

## 補足資料 : Additional Information Material

### 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY09 Q1	FY09(FC)	FY08 Q1	FY08	FY07 Q1	FY07	FY06 Q1	FY06
売上高 Net Sales	2,591	15,000	6,101	19,736	6,308	26,821	4,839	22,029
Japan	736	4,400	945	3,984	1,069	4,885	1,034	5,060
North America	317	1,700	825	2,322	1,103	4,027	952	4,236
Europe	505	3,600	2,230	6,317	2,267	9,316	1,636	6,628
Asia & RoW	1,033	5,300	2,101	7,113	1,869	8,593	1,217	6,105
営業利益 Operating Income	-296	300	99	39	60	1,086	-68	402
Japan	-89	190	-44	-151	-118	-189	-172	-438
North America	-93	-250	-55	-396	-27	-178	-13	6
Europe	-50	-20	47	53	127	797	32	426
Asia & RoW	-64	380	151	533	78	656	85	408
経常利益 Ordinary Income	-278	150	162	-149	26	857	-122	185
当期純利益 Net Income	-264	50	103	-549	-82	347	-151	87
総資産 Total Assets	10,794		15,593	11,380	17,773	16,094	15,366	17,787
純資産 Net Assets	2,017		3,177	2,230	3,073	3,281	2,597	3,083
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow	-136		20	-2,062		-34		1,164
Operating	-84		339	-933		1,883		1,623
Investing	42		-219	-948		-489		-460
Financing	-103		-170	-50		-1,326		-113
現金の期末残高 Cash Balance*1	1,411		3,636	1,547		3,609		3,643

\*1 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

\*1 Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\*1 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む(億円)  
(FY09 Q1: 9、FY08: -131、FY07: -102、FY06: 112)

\*1 Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)  
(FY09 Q1: 9、FY08: -13.1、FY07: -10.2、FY06: 11.2)

## 2. 地域別の状況 Regional performance

### 売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY09 Q1	FY09(FC)	FY08 Q1	FY08	FY07 Q1	FY07	FY06 Q1	FY06
Total	129	836	287	1,011	309	1,337	279	1,217
Japan	30	193	35	164	38	214	50	245
North America	10	84	35	110	51	171	38	163
Europe	20	176	87	270	84	355	72	291
Asia & RoW	69	383	130	467	136	597	119	518

### 主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY09 Q1	FY09(FC)	FY08 Q1	FY08	FY07 Q1	FY07	FY06 Q1	FY06
Japan	31	195	39	168	46	219	52	247
Non-Mini	11	58	13	54	16	84	15	76
Mini	20	137	26	114	30	135	37	171
North America*	21	92	37	119	(48) 52	(160) 172	(39) 42	(153) 164
US	13	59	27	84	39	124	33	125
Europe	49	213	92	272	80	341	71	282
Germany	10	26	7	29	9	32	10	37
UK	4	18	6	17	8	31	9	34
Russia	12	65	38	96	23	107	20	70
Ukraine	1	21	10	34	7	32	3	16
Asia & RoW*	112	432	146	507	(164) 160	(640) 628	(131) 128	(548) 537
China	28	85	21	88	26	94	15	90
Taiwan	9	24	10	31	11	39	13	40
Thailand	4	19	6	19	7	27	7	26
Indonesia	7	25	12	39	8	34	5	23
Australia	14	50	18	57	18	66	15	57
UAE	6	31	11	37	13	50	7	34
Grand Total	213	932	314	1,066	338	1,360	293	1,230

\* プエルトリコは、2007年度以前はNorth Americaに含み、2008年度からはAsia & RoWに含む。

( )内は、プエルトリコをAsia & RoWに含んだ数値。

\* Results for Puerto Rico are included in North America until FY07, but in Asia & RoW from FY08

Figures shown in parentheses: Results for Puerto Rico are included in Asia & RoW

## 3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)

	FY09 Q1	FY08	FY08 Q1	FY07	FY07 Q1	FY06	FY06 Q1
Japan	81	682	198	876	184	776	167
Okazaki	15	135	44	167	29	82	12
Mizushima	55	464	128	549	121	589	138
PMC	10	82	26	159	34	105	17
Overseas (consolidated subsidiaries)	26	255	69	326	82	335	83
MMNA-manufacturing (US)	1	44	13	76	19	93	20
NedCar*1 (Netherlands)	13	46	11	64	16	70	21
MMTh (Thailand)	10	157	42	166	42	153	37
Total	24	246	66	305	77	316	78
MMPC (Philippines)	2	9	3	11	2	9	2
MMAL*2 (Australia)	-	0	0	10	2	11	3
Overseas (partner companies)	42	152	45	230	64	205	58
Grand Total	149	1,088	309	1,431	331	1,316	308

\*1 NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*2 MMALは2008年3月に生産終了。MMAL ceased production in March 2008.

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY09 Q1	FY08	FY07	FY06
連結子会社 Consolidated subsidiaries	54	52	50	90
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	27	24	25	26

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY09 Q1	FY09(FC)	FY08 Q1	FY08	FY07 Q1	FY07	FY06 Q1	FY06
減価償却費 Depreciation	165	760	188	790	182	719	162	691
設備投資* Capital expenditure*	116	500	148	719	99	567	199	676

\* 計上ベース Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY09 Q1	FY09(FC)	FY08 Q1	FY08	FY07 Q1	FY07	FY06 Q1	FY06
研究開発費 R&D expenses	114	550	167	640	175	776	182	671

\*連結ベース Consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	6E/09	3E/09	3E/08	3E/07
MMC 単独 Non-consolidated	2,377	2,189	2,111	2,774
MMC Group	2,909	3,188	3,228	3,968
Automotive	2,453	2,731	2,975	3,507
Financial	456	457	253	461
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,817	-1,843	-1,800	-1,704
Grand Total	3,469	3,534	3,539	5,038

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Jul 09	Apr 09	Oct 08	Apr 08	Oct 07	Apr 07
販社数 Dealers	113	115	118	120	123	149
拠点数 Branches	719	728	745	771	784	822

9. 米国オペレーション US operations

	FY09 Q1	FY08 Q1	FY08	FY07	FY06
販社数 Number of dealers	408	472	420	475	501
マーケットシェア Market share	0.48%	0.70%	0.71%	0.79%	0.75%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	1.8%	21.2%	26.3%	26.7%	20.0%
MMCA ペネトレーション Penetration*	37%	26%	34%	38%	34%

\* 米国販売台数(フリート除く)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指す。

\* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は ¥1,000,000。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換より交付すべき普通株式の数は額面を転換価額で除算する。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は ¥50,000 とする。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2009年3月31日現在の発行済普通株式数 5,537,898,840株

Outstanding common shares stood at 5,537,898,840 shares as of March 31, 2009.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、本計画の各種目標・各種施策の実現可能性、金利・為替・石油価格の変動可能性、関係法令・規則の変更可能性、日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご留意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include: Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation; Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices; Changes in laws, regulations and government policies; and Regional and/or global socioeconomic changes. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.

If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration. Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this presentation.