



MITSUBISHI
MOTORS

2018年度 決算報告

2019年5月9日

1. 2018年度 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. 次期中計に向けた考え方

2018年度 業績サマリー 【前年度比】



(億円、千台)	年度実績				4Q (1-3月)	
	FY2017	FY2018	増減		FY2017	FY2018
			差異	率		
売上高	21,924	25,146	+3,222	+15%	6,743	7,205
営業利益 (利益率)	982 (4.5%)	1,118 (4.4%)	+136 (-0.1P.P.)	+14%	336 (5.0%)	268 (3.7%)
経常利益	1,101	1,199	+98	+9%	290	275
当期純利益*	1,076	1,329	+253	+24%	375	637
販売台数 (小売台数)	1,101	1,244	+143	+13%	324	350

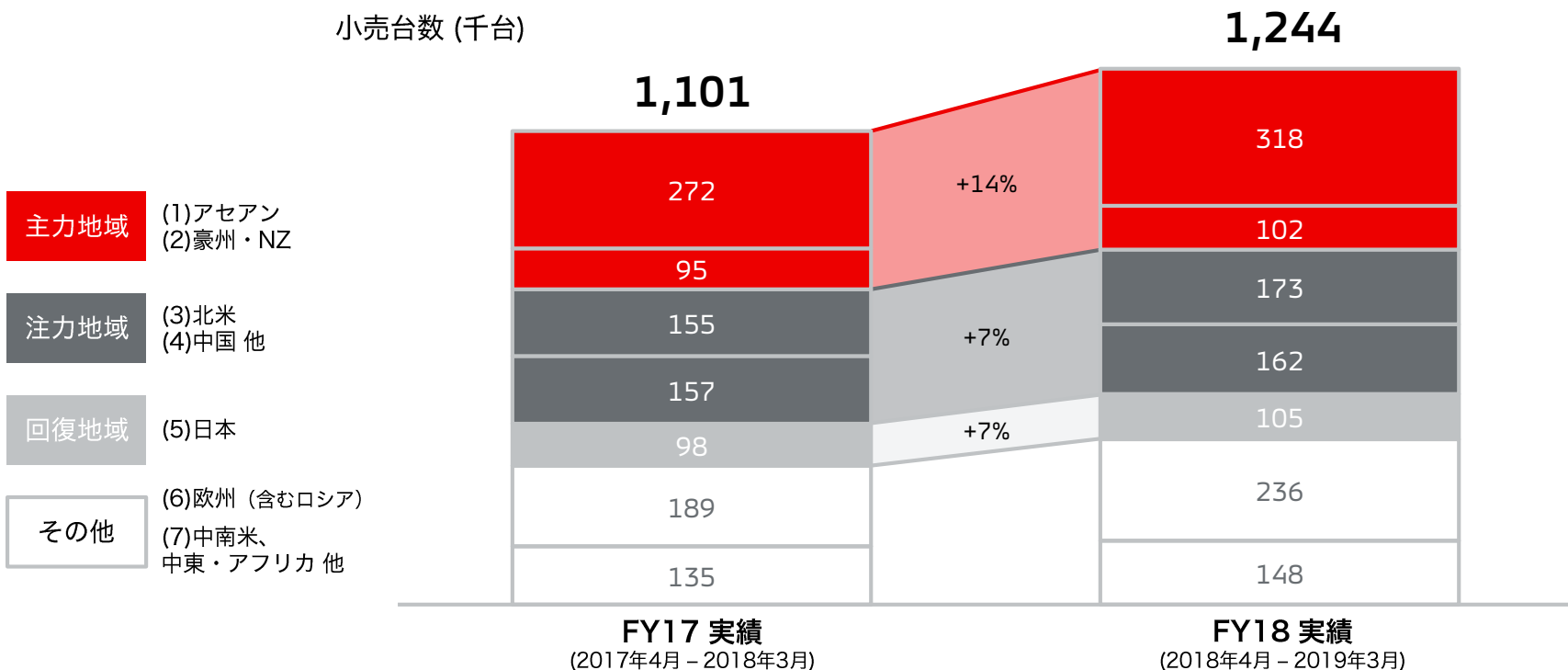
* 親会社株主に帰属する当期純利益

2018年度 販売台数実績 【前年度比】

販売台数: 1,244千台, 13%増

* 2018年度よりアセアンと欧州の一部国を『中南米、中東・アフリカ 他』に地域区分を変更。
それに合わせ、下記2017年度実績数値も同様に変更。

小売台数 (千台)



2018年度 営業利益変動要因分析【前年度比】

台数・車種構成等	内訳
日本	+60
アセアン	+260
中国他	+18
北米	+38
欧州	+35
その他	+169
合計	+580

主要通貨別内訳	売上レート (円)		影響額 (億円)
	FY17	FY18	
タイバーツ	3.38	3.42	-38
豪ドル	86	81	-102
ロシアルーブル	1.93	1.71	-69
米ドル	111	111	-11
ユーロ	130	128	-26
その他	-	-	-149
合計	-	-	-395

その他の主な内訳	
研究開発費	-218
部用品 他	+13
合計	-205

(億円)



1. 2018年度 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. 次期中計に向けた考え方

2019年度 通期業績見通し【前年度比】

(億円、千台)	FY18 実績 (2018年4月-2019年3月)	FY19 見通し (2019年4月-2020年3月)	増減	
			差異	率
売上高	25,146	25,800	+654	+3%
営業利益 (利益率)	1,118 (4.4%)	900 (3.5%)	-218 (-0.9 P.P.)	-19%
経常利益	1,199	1,000	-199	-17%
当期純利益*	1,329	650	-679	-51%
販売台数 (小売台数)	1,244	1,305	+61	+5%

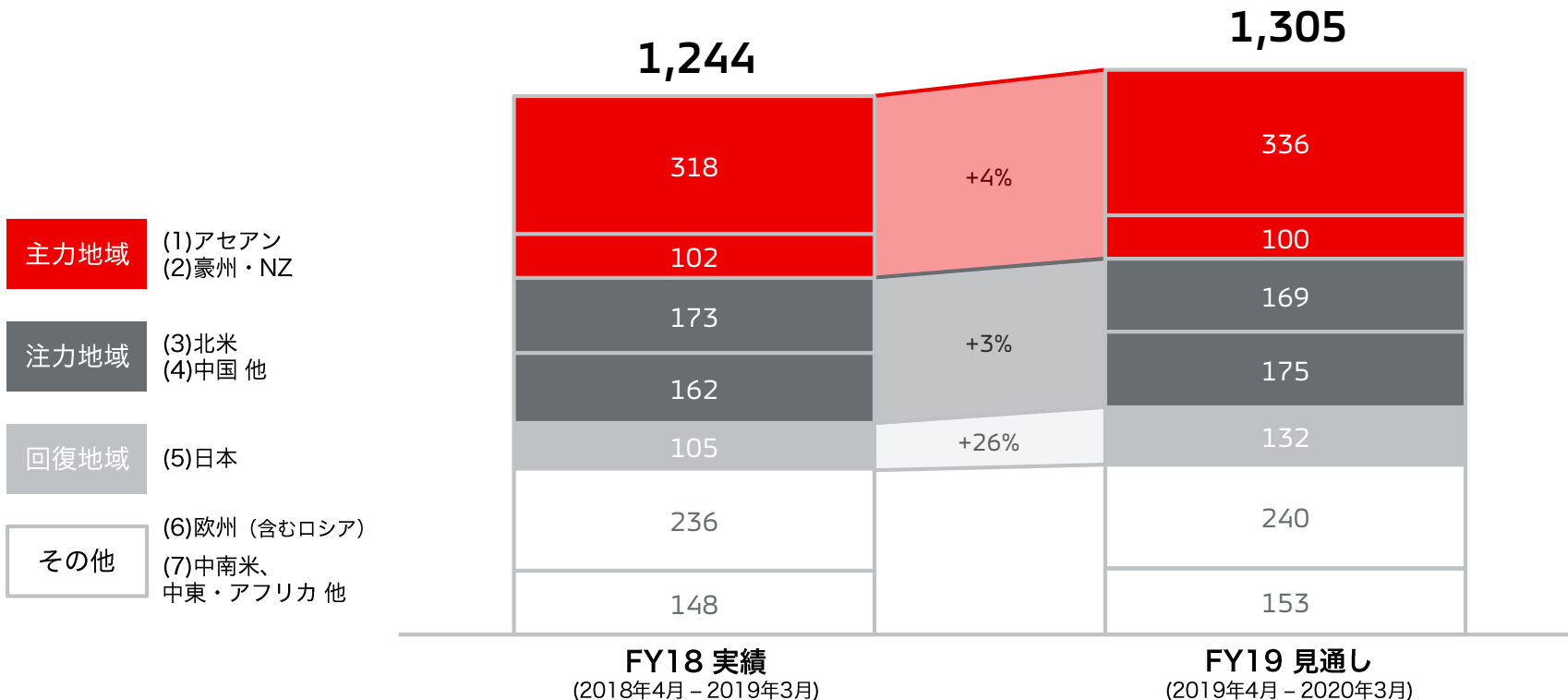
* 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年度 販売台数見通し 【前年度比】



販売台数: 1,305千台, 5%増 (見通し)

小売台数 (千台)



2019年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】

(億円)

主要通貨別内訳			
	売上レート (円)		影響額 (億円)
	FY18	FY19	
タイバーツ	3.42	3.46	-35
豪ドル	81	77	-97
ロシアルーブル	1.71	1.69	-5
米ドル	111	109	-42
ユーロ	128	123	-116
その他	-	-	-5
合計	-	-	-300



コスト低減等 内訳	
資材費低減	+447
原材料費悪化	-110
その他	-267
合計	+70



FY18 実績
(2018年4月-2019年3月)
営業利益

台数・
車種構成等

販売費

コスト
低減等

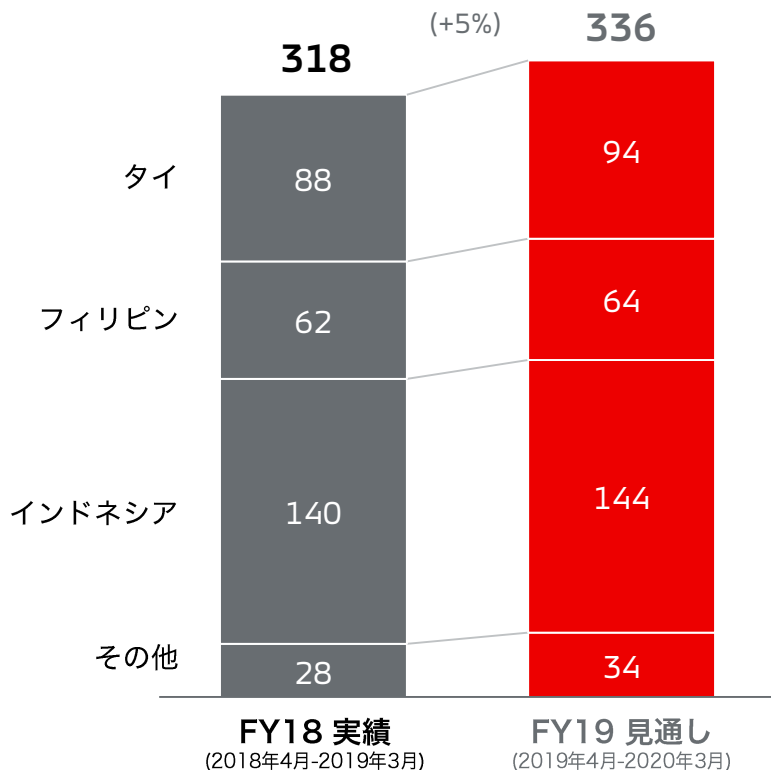
為 替

開発費の
増加 他

FY19 見通し
(2019年4月-2020年3月)
営業利益

地域戦略: アセアン

小売台数 (千台)



販売台数: 336千台, 5%増 (見通し)

- 主力地域として販売と収益の拡大を目指す
- SUV、小型商用車に注力
- エクスペンダー: ライフサイクルマネジメントの強化

No.1

in INDONESIA

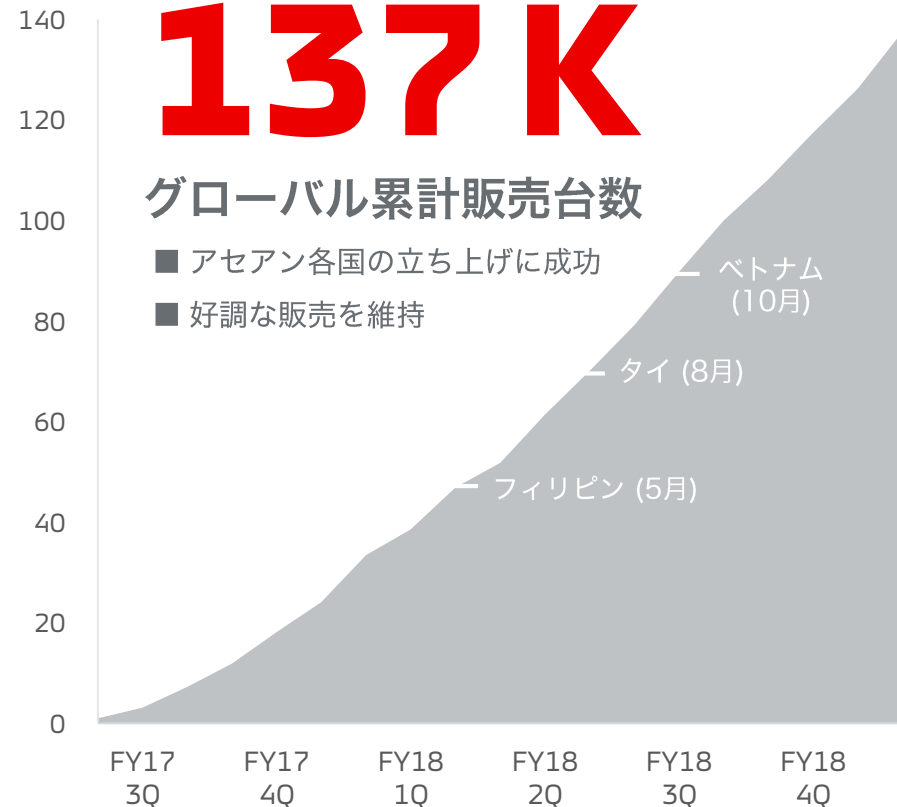
- 車種別月間販売ランキング1位 (2018年3月・7月)
- “Car of the Year” OTOMOTIF Award 2018 受賞

(千台)

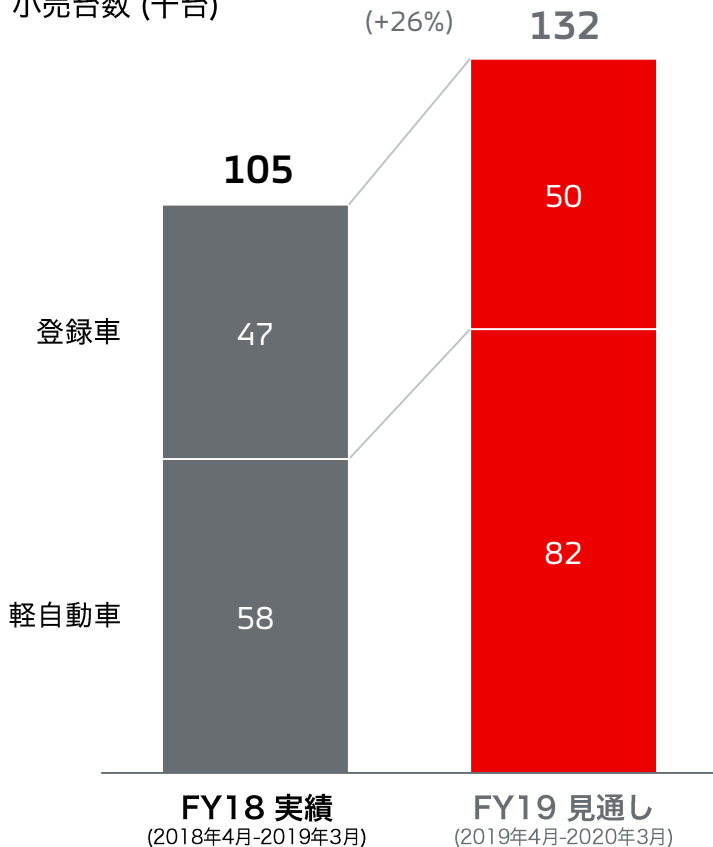
137 K

グローバル累計販売台数

- アセアン各国の立ち上げに成功
 - 好調な販売を維持
- ベトナム (10月)
- タイ (8月)
- フィリピン (5月)



小売台数 (千台)

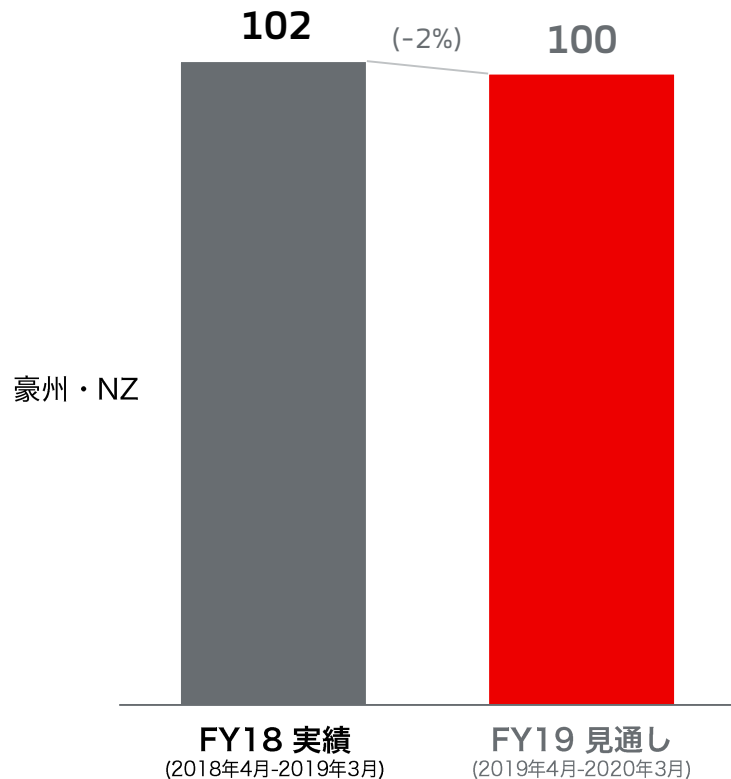


販売台数: 132千台, 26%増 (見通し)

- 販売金融-販売-アフターセールスの三位一体改革での黒字体質の定着化
- 継続的な新車の投入、既存車種の刷新

地域戦略: 豪州・NZ

小売台数 (千台)

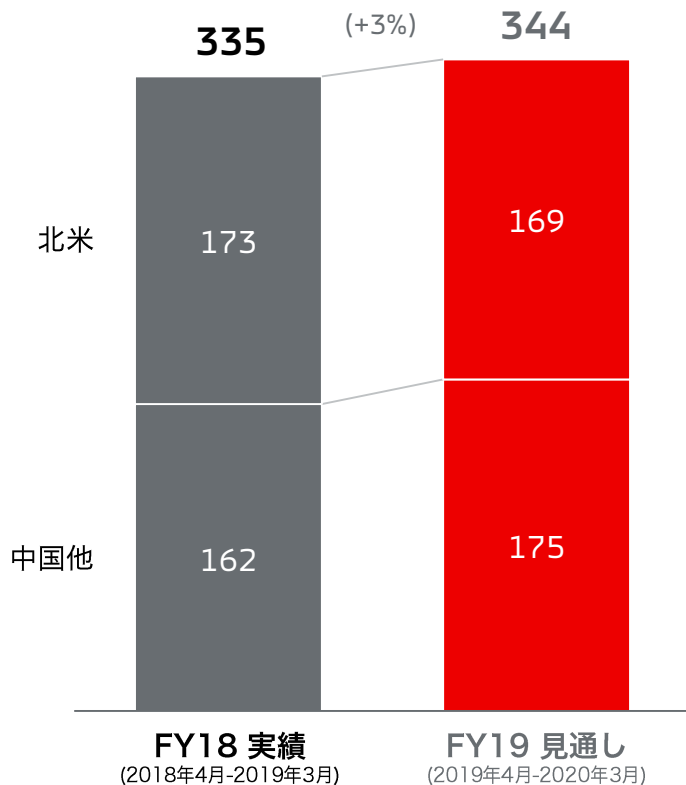


販売台数: 100千台, 2%減 (見通し)

- 今後もSUVと小型商用車販売に注力
- 更なるシェア拡大を目指す

地域戦略: 北米、中国他

小売台数 (千台)



販売台数: 344千台, 3%増 (見通し)

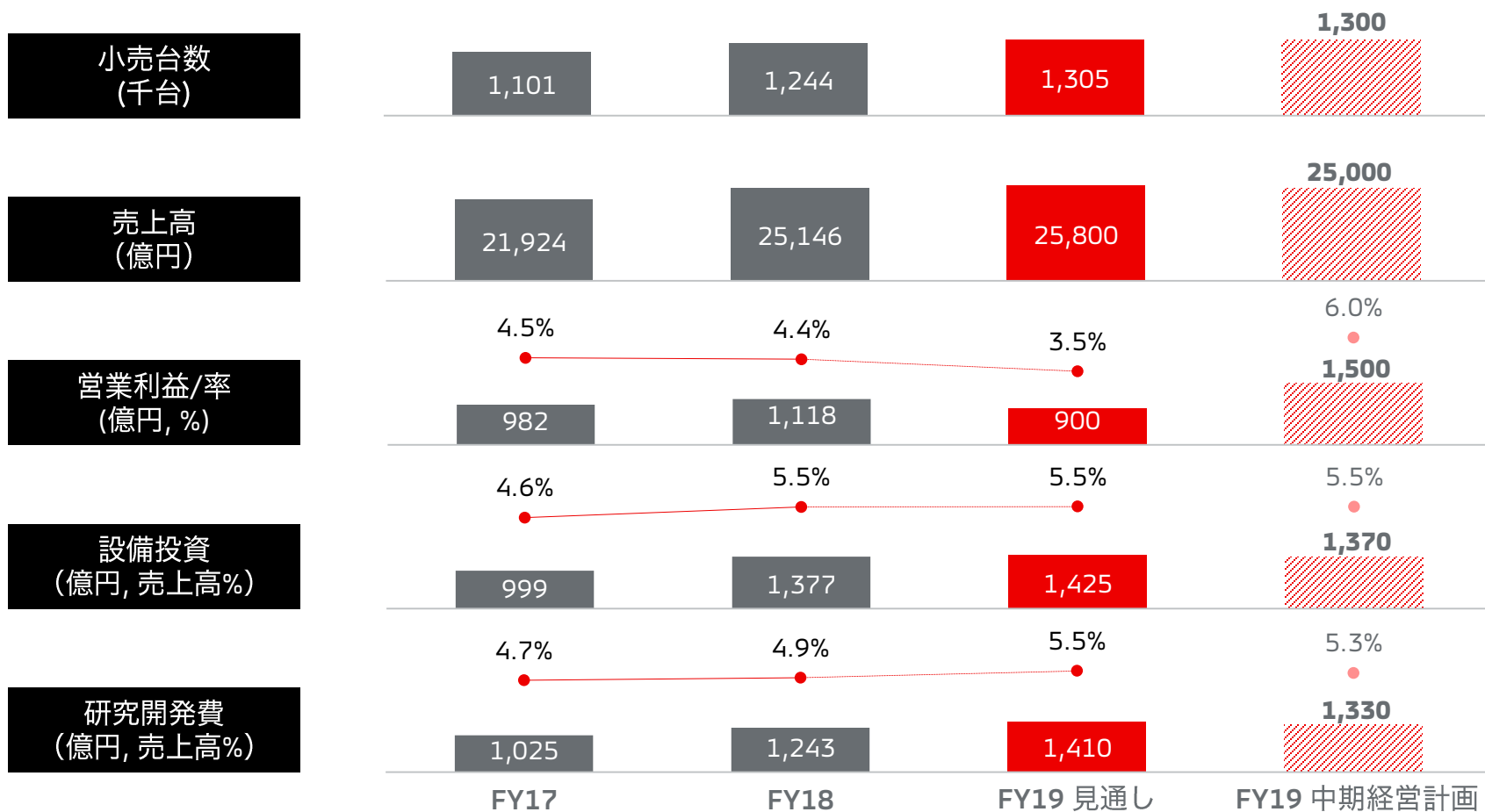
- 販売ネットワークの強化やブランドイメージ・認知度向上策を継続
- 固定費コントロールの強化

1. 2018年度 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. 次期中計に向けた考え方

中期経営計画の振り返り: 主要KPI





エクリプス クロス



エクспанダー



デリカD:5



トライトン/L200



eK ワゴン/eK クロス



次期軽自動車
(スーパーハイトワゴン)

新車種・フルモデルチェンジ

FY2017

FY2018

FY2019

既存車種の刷新



アウトランダーPHEV



ASX





**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition



APPENDIX

2018年度末 バランス・シート 【前年度末比】 /フリーキャッシュフロー 【前年同期比】



(億円)	FY17 (2018年3月末)	FY18 (2019年3月末)	増減
資産合計	16,462	20,103	+3,641
うち現金及び預金	5,719	5,009	-710
負債合計	8,496	11,291	+2,795
うち有利子負債	266	2,287	+2,021
純資産合計	7,966	8,812	+846
自己資本 (自己資本比率)	7,810 (47.4%)	8,718 (43.4%)	+908
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	5,453	5,462	+9
(億円)	FY17 (2017年4月-2018年3月)	FY18 (2018年4月-2019年3月)	増減
フリーキャッシュフロー 【自動車事業及び消去】	225	340	+115

2018年度 地域別業績【前年度比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY17 実績 (2017年4月 - 2018年3月)	FY18 実績 (2018年4月 - 2019年3月)	増減	FY17 実績 (2017年4月 - 2018年3月)	FY18 実績 (2018年4月 - 2019年3月)	増減
合計	21,924	25,146	+3,222	982	1,118	+136
- 日本	3,494	4,287	+793	-141	41	+182
- アセアン	5,008	5,625	+617	472	642	+170
- 中国 他	854	1,014	+160	161	131	-30
- 北米	3,525	3,878	+353	10	35	+25
- 欧州	4,447	5,141	+694	107	-43	-150
- その他	4,596	5,201	+605	373	312	-61

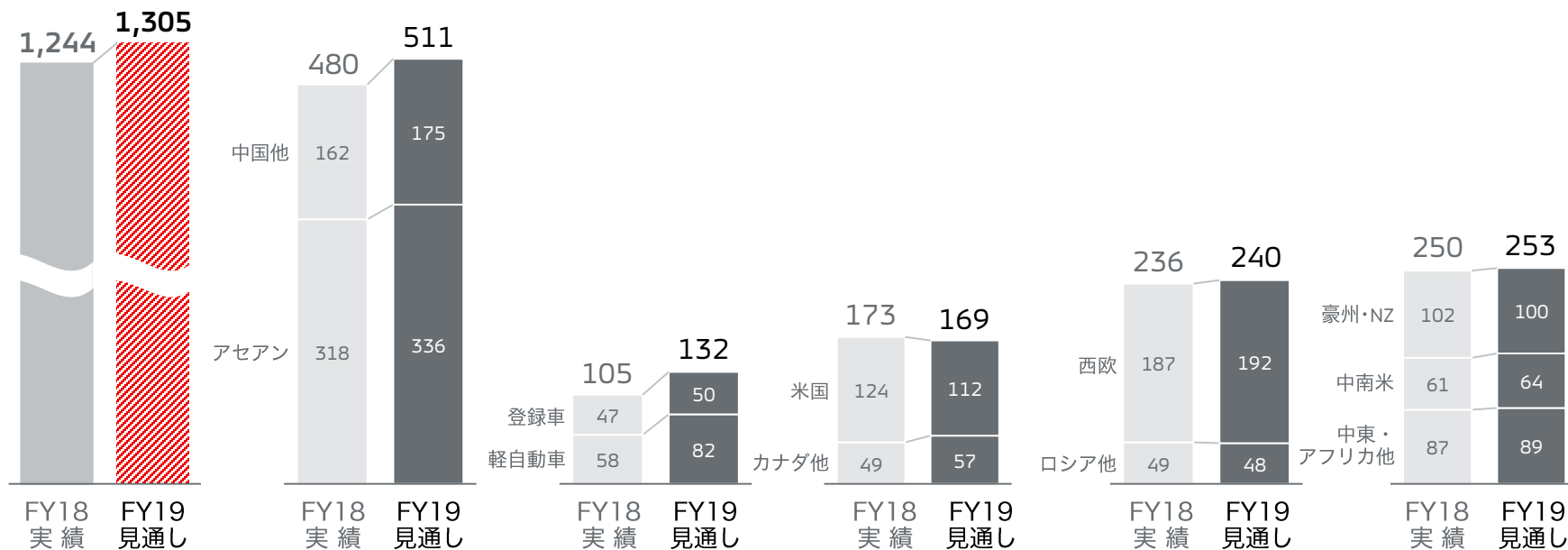
* 2018年度よりアセアンと欧州の一部国を『その他』に地域区分を変更。それに合わせ、上記2017年度実績数値も同様に変更。

2019年度 地域別売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY18 実績 (2018年4月- 2019年3月)	FY19 見通し (2019年4月-2020年3月)	増減
合計	25,146	25,800	+654
- 日本	4,287	5,500	+1,213
- 北米	3,878	3,700	-178
- 欧州	5,141	4,850	-291
- アジア	6,639	6,800	+161
- その他	5,201	4,950	-251

2019年度 小売台数見通し【前年度比】

(千台)



合計	アジア	日本	北米	欧州	その他
+61 (+5%)	+31 (+6%)	+27 (+26%)	-4 (-2%)	+4 (+2%)	+3 (+1%)

2019年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

設備投資*

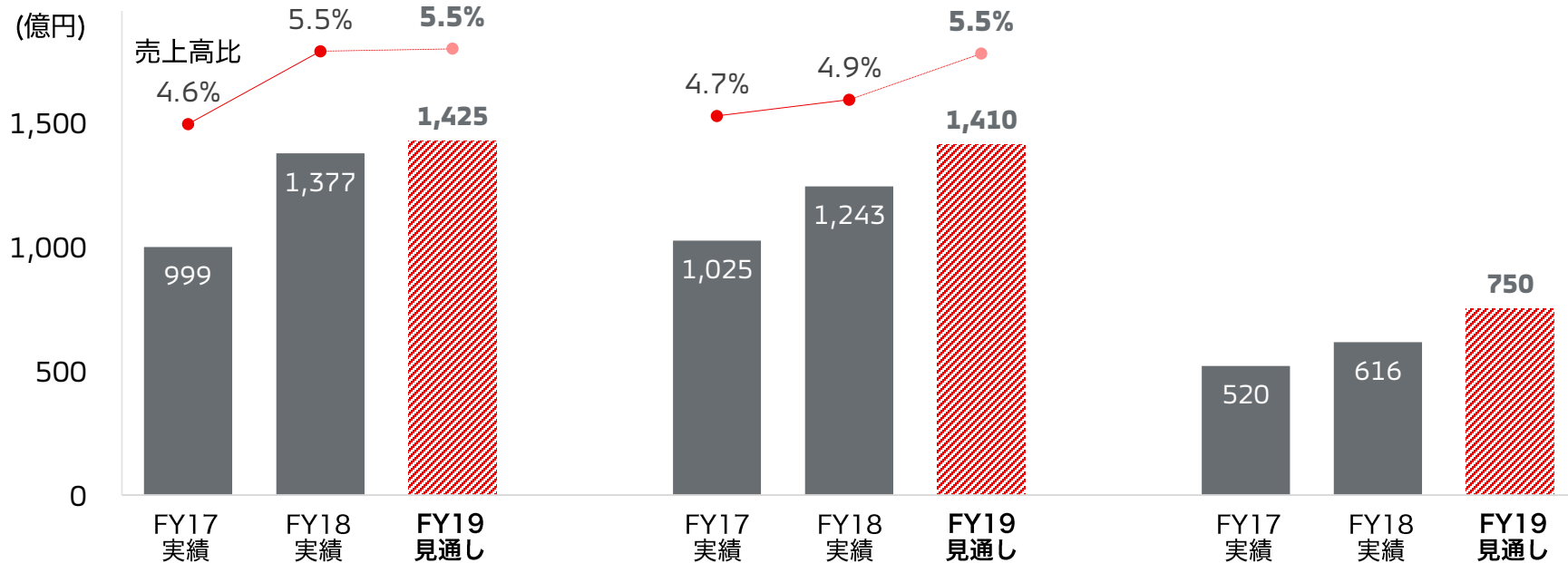
1,425億円
+3% (YoY)

研究開発費

1,410億円
+13% (YoY)

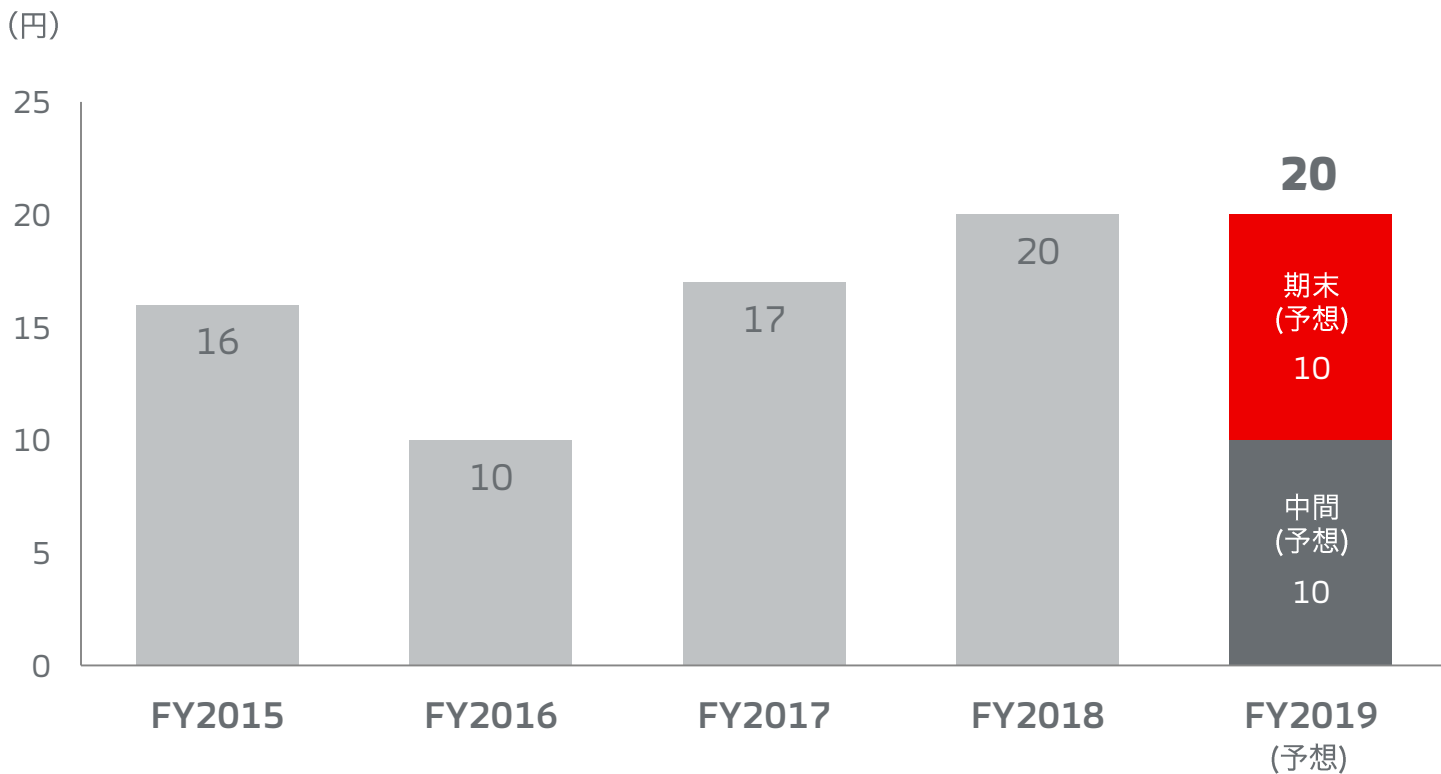
減価償却費

750億円
+22% (YoY)



* 過去の流動化資産の買い戻しなどの一時的要因を含む

1株当たり配当金: 20円 (見通し)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。