汽車工業股份有限公司

SEM: 東南汽車(福建)工業有限公司

LMC: 柳州汽車有限公司

HHMC: 八飛汽車股份有限公司

BBDC: 北京ベントウ・タイムラークライスラー汽車有限公司

HML: Hindustan Motors Limited

## 各国別の販売台数

(単位: 台)

国名/地域名	2001	2002	2002 (1-5ヶ月)	2003	2004	2005
タイ	23,665	32,010	37,723	33,799	39,564	43,722
フィリピン	16,367	15,231	19,193	13,912	12,483	11,845
インドネシア	34,156	41,510	51,268	41,982	50,654	42,776
マレーシア	239,432	205,521	—	152,166	148,607	120,667
台湾	70,500	91,454	105,363	86,445	77,988	70,884
中国	42,400	70,461	100,355	151,008	123,295	128,373
香港	*	689	956	609	345	401
インド	*	6,202	7,314	3,095	2,142	2,640
スリランカ	*	586	791	838	442	577
バングラデシュ	*	316	383	476	477	337
ベトナム	*	2,369	3,054	4,197	4,815	2,593
シンガポール	*	4,461	5,673	6,255	6,317	8,195
ブルネイ	*	1,113	1,364	1,156	1,074	989
その他	15,372	—	—	—	—	—
アジア販売台数合計	441,892	471,923	—	495,938	468,203	433,999

\*その他に含む

一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

## タイ

### 車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMTh (タイ)	L200 ストラダ	78,845	97,589	119,480	95,680	120,572	90,080
	トライトン	—	—	—	—	—	43,769
	ランサー	5,302	12,076	9,704	7,831	6,310	6,725
	グランディス (スペースワゴン)	—	—	—	—	3,306	3,350
合計		84,147	109,665	129,184	103,511	130,188	143,924

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含まず)

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

### 車種別の販売台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMTh (タイ)	L200 ストラダ	18,759	24,207	28,770	27,817	32,780	14,072
	トライトン	—	—	—	—	—	22,685
	ランサー	4,773	7,010	8,140	5,936	4,478	4,917
	グランディス(スペースワゴン)	—	—	—	—	2,226	2,015
■ 名古屋製作所 (日本)	ギャラン	4	—	—	—	5	—
	ディアマンテ	—	—	—	—	2	—
■ 水島製作所 (日本)	ランサー	—	703	718	3	6	—
	エアトレックススポーツギア(アウトランダー) ...	—	—	—	4	28	18
■ パジェロ製造 (日本)	パジェロ	129	90	95	39	39	15
合計		23,665	32,010	37,723	33,799	39,564	43,722
総需要		288,783	399,204	515,222	541,174	617,340	680,426

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

## フィリピン

### 車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMPC (フィリピン)	ランサー	2,574	1,294	1,294	—	—	—
	アドベンチャー	7,714	7,742	10,043	3,921	5,868	5,876
	L300 デリカ	2,079	2,925	3,507	3,529	2,826	3,685
	L200 ストラダ	1,253	1,166	1,421	692	361	5
合計		13,620	13,127	16,265	8,142	9,055	9,566

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含まず)

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

### 車種別の販売台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMPC (フィリピン)	ランサー	2,595	1,669	1,711	—	—	—
	アドベンチャー	7,711	7,489	9,293	5,500	5,605	5,539
	L300 デリカ	2,076	2,615	3,350	3,056	3,123	3,460
	L200 ストラダ	1,188	1,146	1,399	835	318	290
■ 名古屋製作所 (日本)	ギャラン	58	44	59	50	30	1
■ 水島製作所 (日本)	デリカスペースギア	59	49	66	654	349	27
	L300 デリカ	572	343	403	174	1	—
	エアトレックススポーツギア(アウトランダー) ...	—	—	—	265	239	49
■ パジェロ製造 (日本)	パジェロ	2,108	1,876	2,381	1,589	1,028	714
	チャレンジャー(モンテロスポーツ)	—	—	—	—	135	352
■ MMTh (タイ)	ランサー	—	—	531	1,789	1,588	1,194
	グランディス	—	—	—	—	67	174
■ MMNA (アメリカ、イリノイ州)	ギャラン	—	—	—	—	—	45
合計		16,367	15,231	19,193	13,912	12,483	11,845
総需要		74,780	83,531	107,237	87,570	86,935	94,929

車種のその他は日本で生産の表中以外の車種

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

## インドネシア

### 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
KKM (インドネシア)	ギャラン .....	540	210	270	120	90	<b>60</b>
	クダ .....	4,776	9,669	11,319	7,350	5,670	<b>825</b>
	ランサー .....	690	577	577	—	—	—
KRM (インドネシア)	コルト T120SS .....	10,416	15,268	19,588	17,568	22,704	<b>18,192</b>
	コルト L300 .....	16,320	14,700	18,180	14,340	19,320	<b>16,980</b>
合計		32,742	40,424	49,934	39,378	47,784	<b>36,057</b>

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含みます)

### 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
KKM (インドネシア)	ギャラン .....	487	223	274	119	117	<b>59</b>
	クダ .....	6,019	10,240	11,938	7,945	4,888	<b>1,398</b>
	ランサー .....	851	—	—	—	—	—
KRM (インドネシア)	コルト T120SS .....	10,417	15,168	19,405	17,587	22,424	<b>17,485</b>
	コルト L300 .....	16,381	14,558	17,952	14,497	19,228	<b>16,529</b>
■ MMAL (オーストラリア)	マグナ/ベラーダ .....	1	—	—	—	—	—
■ MMT (タイ)	L200 ストラータ .....	—	547	756	1,384	3,274	<b>4,980</b>
	ランサー .....	—	774	943	450	391	<b>269</b>
	グランディス(スペースワゴン) .....	—	—	—	—	321	<b>881</b>
スズキからのOEM	メイブ .....	—	—	—	—	—	<b>1,175</b>
	その他 .....	—	—	—	—	11	—
合計		34,156	41,510	51,268	41,982	50,654	<b>42,776</b>
総需要		251,561	264,507	331,524	316,724	445,436	<b>414,950</b>

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

## マレーシア

### 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2003	2004	2005
PROTON (マレーシア)	★ ワジャ .....	61,715	63,726	36,325	153,593	<b>119,714</b>
USF (マレーシア)	L200 ストラータ .....	4,470	5,370	3,300	1,980	—
合計		235,063	221,879	141,884	155,573	<b>119,714</b>

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含みます)

### 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2003	2004	2005
PROTON (マレーシア)	★ サガ イスワラ .....	51,696	46,602	44,309	50,342	<b>34,758</b>
	★ サトリア/ブトラ/アリーナ .....	99,613	103,739	60,524	51,419	<b>45,994</b>
	★ ウィラ .....	*	*	*	*	*
	★ ワジャ .....	69,956	57,394	35,898	37,363	<b>34,923</b>
	★ ジュアラ .....	1,103	539	463	985	<b>188</b>
■ 名古屋製作所 (日本)	★ ペルダナ .....	8,646	6,711	5,990	5,046	<b>3,075</b>
	その他 .....	8,418	7,030	4,982	3,452	<b>1,729</b>
合計		239,432	222,015	152,166	148,607	<b>120,667</b>
総需要		384,731	414,761	385,983	486,407	<b>529,072</b>

■三菱自動車及び連結子会社、★三菱ブランド車以外の車種

車種のその他は日本で生産の表中以外の車種

\*サトリア/ブトラ/アリーナを含む

# 台湾

## 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
CMC (台湾)	フリーカ/ジンガー .....	13,531	12,537	15,327	11,800	11,359	<b>12,479</b>
	ギャラン .....	2,698	2,461	3,387	1,775	7,503	<b>3,830</b>
	★ バリカ/ベリカ* .....	17,141	17,818	21,332	14,416	16,225	<b>16,080</b>
	ランサー .....	19,054	25,575	31,444	29,846	22,255	<b>18,458</b>
	デリカスペースギア .....	5,133	4,192	5,413	5,166	3,862	<b>2,315</b>
	デリカトラック .....	2,686	3,025	3,680	3,068	3,107	<b>2,995</b>
	デリカ .....	2,536	1,981	2,466	2,747	2,303	<b>2,470</b>
	シャリオグランディス(サブリン) .....	3,191	17,267	22,637	15,492	17,576	<b>13,507</b>
	コルトプラス .....	—	—	—	—	—	<b>4</b>
合計		65,970	84,856	105,686	84,310	84,190	<b>72,138</b>

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含みます)  
\*当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

## 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
CMC (台湾)	ランサー .....	21,415	27,023	31,610	29,686	21,727	<b>18,023</b>
	ギャラン .....	4,806	2,927	3,415	2,039	4,318	<b>6,415</b>
	シャリオグランディス(サブリン) .....	1,574	18,395	21,506	17,414	16,325	<b>13,018</b>
	フリーカ .....	14,250	13,426	15,059	12,238	11,060	<b>7,223</b>
	ジンガー .....	—	—	—	—	—	<b>3,176</b>
	デリカスペースギア .....	5,860	4,434	5,268	4,301	3,672	<b>2,325</b>
	デリカ/デリカトラック .....	5,530	5,359	6,322	5,568	5,116	<b>5,423</b>
	★ バリカ/ベリカ* .....	18,300	18,944	21,076	14,651	15,073	<b>14,375</b>
	■ 水島製作所(日本)	ランサー .....	—	—	—	—	53
	アウトランダー .....	—	—	—	—	257	<b>725</b>
■ パジェロ製造(日本)	パジェロ .....	287	370	455	335	218	<b>137</b>
	チャレンジャー .....	250	250	309	212	165	<b>19</b>
■ MMNA(アメリカ、イリノイ州)	エクリプス .....	32	21	23	—	—	—
■ MMAL(オーストラリア)	ダイヤモンド .....	64	27	27	—	—	—
PF(イタリア)	パジェロイオ .....	—	277	290	—	—	—
	その他 .....	95	1	3	1	4	<b>6</b>
合計		72,463	91,454	105,363	86,445	77,988	<b>70,884</b>
総需要		331,042	380,235	471,294	431,170	471,160	<b>451,821</b>

■三菱自動車及び連結子会社、★三菱ブランド車以外の車種、( )は現地名  
車種のその他は日本で生産の表中以外の車種  
\*当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

### SAME(\*4)

エンジン(2.0~2.4L)の製造・販売  
資本金:7.38億人民元  
出資:航天汽車30%、瀋陽建華21%、  
三菱自動車25%、三菱商事9.3%、他14.7%

### BBDC(\*3)

チャレンジャー(パジェロスポーツ)、エアトレックススポーツギア(アウトランダー)の生産・販売  
資本金:17.3億人民元  
出資:北京汽車工業50%、ダイムラークライスラー50%(三菱自動車と直接的な資本関係なし)

### 三菱商事(上海)有限公司

完成車ディストリビューター  
出資:三菱商事(中国)有限公司100.0%

### 菱発汽車技術諮詢(上海)有限公司

2006年4月より営業開始  
自動車関連調査 他  
資本金:30百万円  
出資:三菱自動車100%

### CFA(\*6)

パジェロの生産・販売  
資本金:4.01億人民元  
出資:長豊集団38.40%、三菱自動車16.07%、他45.53%

### SEM(\*5)

台湾中華汽車と福州汽車による合併会社  
デリカ、フリーカ等の生産・販売  
資本金:13,800万米ドル  
出資:台湾中華汽車50%、中国側50%(三菱自動車と直接的な資本関係なし)

# 中国

## 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
SEM (中国)	★ フリーカ.....	7,350	8,970	12,630	13,800	7,458	<b>4,163</b>
	★ デリカ.....	13,440	37,230	44,940	24,960	13,192	<b>11,035</b>
	★ ランサー(リオンセル).....	—	30	13,470	48,720	27,121	<b>36,504</b>
	★ シャリオグランディス(ソベラン).....	—	—	—	3,960	15,093	<b>4,665</b>
	★ ベリカ*.....	—	—	—	—	1,230	<b>2,786</b>
LMC (中国)	★ デリカスペースギア*.....	690	600	1,560	13,710	16,074	<b>5,960</b>
HHMC (中国)	★ ミラージュディンゴ(サイマ).....	—	13,920	21,840	16,320	9,870	<b>15,410</b>
BBDC (中国)	エアトレックススポーツギア(アウトランダー).....	—	—	—	—	—	<b>5,878</b>
合計		21,480	60,750	94,440	121,470	90,038	<b>86,401</b>

★ 三菱ブランド車以外の車種、( )は現地名  
生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含みます)  
\* 当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている

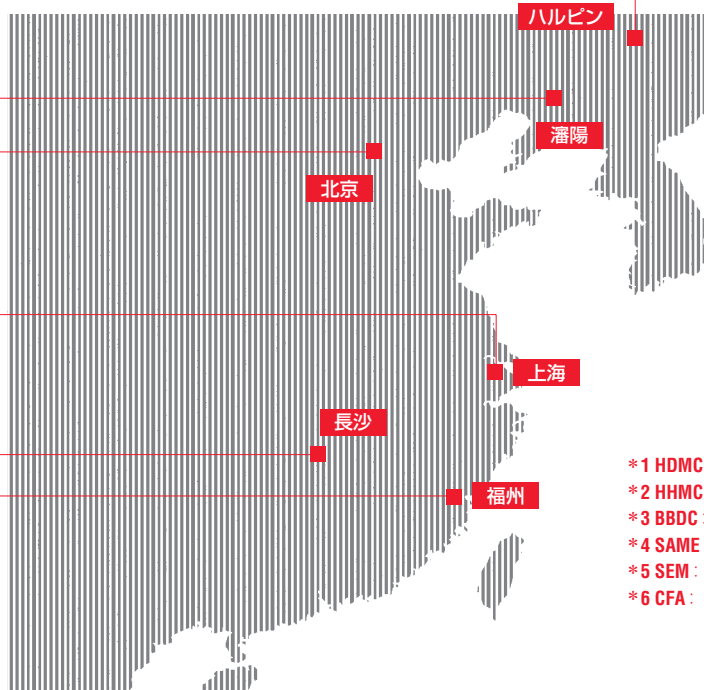
## 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
CFA (中国)	★ パジェロ(リエバオ).....	9,814	15,617	21,338	29,915	20,860	<b>22,114</b>
	パジェロ.....	—	—	—	—	1,419	<b>6,279</b>
	★ パジェロイオ.....	—	—	—	125	1,003	<b>2,107</b>
SEM (中国)	★ フリーカ.....	15,932	17,827	23,147	17,734	7,393	<b>4,980</b>
	★ デリカ.....	14,079	29,633	39,001	27,154	16,492	<b>10,976</b>
	★ ランサー(リオンセル).....	—	—	528	43,684	25,960	<b>35,823</b>
	★ ベリカ.....	—	—	—	—	101	<b>1,836</b>
	★ シャリオグランディス(ソベラン).....	—	—	—	—	3,598	<b>5,126</b>
HHMC (中国)	★ ミラージュディンゴ.....	—	7,139	12,625	18,285	8,710	<b>13,177</b>
BBDC (中国)	エアトレックススポーツギア(アウトランダー).....	—	—	—	4,246	13,429	<b>11,290</b>
	チャレンジャー(パジェロスポーツ).....	—	—	524	6,522	3,604	<b>3,009</b>
■ 名古屋製作所(日本)	グランディス.....	—	—	—	—	421	<b>1,716</b>
■ パジェロ製造(日本)	パジェロ.....	1,599	16	2,888	3,329	3,362	<b>202</b>
	その他.....	582	229	277	14	16,943	<b>9,738</b>
合計		42,006	70,461	100,355	151,008	123,295	<b>128,373</b>
総需要		2,039,600	3,256,048	4,230,776	4,640,059	4,857,388	<b>5,858,149</b>

■ 三菱自動車及び連結子会社、★ 三菱ブランド車以外の車種、( )は現地名  
\* 一部の車種において、当社は技術提供しておらず、部品供給のみ行っている  
三菱ブランド車以外の車種を含む

### 主な事業拠点



#### HDMC(\*1)

エンジン(1.3~1.8L)およびT/Mの製造・販売  
資本金:5億人民元  
出資:ハルビン東安55%、  
ハルビン飛機15%、三菱自動車15.3%、  
三菱商事5.7%、他9%

#### HHMC(\*2)

ミラージュディンゴ(サイマ)の生産・販売  
資本金:4.1億人民元  
出資:ハルビン航空100.0%  
(三菱自動車と直接的な資本関係なし)

- \*1 HDMC: ハルビン東安汽車発動機製造有限公司
- \*2 HHMC: 八飛汽車股份有限公司
- \*3 BBDC: 北京ベンツ・タイムラークライスラー汽車有限公司
- \*4 SAME: 瀋陽航天三菱汽車発動機製造有限公司
- \*5 SEM: 東南汽車(福建)工業有限公司
- \*6 CFA: 湖南長豊汽車製造股份有限公司

その他の地域での活動

オセアニア

車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMAL(オーストラリア)	マグナ/ベラーダ .....	43,801	46,191	55,454	31,470	17,245	<b>7,580</b>
	380 .....	—	—	—	—	—	<b>11,077</b>
合計		43,801	46,191	55,454	31,470	17,245	<b>18,657</b>

■三菱自動車及び連結子会社

車種別の販売台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ MMAL(オーストラリア)	380 .....	—	—	—	—	—	<b>6,502</b>
	ディアマンテ(マグナ/ベラーダ) .....	24,381	23,405	28,037	22,690	16,707	<b>8,438</b>
■ 名古屋製作所(日本)	シャリオグランディス(ニンバス) .....	389	306	372	189	7	—
	パジェロイオ .....	422	509	582	104	—	—
	グランディス .....	—	—	—	—	568	<b>486</b>
■ 水島製作所(日本)	コルト .....	—	—	—	—	1,819	<b>2,458</b>
	デリカスペースギア(スターワゴン) .....	417	611	754	559	541	<b>463</b>
	L300 デリカ(エクスプレス) .....	1,625	1,379	1,841	1,864	2,097	<b>1,829</b>
	ランサー/ミラージュ/リベロ .....	22,331	22,279	28,562	22,526	14,908	<b>13,673</b>
■ パジェロ製造(日本)	エアトラックスポーツギア(アウトランダー) .....	—	—	531	3,154	4,132	<b>4,175</b>
	パジェロ .....	7,491	8,490	10,411	7,463	7,099	<b>5,862</b>
■ MMTh(タイ)	チャレンジャー(モンテロスポーツ) .....	2,261	2,032	2,444	1,566	1,092	<b>585</b>
	L200 ストラダ(トライトン) .....	6,195	6,043	7,641	6,864	7,290	<b>10,836</b>
合計		65,512	65,054	81,175	66,979	56,260	<b>55,307</b>
総需要		753,722	800,697	999,849	907,431	936,339	<b>952,732</b>

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名

中東・アフリカ

車種別の生産台数

(単位：台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
FMCSA(南アフリカ)	★ L300 デリカ	150	—	—	—	—	—
DCSA(南アフリカ)	L200 ストラダ	13,494	8,541	10,334	7,094	8,424	<b>8,857</b>
合計		13,644	8,541	10,334	7,094	8,424	<b>8,857</b>

★三菱ブランド車以外の車種  
生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KDを含みます)  
2001年2月にFMCSAでの生産は終了

## 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ 名古屋製作所(日本)	ギャラン/レグナム .....	2,668	4,185	5,018	3,686	3,394	<b>3,060</b>
	シャリオグランディス .....	934	1,805	2,189	1,868	1,182	<b>74</b>
	パジェロイオ .....	976	1,367	1,613	778	310	<b>16</b>
	L200 ストラダ .....	*	*	*	*	*	*
	グランディス .....	—	—	—	—	435	<b>1,237</b>
■ 水島製作所(日本)	リベロ .....	99	—	—	—	—	—
	デリカスペースギア .....	6	15	19	6	1	<b>1</b>
	ランサーセディア .....	10,116	27,079	31,256	17,660	22,504	<b>42,984</b>
	ランサーセディアワゴン .....	4	—	—	—	—	—
	L300 デリカ .....	2,264	1,787	2,242	2,267	3,017	<b>2,533</b>
■ パジェロ製造(日本)	ランサー/ミラージュ .....	246	470	547	238	81	<b>63</b>
	エアトレックススポーツギア(アウトランダー) .....	—	—	231	2,239	2,445	<b>2,347</b>
	パジェロ .....	9,140	10,931	13,810	11,828	11,633	<b>16,067</b>
■ MMTh(タイ)	チャレンジャー .....	126	216	277	1,447	2,133	<b>2,597</b>
	L200 ストラダ .....	24,092	19,301	24,683	21,988	34,250	<b>36,530</b>
■ MMAL(オーストラリア)	マグナ/ベラーダ .....	658	3,185	3,884	3,850	2,557	<b>1,426</b>
■ NedCar(オランダ)	カリスマ .....	—	19	22	5	—	—
	スペーススター .....	—	11	15	11	7	—
	その他 .....	—	409	564	—	—	—
合計		51,329	70,780	86,370	67,871	83,949	<b>108,935</b>

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名  
 \*MMTh(タイ)で生産のL200ストラダに含む  
 車種のその他は日本で生産の表中以外の車種

## 中南米

## 車種別の生産台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
MMCB(ブラジル)	L200 ストラダ .....	8,820	9,600	11,640	10,410	14,910	<b>13,080</b>
	パジェロイオ .....	—	1,380	2,040	3,180	6,090	<b>5,820</b>
	チャレンジャー(パジェロスポーツ) .....	—	—	—	—	—	<b>600</b>
合計		8,820	10,980	13,680	13,590	21,000	<b>19,500</b>

MMCB: MMC Automotores do Brasil Ltda.

## 車種別の販売台数

(単位:台)

生産拠点	車種	2001	2002	2002 (15ヶ月)	2003	2004	2005
■ 名古屋製作所(日本)	ギャラン .....	1,257	746	868	568	438	<b>405</b>
	シャリオグランディス .....	660	472	543	225	33	<b>91</b>
	L200 ストラダ .....	10,980	17,398	*1	*1	*1	*1
	パジェロイオ .....	2,205	2,482	3,315	4,074	6,041	<b>6,243</b>
	グランディス .....	—	—	—	—	277	<b>553</b>
■ 水島製作所(日本)	デリカスペースギア .....	24	19	50	17	15	<b>12</b>
	L300 デリカ .....	1,894	1,590	1,990	1,531	2,136	<b>3,257</b>
	ランサー/ミラージュ .....	12,537	5,496	6,518	7,089	9,243	<b>11,801</b>
	エアトレックススポーツギア(アウトランダー) .....	—	—	279	2,107	1,827	<b>2,072</b>
■ パジェロ製造(日本)	パジェロ(モンテロ) .....	7,998	6,263	7,623	5,101	6,237	<b>6,493</b>
	チャレンジャー(モンテロスポート) .....	8,296	6,077	7,238	4,329	4,904	<b>5,260</b>
	その他 .....	328	101	110	37	170	<b>312</b>
■ MMTh(タイ)	L200 ストラダ .....	6,256	582	22,119	16,688	20,351	<b>21,348</b>
■ MMCB(ブラジル)	L200 ストラダ .....	*1	*1	*1	*1	*1	*1
	パジェロイオ .....	—	—	*2	*2	*2	*2
合計		52,435	41,226	50,653	41,766	51,672	<b>57,847</b>

■三菱自動車及び連結子会社、( )は現地名  
 車種のその他は日本で生産の表中以外の車種  
 2002年よりフェルトリコは北米に含む  
 \*1: MMTh(タイ)で生産のL200ストラダに含む  
 \*2: 名古屋製作所生産のパジェロイオに含む



# 環境行動計画

当社は、2010年度に向けた環境への新しい取り組み計画「環境行動計画2010」を策定しました。これは従来推進してきた「環境サステナビリティプラン」に続く計画であり、これまでの成果や課題を踏まえて、環境との共生と、企業の再生・成長との両立を図り、持続可能な社会の構築に寄与することを目指して策定しました。

## 環境サステナビリティプランの成果総括 (2002年度より5年間を目安とした計画)

### 環境マネジメント

区分	中期目標	これまで(2005年度まで)の実績
環境マネジメントシステム	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ISO14001認証取得拠点の拡大</li> <li>●国内生産関連会社との定期的なグループ連絡会開催や情報誌の発行による環境プラン推進</li> <li>●海外主要工場との環境取り組みの相互交流や規制動向の把握など連携強化</li> </ul>	開発部門、関連会社が新たに認証取得 MMC グループ連絡会の定期開催、情報誌の定期発行 海外主要工場の環境取組状況を把握
販売会社との連携	●全販売会社における環境マネジメントシステムの構築・実行	環境年次報告の徹底、産廃処理を改善指導 マネジメントシステム構築は遅延
取引先との連携(グリーン調達)	●新規含む全取引先での認証取得推進	388社/409社が取得(取得率95%)
環境配慮設計(DfE)の適用	●DfE <sup>*1</sup> システムの完成、製品開発への適用	評価プロセスの整理、生産車のLCA <sup>*2</sup> 評価を実施 製品開発への適用は不十分
教育/啓発・情報公開・社会貢献活動の充実	●環境報告書の継続発行、環境情報の継続的な発信・充実	社会・環境報告書の継続発行 小学校訪問授業の実施

### 地球温暖化防止

区分	中期目標	これまで(2005年度まで)の実績
自動車の燃費向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>●国内2010年燃費基準の早期達成【~2007年度末】</li> <li>●欧州燃費2009年自主目標の達成に向けた燃費改善</li> </ul>	ガソリン乗用車7区分中4区分で達成 自主目標達成に向け燃費改善を推進中
エアコン冷媒での対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>●新型車への省冷媒エアコン(1995年比20%以上削減)の採用拡大</li> <li>●代替フロンを使わないエアコンの開発促進</li> </ul>	業界平均を上回る冷媒量削減を達成 小温暖化係数冷媒のエアコンを開発中
生産・物流でのCO <sub>2</sub> 排出量低減	<ul style="list-style-type: none"> <li>●工場の省エネにより、CO<sub>2</sub>排出量1990年度比20%以上低減【~2010年度】</li> <li>●完成車輸送効率化により、CO<sub>2</sub>排出量2000年度比6%以上低減</li> </ul>	総排出量を1990年度比28%低減 出荷台数あたり2000年度比7%低減

### 環境汚染防止

区分	中期目標	これまで(2005年度まで)の実績
次世代電気自動車の開発推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●インホイールモータを適用した各種自動車技術の研究開発(EV、HEV、FCV)</li> <li>●燃料電池車の研究開発</li> </ul>	軽自動車をベースとした次世代電気自動車の研究開発に着手 水素・燃料電池車実証試験へ参加
低排出ガス車の普及推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●国内新優遇税制対象車の販売比率向上 [登録車75%以上/軽自動車:55%以上]</li> <li>●低排出ガス認定車の国内登録車販売台数比率85%達成</li> </ul>	登録車:69%/軽自動車:54%(2005年度) 低排出ガス車販売台数比率:71%(2005年度)
車室内環境の向上	●車室内VOC <sup>*3</sup> の低減	2006年1月発売の「i(アイ)」から、自工会自主目標を前倒し達成
環境負荷物質の低減	●環境負荷物質(鉛、水銀、六価クロム、カドミウム)使用制限対応(国内・欧州)	2003年に水銀を全廃済(除外部品は除く) 鉛も自工会目標を前倒し達成 欧州における猶予期限内全廃に向け着実に推進中
生産における環境負荷物質の低減	●VOC排出量:乗用車塗装ライン35g/m <sup>2</sup> 以下、および当社全体平均42g/m <sup>2</sup> 以下に排出量を抑制【~2009年度末】	水性塗装設備導入など低減活動を推進中

### リサイクル・省資源

区分	中期目標	これまで(2005年度まで)の実績
使用済自動車のリサイクル	<ul style="list-style-type: none"> <li>●国内:自動車リサイクル法対応および円滑なリサイクル推進</li> <li>●欧州:リサイクル実効率95%達成に向けた推進活動 廃車引取義務に対応可能なネットワーク構築、情報提供など</li> </ul>	ASR <sup>*4</sup> の再資源化率は2010年の法定基準値を上回って達成 リサイクル実効率中間目標(2005年度)達成を確認中 廃車引取義務の対応、情報提供なども着実に推進中
生産工程におけるリサイクル	<ul style="list-style-type: none"> <li>●全工場での埋立処分量ゼロ化の維持</li> <li>●廃棄物の再資源化率98%以上</li> <li>●副産物である金属くず、鋳物廃砂の低減(売上高比率2001年度比1.7%低減)【~2006年度末】</li> <li>●合理的使用による水使用量低減(2000年度比5%削減)</li> </ul>	2002年度からゼロ化を維持 2001年度から継続達成(MMC 単体99.8%) 2001年度比1.8%低減(2005年度) 2001年度から継続達成



## 環境行動計画2010 (2010年度に向けた新計画)

## 環境マネジメント

区分	具体的な実施事項・目標等参考頁
グローバル環境マネジメント体制の構築	● 環境マネジメントシステムの非生産関連会社(含む海外)への拡大 ● 国内販売会社への環境マネジメント認証EA21*5導入を推進
取引先との連携	● 取引先でのISO14001など環境マネジメントシステムの取得推進
環境配慮設計(DfE)の推進体制整備	● 国内生産拠点でのLCAデータ集計システムの構築 ● 取引先からのLCAデータ収集体制の構築
教育・啓発・情報公開の充実	● 環境教育の対象を連結会社も含め拡大 ● 社会・環境報告書、ウェブサイトなどでの情報開示の継続と内容充実
社会貢献活動・環境事業の充実	● 小学校への訪問授業の拡大

## 地球温暖化防止

区分	具体的な実施事項・目標等参考頁
自動車の燃費向上	● 新型車への低燃費技術の導入による着実な燃費向上(全世界) 日本:2010年国内燃費目標基準を2007年に全区分で前倒し達成(ガソリン乗用車)
次世代低燃費基幹技術の開発	● 次世代クリーンディーゼルエンジンの開発・商品化 ● 次世代高効率トランスミッションの開発・商品化
エネルギー多様化への対応	● バイオ燃料対応車の開発と市場投入
植物由来樹脂の開発・実用化	● 独自の植物由来樹脂技術「グリーンプラスチック」の開発・商品化
小温暖化係数冷媒エアコンの開発	● HFC134aに替わる冷媒を用いたエアコンの開発・実用化
生産・物流におけるCO <sub>2</sub> 排出削減	● 生産におけるCO <sub>2</sub> 総排出量:1990年度比20%以上低減(国内) ● 物流におけるCO <sub>2</sub> 排出量原単位:年率1%以上削減

## 環境汚染防止

区分	具体的な実施事項・目標等参考頁
次世代電気自動車の開発推進	● 軽自動車ベースの次世代電気自動車を2010年までに市販化することを目指し、研究開発を推進
低排出ガス車の普及推進	● 2010年までに大半の登録乗用車を☆☆☆☆レベルとする
車室内VOCの低減	● 自工会自主目標(2007年4月)を、2006年発売の新型車から順次前倒しで適合
製品に含まれる環境負荷物質の管理充実と使用削減	● 部品・材料などに含まれる環境負荷物質の情報管理の充実 ● 六価クロムなど環境負荷物質の使用禁止規制への前倒し適合 ● 鉛フリーはんだへの切替え
工場における環境負荷物質の削減(VOC、PRTR*6)	● VOC排出量原単位を2000年度比30%以上削減 ● PRTR対象物質排出量および移動量を大幅削減 ● PCB廃棄物の処理の推進、低濃度PCBの適正管理 ● アスベストによる健康被害の防止

## リサイクル・省資源

区分	具体的な実施事項・目標等参考頁
使用済自動車のリサイクル	● 国内:ASRの再資源化率70%(2015年法規制値)の早期達成 全部再資源化の推進(2009年度末:全部再資源化比率20%以上) ● 欧州:回収システム構築、リサイクル可能率指令への対応
3R対応技術の開発と適用拡大	● ワイヤハーネス・モータ類の取り外し性の向上 ● 再生材を使用した部品の採用拡大
生産における3Rの推進	● 埋立て処分量 引き続き全工場ゼロ化を維持 ● 工程内リサイクル リサイクル率98%以上の継続 ● 廃棄物の削減 鋳物廃砂、金属くずなどの継続削減 ● 水資源の有効利用 水使用量2000年比5%以上削減

\* 1. DfE: Design for Environment

\* 2. LCA: ライフサイクルアセスメント

\* 3. VOC: 揮発性有機化合物

\* 4. ASR: 自動車破砕残さ

\* 5. EA21: エコアクション21(環境省が策定した環境マネジメントシステム)

\* 6. PRTR: 化学物質排出移動量届出制度

# 三菱自動車の歩み

## 沿革

当社は、1970（昭和45）年4月22日、三菱重工業株式会社の全額出資により設立され、同年6月1日、同社の自動車部門を譲り受け営業を開始した。

会長／社長		主なる沿革
1970年	1.31 佐藤勇二 (MMSC/P) 4.22 佐藤勇二 (MMC/P)	4月 三菱重工業株式会社全株式保有で当社設立。 6月 三菱重工業株式会社の自動車部門を譲受け、三菱自動車工業株式会社として営業開始。これに伴い、同社から京都製作所の一部、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所（昭和45年6月東京自動車製作所と名称変更）、水島自動車製作所を移管受。
1972年		1月 三菱商事株式会社、三菱自動車販売株式会社（昭和39年10月三菱ふそう自動車株式会社と新三菱自動車販売株式会社が合併して発足）、米国のエイビス・レンタカー・システム・インクと合併で三菱レンタカー株式会社設立（昭和59年10月三菱オートリース株式会社と社名変更、昭和63年7月三菱オートクレジット・リース株式会社と社名変更）。
1973年	5.30 久保富夫 (MMC/P)	
1974年	11.29 久保富夫 (MMSC/P)	
1975年		2月 東京自動車製作所中津工場新設。
1976年	1.15 久保富夫 (MMSC/C) 1.15 横山栄二 (MMSC/P)	
1977年		8月 名古屋自動車製作所岡崎工場新設。
1979年	6.29 久保富夫 (MMC/C) 6.29 曾根嘉年 (MMC/P)	12月 京都製作所滋賀工場新設。
1980年		6月 喜連川研究所新設。 10月 三菱商事株式会社と共同出資でミツビシ・モーターズ・オーストラリア・リミテッド設立（平成13年12月当社は同社の全株式を取得、現・連結子会社）。
1981年	6.29 横山栄二 (MMSC/C) 6.29 鈴木正雄 (MMSC/P) 6.30 東条輝雄 (MMC/P)	12月 三菱商事株式会社と共同出資でミツビシ・モーター・セールス・オブ・アメリカ・インク設立。
1983年	6.29 鈴木正雄 (MMSC/C) 6.29 田中利治 (MMSC/P) 6.30 東条輝雄 (MMC/C) 6.30 舘 豊夫 (MMC/P)	
1984年	10. 1 田中利治 (MMC/C) 10. 1 舘 豊夫 (MMC/P)	10月 三菱自動車販売株式会社の営業を譲受け、同社は菱自株式会社と社名変更。
1985年	6.27 岡野良定 (MMC/C)	4月 三菱商事株式会社と共同出資でミツビシ・フソウ・トラック・オブ・アメリカ・インク設立（平成2年12月当社は同社の全株式を取得、平成15年1月トラック・バス事業の分社化により三菱ふそうトラック・バス株式会社へ全株式を承継）。 10月 米国のクライスラー・コーポレーションと合併会社設立契約を締結し、ダイヤモンド・スター・モーターズ・コーポレーション（以下DSMと称する）を設立。
1988年		12月 東京・大阪・名古屋各証券取引所の市場第一部に株式上場。
1989年	6.29 舘 豊夫 (MMC/C) 6.29 中村裕一 (MMC/P)	3月 京都・広島・福岡・新潟・札幌各証券取引所に株式上場。
1991年		10月 DSMの普通株式のうち米国のクライスラー・コーポレーションが保有する全株式を取得。 11月 オランダ政府及びスウェーデンのボルボ・カー・コーポレーションとの間で締結したオランダにおける乗用車の現地生産に関する共同事業についての株主間契約（平成3年8月締結）に基づきオランダのボルボ・カー・ビー・ブイ（平成4年1月ネザーランズ・カー・ビー・ブイと社名変更）の株式33.3%（関連会社所有分15.0%を含む）を取得。
1993年		3月 ミツビシ・モーター・セールス・ヨーロッパ・ビー・ブイ設立。
1995年	6.29 中村裕一 (MMC/C) 6.29 塚原重久 (MMC/P)	7月 DSMはミツビシ・モーター・マニュファクチャリング・オブ・アメリカ・インクと社名変更。
1996年	6.27 木村雄宗 (MMC/P)	
1997年	11.27 木村雄宗 (MMC/C) 11.27 河添克彦 (MMC/P)	11月 十勝研究所新設。

会長／社長		主なる沿革
1999年		<p>2月 オランダ政府が所有するオランダのネザーランズ・カー・ビー・ブイの株式16.7%を取得し、その結果株式所有比率50.0%（関連会社所有分15.0%を含む）となる。</p> <p>6月 名古屋自動車製作所、水島自動車製作所及び東京自動車製作所は、それぞれ名古屋製作所、水島製作所及び東京製作所と名称変更。</p> <p>10月 スウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボと資本提携及び今後の協業推進についての基本合意書を締結。</p> <p>12月 スウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボとトラック・バス事業における戦略的業務提携契約を締結。</p>
2000年	11. 1 <small>そのべ たかし</small> 園部 孝 (MMC/P)	<p>3月 ドイツのダイムラークライスラー・アーゲーと資本参加を含む乗用車事業全般にわたる事業提携についての基本合意書を締結。</p> <p>4月 京都製作所八木工場を新設。</p> <p>7月 ドイツのダイムラークライスラー・アーゲーと乗用車事業における包括的提携契約を締結。</p>
2001年		<p>3月 スウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボが所有するオランダのネザーランズ・カー・ビー・ブイの株式50%を取得し、その結果株式所有比率100%（関連会社所有分15.00%を含む）となる（現・連結子会社）。</p> <p>4月 トラック・バス事業における戦略的提携パートナーをスウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボからドイツのダイムラークライスラー・アーゲーに変更。</p> <p>5月 東京製作所をトラック・バス生産本部（対外的呼称は川崎製作所）と名称変更。</p>
2002年	6. 25 <small>そのべ たかし</small> 園部 孝 (MMC/C) 6. 25 ロルフ・エクロート (MMC/P)	<p>3月 日産自動車株式会社及びジヤトコ・トランステクノロジー株式会社（平成14年4月ジヤトコ株式会社と社名変更）とAT/CVT事業統合に関する契約を締結。</p> <p>4月 当社AT/CVT事業を会社分割により分社化し、ダイヤモンドマチック株式会社を設立。これに伴い京都製作所八木工場をダイヤモンドマチック株式会社に移管。</p> <p>7月 当社が所有するダイヤモンドマチック株式会社全株式とジヤトコ株式会社株式18%を株式交換。</p> <p>9月 ドイツのダイムラークライスラー・アーゲーとトラック・バス事業の分社及び新会社株式売買に関する契約を締結。</p> <p>10月 三菱グループ10社とトラック・バス事業の分社及び新会社株式売買に関する契約を締結。</p> <p>12月 ミツビシ・モーター・セールス・ヨーロッパ・ビー・ブイは、ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・ブイへ吸収合併（現・連結子会社）。</p>
2003年		<p>1月 ミツビシ・モーター・セールス・オブ・アメリカ・インク、ミツビシ・モーター・マニュファクチュアリング・オブ・アメリカ・インク他1社が合併し、ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インクとなる（現・連結子会社）。</p> <p>1月 当社トラック・バス事業を会社分割により分社化し、三菱ふそうトラック・バス株式会社を設立。これに伴い、トラック・バス生産本部（川崎製作所）を三菱ふそうトラック・バス株式会社に移管し、ミツビシ・フソウ・トラック・オブ・アメリカ・インク全株式を三菱ふそうトラック・バス株式会社へ承継。</p> <p>3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社株式の43%をドイツのダイムラークライスラー・アーゲーへ、15%を三菱グループ10社へ売却し、その結果株式所有比率42%となる。</p> <p>5月 当社の本店の所在場所を、現在地（東京都港区港南二丁目16番4号）へ移転。</p> <p>6月 京都製作所をパワートレイン製作所と名称変更。</p>
2004年	4. 30 <small>おかびきょういちろう</small> 岡崎洋一郎 (MMC/C,P) 6. 29 <small>たが やひさやす</small> 多賀谷秀保 (MMC/P)	<p>3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社株式の22%をドイツのダイムラークライスラー・アーゲーへ売却し、その結果株式所有比率20%となる。</p>
2005年	1. 28 <small>にしおか たかし</small> 西岡 喬 (MMC/C) 1. 28 <small>ますこ おさむ</small> 益子 修 (MMC/P)	<p>3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社株式の20%をドイツのダイムラークライスラー・アーゲーへ譲渡し、その結果株式は所有しなくなった。</p>
2006年		<p>3月 三菱商事株式会社及びダイヤモンドリース株式会社との間で、三菱オートクレジット・リース株式会社及びダイヤモンドオートリース株式会社の事業再編に関する基本合意書を締結。</p>

MMC .....三菱自動車工業株式会社  
MMSC .....三菱自動車販売株式会社  
C .....会長  
P .....社長





# モータースポーツ史(主な記録)

年	レース名	車種	成績
1971	第6回サザンクロスラリー	ギャランGS	総合優勝
1973-76	第8～11回サザンクロスラリー	ランサー1600GSR	4年連続総合優勝
1974	第22回サファリラリー	ランサー1600GSR	総合優勝
1976	第24回サファリラリー	ランサー1600GSR	総合優勝
1983	第5回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	市販車無改造クラス優勝
1984	第6回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	総合3位・市販車無改造クラス優勝
1985	第7回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・2位
1986	第8回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	総合3位・市販車無改造クラス優勝
1987	第9回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	総合3位(篠塚建次郎、日本人初のトップ3入り)
1988	第10回パリ～アルジェ～ダカールラリー	バジェロ	総合2位
1989	第39回1000湖ラリー	ギャランVR-4	総合優勝
	第11回パリ～チュニス～ダカールラリー	バジェロ	総合3位
1990	第22回アイボリーコーストラリー	ギャランVR-4	総合優勝
1991	第23回アイボリーコーストラリー	ギャランVR-4	総合優勝(篠塚建次郎、日本人初のWRC優勝)
	第13回パリ～トリポリ～ダカールラリー	バジェロ	総合2位・3位
1992	第24回アイボリーコーストラリー	ギャランVR-4	総合優勝
	第14回パリ～シルトール・カップ(ケープタウン)	バジェロ	総合優勝・2位・3位
1993	第15回パリ～タンジール～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・4位・5位
	第10回アトラスラリー	バジェロ	総合優勝
	第12回チュニジアラリー	バジェロ	総合優勝・2位
1994	第19回インドネシアラリー	ランサーエボリューション	総合優勝・3位
	第6回タイラリー	ランサーエボリューション	総合優勝・3位
1995	グラナダ～ダカールラリー	バジェロ	総合2位・3位
	第44回スウェディッシュラリー	ランサーエボリューションⅡ	総合優勝・2位
	第19回マレーシアラリー	ランサーエボリューションⅢ	総合優勝・2位
	第6回香港～北京ラリー	ランサーエボリューションⅢ	総合優勝・2位
1996	スウェディッシュ/サファリ/アルゼンチン/ オーストラリア/ニュージーランドラリー	ランサーエボリューションⅢ	総合優勝
	第7回香港～北京ラリー	ランサーエボリューションⅢ	総合優勝・2位・3位
1997	ダカール～アンデス～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・2位・3位 (篠塚建次郎、日本人初のダカールラリー総合優勝)
		チャレンジャー	4位
	ポルトガル/カタルニア/アルゼンチン/ フィンランドラリー	ランサーエボリューションⅣ	総合優勝
1998	パリ～グラナダ～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・2位・3位
		チャレンジャー	4位
	スウェディッシュ/サファリ/アルゼンチン/ フィンランド/サンレモ/オーストラリア/RACラリー	ランサーエボリューションⅤ	総合優勝(1998WRCマニファクチャラズ・チャンピオン獲得)
1999	グラナダ～ダカールラリー	バジェロ	総合2位・3位・4位
		チャレンジャー	6位
	モンテカルロ/スウェディッシュ/ ニュージーランドラリー	ランサーエボリューションⅥ	総合優勝
2000	モンテカルロ/2000WRCラリー	ランサーエボリューションⅥ	総合優勝
2001	パリ～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・2位・6位
		ストラダ	5位
2002	パリ～ダカールラリー	バジェロ	総合優勝・2位・3位・4位・7位・8位 (増岡浩、ダカールラリー初優勝)
		L200ストラダ	5位・6位
2003	ダカールラリー	バジェロエボリューション	総合優勝・3位(増岡浩、ダカールラリー2連覇)
		バジェロ	2位
		ストラダ	4位
2004	ダカールラリー	バジェロエボリューション	総合優勝・2位
		バジェロ	5位
2005	ダカールラリー	バジェロエボリューション	総合優勝・2位・6位
2006	ダカールラリー	バジェロエボリューション	総合優勝・3位・4位

国	車種	タイトル	カテゴリー	主催者
イギリス	ランサーエボリューションIX	Scottish Sports Car of the Year 2005	スポーツカー	スコットランド自動車ライター協会
	バジェロ	Best 4x4 Van 2006	SUV	雑誌「4x4 Magazine」
	バジェロ	Best 4x4	SUV	"Used Car of the Year Awards 2005"
	トライトン	Best Pick-Up	ベスト・ピックアップ・クラス	2006 Commercial Fleet World Honours
ドイツ	ランサーエボリューションIX	All-Wheel-Car of the year 2006	4WD	「AUTO BILD」誌
ロシア	ランサー	Car of the year in C-segment	Cセグメント	ロシア主要5雑誌
ウクライナ	コルト(Colt CZ3)	Car of the Year	コンパクト	ウクライナ主要自動車専門誌
リトアニア	コルト(Colt CZT)	Sports Car of the Year 2006	スポーツカー	雑誌「Kampioen」
ルーマニア	コルト	Car of the Year 2005	コンパクト	ルーマニア自動車プレス協会
	コルト	Small Segment Champion Top 50 Autoshow	コンパクト	自動車専門誌「Autoshow」
チェコ	New L200 (トライトン)	Automobil 4x4 2006	ピックアップ・セグメント (Cカテゴリー)	チェコ主要Web3媒体
アメリカ	エクリプス	2005 GT of the Year	クーペ	雑誌「Maxim magazine」
	エクリプス	Best Coupe for under \$35,000	クーペ	雑誌「Essence magazine」
	エクリプス	2005 Sports Car of the Year presented at the South Florida International Auto Show	スポーツカー	雑誌「Sobre Ruedas magazine」
	ランサーエボリューションIX	2006 Automobile All-Star	スポーツカー	雑誌「Automobile Magazine」
	ランサーエボリューションVIII	Eight Great Rides 2005	スポーツカー	雑誌「Sport Compact Car magazine」
カナダ	エクリプス	Best Performance Car	パフォーマンス	Chinese-Canadian Consumers Choice Awards
タイ	トライトン(Mega Cab 2.5 MT)	Best Realistic Fuel Economy Pick-up Truck (Class: Engine 2.5L)	ピックアップ・トラック(2.5Lエンジン)	Grand Prix International (バンコク国際モーターショー主催者)
	トライトン(Double Cab 3.2 GLS, AT)	Best Pick-up Truck (Class: Double Cab 4WD)	ピックアップ・トラック(ダブルキャブ4WD)	Grand Prix International (バンコク国際モーターショー主催者)
	グランディス	Best MPV	MPV	Grand Prix International (バンコク国際モーターショー主催者)
オーストラリア	三菱380	Best Large Car 2005	大型セダン	オーストラリアベストカー賞
	バジェロ	Best Medium 4WD diesel	SUV	雑誌「Overlander」

## 主な車名の由来

名称	言語	意味		
あ・か	i	アイ	英語	I(私)=愛、intelligence「知的な」、innovation「革新的な」、imagination「創造的な」の意。
	Outlander	アウトランダー	造語	Outland:「遠隔の地」+er。「遠く未知な地へ向かう冒険者」の意。
	eK-Wagon	eK ワゴン	造語	「いい軽」から命名。
	Eclipse	エクリプス	英語	18世紀に活躍した、英国の名競走馬の名前。
	Endeavor	エンデバー	英語	「challenge」(挑戦)、「adventure」(冒険)、「travel」(旅行)、「未来的で先進的な」などのイメージを想起させる。
	Galant	ギャラン	フランス語	「勇ましい」「華麗な」という意味。
	Grandis	グランディス	フランス語	「Grandious」(雄大)の意味。スペルをGRANDISに変更した造語。
	Colt	コルト	英語	「子馬」の意味。
	Colt Plus	コルト プラス	英語	「荷室」や「良さ」を車に「プラス」したという意。
さ・た	Zinger	ジンガー	英語	「精神を奮い起こす」「活発な人」の意。
	Space Gear	スペースギア	英語	車内空間の活用性に富んだ車という意味。
	Townbox	タウンボックス	造語	BOXの収納イメージと、TOWNの軽快さを表現した造語。
	Diamante	ディアマンテ	スペイン語	「ダイヤモンド」という意味。社章のスリーダイヤより命名。
	Delica	デリカ	英語	荷物を運ぶ車から生まれた名前。
な・は	Pajero	バジェロ	スペイン語	アルゼンチンの南部に生息する野生の猫の名前。
	Pajero iO	バジェロイオ	イタリア語	「io」(イタリア語)は「私」「僕」の意味。
	Pajero Mini	バジェロミニ	英語	RVの機能、イメージなどはバジェロの血統を踏襲しながら軽としての扱いやすさ、手ごろさ、そして経済性を兼ね備えていることから命名。
ま・や	Minica	ミニカ	造語	小型自動車(ミニ・カー)の意味。
	Minicab	ミニキャブ	造語	車は小さいが、広い荷台を持つキャブオーバーという意味で命名。
ら・わ	Lancer	ランサー	英語	「槍騎兵」という意味。
	Lancer Evolution	ランサーエボリューション	英語	「進化」の意。



# 財務諸表（連結）

## 連結貸借対照表

科目	資産	
	前年度末 (2005年3月31日現在)	当年度末 (2006年3月31日現在)
(資産の部)	<b>1,589,286</b>	<b>1,557,570</b>
流動資産	<b>821,937</b>	<b>842,306</b>
現金及び預金	307,474	259,045
受取手形及び売掛金	150,951	179,101
販売金融債権	24,476	39,278
有価証券	4,220	5,365
たな卸資産	233,353	257,946
短期貸付金	2,386	2,047
繰延税金資産	1,799	1,206
その他	111,452	124,120
貸倒引当金	△14,176	△25,805
固定資産	<b>767,348</b>	<b>715,263</b>
有形固定資産	530,903	506,007
無形固定資産	32,107	25,836
長期販売金融債権	2,072	8,365
投資有価証券	71,867	74,126
長期貸付金	11,747	12,900
長期債権売却留保額	111,709	69,751
繰延税金資産	6,730	7,413
その他	75,154	65,841
貸倒引当金	△74,943	△54,979
資産合計	<b>1,589,286</b>	<b>1,557,570</b>

科目	負債、少数株主持分及び資本	
	前年度末 (2005年3月31日現在)	当年度末 (2006年3月31日現在)
(資産の部)	<b>1,254,274</b>	<b>1,276,311</b>
流動負債	<b>857,338</b>	<b>867,160</b>
支払手形及び買掛金	293,853	333,842
短期借入金	277,952	244,362
未払金及び未払費用	181,250	181,553
未払法人税等	3,157	7,371
製品保証引当金	49,859	49,589
その他	51,264	50,441
固定負債	<b>396,935</b>	<b>409,150</b>
社債	40,941	57,640
長期借入金	157,078	145,749
繰延税金負債	17,357	18,251
退職給付引当金	99,295	102,787
役員退職慰労引当金	1,614	1,958
その他	80,647	82,762
(少数株主持分)	<b>10,229</b>	<b>12,580</b>
(資本の部)	<b>324,782</b>	<b>268,678</b>
資本金	642,300	657,336
資本剰余金	417,612	432,648
利益剰余金	△656,068	△749,198
その他有価証券評価差額金	9,208	9,046
為替換算調整勘定	△88,262	△81,142
自己株式	△8	△12
負債、少数株主持分及び資本合計	<b>1,589,286</b>	<b>1,557,570</b>

## 連結損益計算書

科目	前年度	当年度
	(2004年4月1日から2005年3月31日まで)	(2005年4月1日から2006年3月31日まで)
売上高	<b>2,122,626</b>	<b>2,120,068</b>
売上原価	1,808,110	1,700,524
割賦未実現利益調整額	16	0
売上総利益	<b>314,532</b>	<b>419,544</b>
販売費及び一般管理費	443,076	412,760
営業利益又は営業損失(△)	<b>△128,544</b>	<b>6,783</b>
営業外収益	12,106	9,689
営業外費用	62,735	34,253
経常利益又は経常損失(△)	<b>△179,172</b>	<b>△17,780</b>
特別利益	8,111	9,153
特別損失	289,845	74,119
税金等調整前当期純利益又は純損失(△)	<b>△460,906</b>	<b>△82,745</b>
法人税、住民税及び事業税	19,761	7,909
少数株主損益(損は△)	5,882	△1,511
当期純利益又は純損失(△)	<b>△474,785</b>	<b>△92,166</b>

## 連結剰余金計算書

科目	前年度	当年度
	(2004年4月1日から2005年3月31日まで)	(2005年4月1日から2006年3月31日まで)
(資本剰余金の部)		
資本剰余金期首残高	<b>27,513</b>	<b>417,612</b>
資本剰余金増加高	<b>390,099</b>	<b>15,035</b>
資本剰余金期末残高	<b>417,612</b>	<b>432,648</b>
(利益剰余金の部)		
利益剰余金期首残高	<b>△183,410</b>	<b>△656,068</b>
利益剰余金増加高	<b>2,127</b>	<b>—</b>
利益剰余金減少高	<b>474,785</b>	<b>93,129</b>
利益剰余金期末残高	<b>△656,068</b>	<b>△749,198</b>



## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	前年度	当年度
	(2004年4月1日から2005年3月31日まで)	(2005年4月1日から2006年3月31日まで)
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益(純損失△) .....	△460,906	△82,745
減価償却費 .....	97,484	69,486
減損損失 .....	84,376	45,084
連結調整勘定償却額 .....	△1,441	△767
貸倒引当金の増減額(減少△) .....	△9,125	△9,345
退職給付引当金の増減額(減少△) .....	△11,722	1,763
受取利息及び受取配当金 .....	△7,920	△5,105
支払利息 .....	25,601	19,580
為替差損益(差益△) .....	2,007	△227
持分法による投資損益(利益△) .....	13,002	△1,453
有形固定資産売却損益及び廃却損(売却益△) .....	16,189	△1,862
投資有価証券等の売却損益(売却益△) .....	△1,331	△391
投資有価証券等評価損 .....	446	335
株式譲渡契約に基づく損失補償 .....	74,736	1,186
売上債権の増減額(増加△) .....	39,597	△19,550
たな卸資産の増減額(増加△) .....	53,402	△5,881
販売金融債権の増減額(増加△) .....	126,116	15,790
債権売却留保額の増減額(増加△) .....	49,660	16,853
仕入債務の増減額(減少△) .....	△57,396	30,210
その他 .....	12,177	1,754
小計 .....	<b>44,956</b>	<b>74,713</b>
利息及び配当金の受取額 .....	12,578	6,444
利息の支払額 .....	△28,505	△19,048
株式譲渡契約に基づく損失補償の支払額 .....	△10,700	△5,000
法人税等の支払額 .....	△4,675	△2,680
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> .....	<b>13,654</b>	<b>54,430</b>
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額 .....	△18,920	3,045
投資有価証券の取得による支出 .....	△2,176	△3,156
投資有価証券の売却による収入 .....	9,477	2,990
有形固定資産の取得による支出 .....	△140,760	△133,924
有形固定資産の売却による収入 .....	111,788	45,839
短期貸付金の増減額 .....	5,009	741
長期貸付けによる支出 .....	△444	△2,017
長期貸付金の回収による収入 .....	1,616	1,584
その他 .....	203	86
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> .....	<b>△34,206</b>	<b>△84,811</b>
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金及びコマース・ペーパーの増減額 .....	△425,649	△48,192
長期借入れによる収入 .....	116,277	21,957
長期借入金の返済による支出 .....	△278,919	△40,471
社債の発行による収入 .....	3,697	19,729
社債の償還による支出 .....	△49,147	△1,596
株式の発行による収入 .....	767,344	29,704
少数株主への配当金支払額 .....	△40	△33
その他 .....	△5	△53
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> .....	<b>133,556</b>	<b>△18,955</b>
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b> .....	<b>△12</b>	<b>2,557</b>
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額</b> .....	<b>112,991</b>	<b>△46,779</b>
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b> .....	<b>181,911</b>	<b>294,903</b>
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の減少額</b> .....	<b>—</b>	<b>54</b>
<b>VIII. 現金及び現金同等物の期末残高</b> .....	<b>294,903</b>	<b>248,069</b>

# 役員一覽

(2006年8月15日現在)



(代表取締役)  
取締役会長  
西岡 喬

1959年 4月 新三菱重工株式会社入社  
1991年 6月 三菱重工株式会社航空機・特車事業本部名古屋航空宇宙システム製作所長  
1992年 6月 同社取締役、航空機・特車事業本部名古屋航空宇宙システム製作所長  
1993年 4月 同社取締役、名古屋航空宇宙システム製作所長  
1995年 4月 同社取締役、航空機・特車事業本部副事業本部長  
1995年 6月 同社常務取締役、航空機・特車事業本部長  
1998年 6月 同社取締役副社長、航空機・特車事業本部長  
1999年 6月 同社取締役社長  
2000年 6月 当社取締役(兼務)  
2003年 6月 三菱重工株式会社取締役会長(現職)  
2003年 6月 三菱商事株式会社取締役(兼務)  
2004年 6月 東京電力株式会社監査役(兼務)  
2005年 1月 当社取締役会長、CEO(兼務)  
2005年 4月 当社取締役会長(兼務)



(代表取締役)  
取締役社長  
益子 修  
企業倫理担当役員、  
海外営業統括部門担当

1972年 4月 三菱商事株式会社入社  
1990年 4月 同社自動車第一部韓国チームリーダー  
1991年 4月 同社自動車第三部インドネシアチームリーダー  
1995年 10月 同社自動車第五部部長代行  
1997年 6月 インドネシアKTBS社チーフアドバイザー  
2002年 4月 三菱商事株式会社自動車第一ユニットマネージャー  
2003年 4月 同社執行役員、自動車事業本部長  
2004年 6月 当社常務取締役、海外事業統括  
2005年 1月 当社取締役社長、COO、CBO(企業倫理担当役員)兼海外事業統括  
2005年 4月 当社取締役社長、企業倫理担当役員  
2006年 1月 当社取締役社長、企業倫理担当役員、海外営業統括部門担当(現職)



(代表取締役)  
取締役副社長  
春日井 慶  
事業再生推進担当、経営企画・商品戦略・環境・管理統括部門担当

1971年 4月 三菱重工株式会社入社  
1999年 10月 同社神戸造船所副所長  
2001年 10月 同社鉄構建設事業本部文化・都市施設部長  
2002年 5月 同社工作機械事業部長  
2003年 6月 同社取締役、工作機械事業部長  
2005年 3月 当社常務執行役員、事業再生推進担当  
2005年 4月 当社常務執行役員、副社長、事業再生推進担当、経営企画・管理・品質統括部門担当  
2005年 6月 当社取締役副社長、事業再生推進担当、経営企画・管理・品質統括部門担当  
2006年 6月 当社取締役副社長、事業再生推進担当、経営企画・商品戦略・環境・管理統括部門担当(現職)



(代表取締役)  
常務取締役  
市川 秀  
財務統括部門担当

1970年 4月 株式会社三菱銀行入行  
1991年 1月 同行青山支店長  
1993年 5月 同行シンガポール支店長  
1996年 6月 同行産業調査部長  
1997年 1月 同行営業審査部長  
1999年 6月 株式会社整理回収機構専務取締役  
2001年 6月 千代田化工建設株式会社専務取締役  
2004年 6月 当社常務取締役、CFO  
2005年 4月 当社常務取締役、財務統括部門担当(現職)



常務取締役  
張 不二夫  
国内営業統括部門担当

1969年 4月 三菱自動車販売株式会社入社  
1976年 4月 当社に転籍  
1997年 7月 当社乗用車営業本部中部地区販売部長  
2000年 4月 当社乗用車営業本部乗用車営業部長  
2002年 6月 近畿三菱自動車販売株式会社取締役社長  
2004年 6月 当社常務取締役、国内事業統括  
2005年 4月 当社常務取締役、国内営業統括部門担当(現職)



常務取締役  
前田 真人  
生産統括部門担当

1969年 4月 三菱自動車工業株式会社入社  
2001年 3月 当社水島製作所長  
2001年 6月 当社執行役員、乗用車生産統括本部水島製作所長  
2004年 6月 当社常務執行役員、生産・物流本部長  
2005年 4月 当社常務執行役員、生産統括部門担当  
2005年 6月 当社常務取締役、生産統括部門担当(現職)



常務取締役  
青木 則雄  
購買統括部門担当、  
調達本部長

1972年 4月 三菱重工株式会社入社  
2000年 4月 同社名古屋誘導推進システム製作所資材部長  
2002年 4月 同社名古屋航空宇宙システム製作所業務部長  
2003年 1月 同社冷熱事業本部経営管理総括部主幹部長  
2003年 4月 同社冷熱事業本部副事業部長  
2005年 4月 当社常務執行役員、購買統括部門担当、グローバル購買本部長  
2005年 6月 当社常務取締役、購買統括部門担当、調達本部長(現職)



常務取締役  
春成 敬  
休職

1973年 4月 三菱商事株式会社入社  
1997年 11月 同社自動車設備・部品事業部長  
1998年 4月 同社自動車第三部長  
1999年 10月 同社自動車第二部長  
2000年 7月 当社国際協業推進チームプロジェクトリーダー  
2002年 6月 当社経営戦略本部戦略企画部長  
2003年 6月 当社執行役員、経営戦略本部統括部長兼戦略企画部長  
2004年 6月 当社執行役員、経営戦略本部長兼戦略管理部長、アライアンス室長  
2005年 4月 当社常務執行役員、海外事業統括部門担当  
2005年 6月 当社常務取締役、海外事業統括部門担当  
2006年 1月 当社常務取締役、MMNA社長兼CEO(現職)



常務取締役  
相川 哲郎  
商品開発統括部門担当

1978年 4月 三菱自動車工業株式会社入社  
2000年 4月 当社軽四輪事業本部プロジェクトマネージャー  
2001年 6月 当社乗用車開発本部プロジェクトマネージャー兼同統括本部ストラテジックプロジェクトリーダー  
2002年 6月 当社執行役員、乗用車開発本部A&B開発センター長  
2004年 2月 当社執行役員、乗用車開発本部C&D開発センター長  
2004年 6月 当社常務執行役員、商品開発本部長  
2005年 4月 当社常務執行役員、商品開発統括部門担当  
2005年 5月 当社常務執行役員、商品開発・環境統括部門担当  
2005年 6月 当社常務取締役、商品開発統括部門担当(現職)



常務取締役  
橋本 光夫  
品質・サービス技術統括部門担当、品質統括本部長

1968年 3月 三菱重工株式会社京都製作所入社  
2000年 4月 当社乗用車技術センターエンジン実験部長  
2001年 6月 当社乗用車開発本部品質推進部長  
2001年 11月 当社乗用車開発本部CS技術部長兼品質保証本部プロジェクトリーダー  
2002年 4月 当社乗用車開発本部統括部長  
2004年 6月 当社執行役員、品質統括本部長  
2005年 4月 当社常務執行役員、品質統括本部長  
2006年 6月 当社常務取締役、品質・サービス技術統括部門担当、品質統括本部長(現職)



(社外取締役)  
取締役  
佐々木 幹夫



(社外監査役)  
監査役  
三木 繁光



(社外取締役)  
取締役  
矢嶋 英敏



(社外監査役)  
監査役  
菅 宏



(常勤)  
監査役  
氏田 憲秀



(社外監査役)  
監査役  
岡本 行夫



(常勤)  
監査役  
江川 健二



常務執行役員  
青砥 修一  
経理本部長



執行役員  
太田 誠一  
技術開発本部長



執行役員  
横澤 陽一  
海外業務管理本部長



執行役員  
中村 義和  
CSR推進本部長  
兼広報部長



執行役員  
仲西 昭徳  
デザイン本部長



執行役員  
須藤 敏文  
欧州本部長



執行役員  
龍尾 晃  
財務本部長  
兼財務統括室長



執行役員  
増田 勝  
名古屋製作所長



執行役員  
菊池 一之  
中ア・豪州・NZ本部長



執行役員  
内野 州馬  
経営企画本部長



執行役員  
松本 伸  
水島製作所長



執行役員  
落知 真人  
休職  
ネザーランス・カー・ビー・フイ  
取締役会長兼CEO



執行役員  
大道 正夫  
経営企画本部 副本部長



執行役員  
村本 修三  
パワートレイン製作所長



執行役員  
熊井 久善  
休職、ミツビシ・モーターズ(タイラ  
ンド)・カンパニー・リミテッド社長



執行役員  
栗原 信一  
商品戦略本部長



執行役員  
三木 健一  
国内営業企画本部長



執行役員  
二木 史郎  
休職、ミツビシ・モーターズ・ノース・  
アメリカ・インク製造部門社長兼CEO



執行役員  
淵田 敬三  
管理本部長  
兼情報セキュリティ管理責任者



執行役員  
毛利 道夫  
国内販売本部長

# 関係会社の状況

(2006年3月31日現在)

## 日本における連結子会社

名称	資本金(百万円)	事業の内容	議決権の所有割合(%)
北海道三菱自動車販売株式会社	1,750	自動車の販売	100.0
札幌三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
岩見沢三菱自動車販売株式会社	60	自動車の販売	100.0
空知三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
旭川三菱自動車販売株式会社	150	自動車の販売	100.0
岩手三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
福島三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
群馬中央三菱自動車販売株式会社	80	自動車の販売	100.0
栃木三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
南茨城三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
埼玉三菱自動車販売株式会社	500	自動車の販売	100.0
埼玉中央三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
東京三菱自動車販売株式会社	3,263	自動車の販売	100.0
神奈川三菱自動車販売株式会社	1,025	自動車の販売	100.0
川崎三菱自動車販売株式会社	882	自動車の販売	100.0
山梨三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
松本三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
愛知中央三菱自動車販売株式会社	50	自動車の販売	99.1
岐阜三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	82.5
石川三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
近畿三菱自動車販売株式会社	1,083	自動車の販売	100.0
西鳥取三菱自動車販売株式会社	40	自動車の販売	100.0 (15.4)
岡山三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	65.0
広島中央三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	97.8
島根三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
新山口三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
伊予三菱自動車販売株式会社	204	自動車の販売	99.9
宇和島三菱自動車販売株式会社	30	自動車の販売	100.0 (46.7)
松山三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
宮崎中央三菱自動車販売株式会社	40	自動車の販売	100.0
長崎三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	100.0
鹿児島中央三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	99.4
北海道三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	90.0 (45.0)
東北三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	64.3 (15.9)
北関東三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	75.0 (25.0)
関東三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	96.8 (36.2)
東関東三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	56.0 (10.0)
信越三菱自動車部品販売株式会社*1	100	自動車部品の販売	50.0 (15.0)
北陸三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	65.8 (21.5)
中国三菱自動車部品販売株式会社	100	自動車部品の販売	73.1 (29.6)
四国三菱自動車部品販売株式会社*1	100	自動車部品の販売	50.0 (8.0)
パジェロ製造株式会社	610	自動車及び部品の製造・販売	100.0
菱自用品販売株式会社	20	自動車用品、空調機器、他の販売	100.0
三菱自動車テクノサービス株式会社	400	自動車整備 他	100.0
三菱自動車ロジスティクス株式会社	300	自動車等の輸送・保管及び梱包 他	75.0
三菱自動車エンジニアリング株式会社	350	自動車及び部品の設計・試験 他	100.0
水菱プラスチック株式会社	100	自動車部品の製造・販売	100.0

## 海外における主な連結子会社

名称	国	資本金	事業の内容	議決権の所有割合 (%)
ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インク	アメリカ	398,812千米ドル	自動車の輸入・製造・販売	100.0
ミツビシ・モーターズ・アールアンドディー・オブ・アメリカ・インク	アメリカ	2,000千米ドル	自動車関連調査・試験・研究 他	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カナダ・インク	カナダ	1,291千米ドル	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーターズ・クレジット・オブ・アメリカ・インク	アメリカ	260,000千米ドル	自動車販売金融・リース業	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カリビアン・インク	プエルトリコ	47,500千米ドル	自動車の輸入・販売	100.0
ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・バイ	オランダ	1,282,864千ユーロ	持株会社・ 自動車及び部品の輸入・販売 他	100.0
ミツビシ・モーター・アールアンドディー・ヨーロッパ・ジーエムビーエイチ	ドイツ	767千ユーロ	自動車関連調査・試験・研究 他	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーター・セールス・ネザールランド・ビー・バイ	オランダ	6,807千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーター・ドイッチェランド・ジーエムビーエイチ	ドイツ	30,000千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーター・セールス・スウェーデン・エイビー	スウェーデン	5,545千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
エムエムシー・オートモビールズ・エスパーニャ・エス・エー	スペイン	1,204千ユーロ	自動車の輸入・販売	75.0 (75.0)
ミツビシ・モーターズ・フランス・エス・エー・エス	フランス	60,710千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーターズ・ベルギー・エヌ・バイ	ベルギー	3,000千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
エムエムイー・フェルトリープゲゼルシャフト・シュバイツ・エージー	スイス	65千ユーロ	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
エムエムシー・インターナショナル・ファイナンス(ネザールランド)・ビー・バイ	オランダ	136千ユーロ	資金調達及び グループファイナンス等	100.0
ネザールランド・カー・ビー・バイ	オランダ	250,012千ユーロ	自動車及び部品の製造	100.0 (15.0)
ミツビシ・モーターズ・オーストラリア・リミテッド	オーストラリア	1,239,934千オーストラリアドル	自動車の輸入・組立・販売	100.0
エムエムシー・ホールディング・ニュージーランド・リミテッド	ニュージーランド	48,000千ニュージーランドドル	持株会社	100.0
ミツビシ・モーターズ・ニュージーランド・リミテッド	ニュージーランド	38,188千ニュージーランドドル	自動車の輸入・販売	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーターズ(タイランド)・カンパニー・リミテッド	タイ	7,000,000千バーツ	自動車の輸入・組立・販売	99.8
エムエムティエイチ・エンジン・カンパニー・リミテッド	タイ	20,000千バーツ	自動車エンジンの製造	100.0 (100.0)
ミツビシ・モーターズ・フィリピンズ・コーポレーション	フィリピン	1,640,000千フィリピンペソ	自動車の輸入・組立・販売	51.0
エイシアン・トランスミッション・コーポレーション	フィリピン	350,000千フィリピンペソ	自動車トランスミッションの製造	94.7 (89.4)
ミツビシ・モーター・パーツ・セールス・オブ・ガルフ・エフゼットイー	U. A. E.	10,000千UAEディルハム	自動車部品の輸入・販売	100.0

その他海外子会社 27社

(注) 議決権の所有又は被所有割合の( )内は、間接所有又は被間接所有割合で内数で示してある。

\*1. 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものである。

## 日本における持分法適用関連会社

名称	資本金(百万円)	事業の内容	議決権の所有割合(%)
函館三菱自動車販売株式会社*2	480	自動車の販売	16.9
室蘭三菱自動車販売株式会社	100	自動車の販売	29.0 (29.0)
十勝三菱自動車販売株式会社	60	自動車の販売	35.0
盛岡三菱自動車販売株式会社	48	自動車の販売	21.5
茨城三菱自動車販売株式会社	30	自動車の販売	40.0
名北三菱自動車販売株式会社	70	自動車の販売	28.6
三重三菱自動車販売株式会社	58	自動車の販売	24.8
香川三菱自動車販売株式会社	50	自動車の販売	23.0
宮崎三菱自動車販売株式会社	60	自動車の販売	38.8
三菱オートクレジット・リース株式会社	960	自動車販売金融及びリース・レンタル業	43.3

## 海外における主な持分法適用関連会社

名称	国、地域	資本金	事業の内容	議決権の所有割合(%)
エムディシー・パワー・ジーエムビーエッチ	ドイツ	500千ユーロ	自動車エンジンの製造	50.0
ミツビシ・モーターズ・ドゥ・ポルトガル・エスエー	ポルトガル	16,526千ユーロ	自動車の輸入・販売	50.0 (50.0)
ピー・ティアー・ミツビシ・クラマ・ユダ・モーターズ・アンド・マニュファクチュアリング	インドネシア	11,451百万ルピア	自動車部品の製造・販売	32.3
ピナ・スター・モーターズ・コーポレーション	ベトナム	16,000千米ドル	自動車及び部品の製造・販売	25.0
その他海外関連会社10社				

(注) 議決権の所有又は被所有割合の( )内は、間接所有又は被間接所有割合で内数で示してある。

\*2. 持分は100分の20未満であるが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものである。



## 会社概要

(2006年3月31日現在)

会社名	三菱自動車工業株式会社(Mitsubishi Motors Corporation)
設立	1970年4月22日
本社所在地	〒108-8410 東京都港区港南二丁目16番4号 *2007年1月より東京都港区芝五丁目33番8号に移転予定
従業員数	連結：34,911人 単独：12,109人
資本金	657,336百万円
会社の目的	(1)自動車及びその構成部品、交換部品並びに付属品の開発、設計、製造、組立、売買、輸出入その他の取引業。 (2)農業機械、産業用エンジン等及びその構成部品、交換部品並びに付属品の開発、設計、製造、組立、売買、輸出入その他の取引業。 (3)中古自動車及びその構成部品並びに交換部品及び付属品の売買。 (4)計量器等の販売。 (5)損害保険及び自動車損害賠償保障法に基づく保険の代理業。 (6)金融業。 (7)前各号に付帯関連する事業。 (注)このうち、農業機械に関する事業は現在営んでいない。
取締役会長	(代表取締役) 西岡 喬 (2006年8月15日現在)
取締役社長	(代表取締役) 益子 修 (2006年8月15日現在)
取締役	12名 (2006年8月15日現在)
売上高	21,206 億円 (連結、2005年度)
販売台数	1,344 千台
販売国	170ヶ国以上
車両生産拠点	6ヶ国 8拠点 (この他に約10ヶ国で15以上の提携先の拠点で車両を生産)
専用生産拠点 (エンジン・トランス ミッション・部品)	3ヶ国 3拠点
開発・デザイン拠点	3ヶ国 5拠点
関連会社 連結子会社数	98社 (この他に持分法適用関連会社24社及び持分法適用非連結子会社14社)
ブランド	Mitsubishi Motors

## 株式の状況

(2006年3月31日現在)

発行可能株式総数	9,961,597,000 株
(内訳)	普通株式 9,958,285,000 株
	A種優先株式 438,000 株
	B種優先株式 374,000 株
	C種優先株式 500,000 株
	D種優先株式 500,000 株
	E種優先株式 500,000 株
	F種優先株式 500,000 株
	G種優先株式 500,000 株
発行済株式総数	5,491,895,137 株
(内訳)	普通株式 5,491,452,544 株
	A種優先株式 104,000 株
	G種優先株式 338,593 株
株主数	428,999 名
(内訳)	普通株式 428,986 名
	A種優先株式 13 名
	G種優先株式 4 名



**発行**

三菱自動車工業株式会社 広報部

〒108-8410 東京都港区港南二丁目16番4号

TEL 03-6719-4274 (企業広報担当)

FAX 03-6719-0059

\*2007年1月より東京都港区芝五丁目33番8号に移転予定

**お客様相談センター**

フリーダイヤル 0120-324-860

受付時間:月～金 9:00～17:00

土・日 9:00～12:00

13:00～17:00

企業情報ホームページ

<http://www.mitsubishi-motors.co.jp>

Printed in Japan  
本誌はリサイクルペーパーを使用しております。

