

## 補足資料: Additional Information Material

### 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY08 3Q	FY081Q~3Q	FY08(FC)	FY07 3Q	FY071Q~3Q	FY07	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06
売上高 Net Sales	4,441	16,581	20,100	6,339	19,473	26,821	5,387	15,441	22,029
Japan	988	2,988	4,000	1,189	3,443	4,885	1,224	3,461	5,060
North America	441	1,965	2,350	786	3,067	4,027	1,103	3,206	4,236
Europe	1,268	5,665	6,400	2,030	6,579	9,316	1,587	4,580	6,628
Asia & RoW	1,744	5,963	7,350	2,334	6,384	8,593	1,473	4,194	6,105
営業利益 Operating Income	-55	199	50	332	520	1,086	119	64	402
Japan	-51	-146	-150	-28	-228	-189	-83	-433	-438
North America	-125	-270	-380	-50	-94	-178	-40	3	6
Europe	15	180	60	168	400	797	148	213	426
Asia & RoW	106	435	520	242	442	656	94	281	408
経常利益 Ordinary Income	-162	47	-200	327	393	857	68	-64	185
当期純利益 Net Income	-176	-48	-600	273	217	347	43	-118	87
総資産 Total Assets		13,684			17,288	16,094		16,945	17,787
純資産 Net Assets		2,554			3,405	3,281		2,761	3,083
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		-1029				-34			1,164
Operating		-401				1883			1,623
Investing		-693				-489			-460
Financing		201				-1326			-113
現金の期末残高 Cash Balance*		2580				3,609			3,643

\* 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等の期末残高

Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\* 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む（億円）

FY08 3Q : -136、FY07 : -102、FY06 : 112

Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)

FY08 3Q : -13.6、FY07 : -10.2、FY06 : 11.2

### 2. 地域別の状況 Regional performance

#### 売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY08 3Q	FY081Q~3Q	FY08(FC)	FY07 3Q	FY071Q~3Q	FY07	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06
Passenger Cars	254	838	1,007	319	980	1,337	276	870	1,217
Japan	40	121	160	52	147	214	55	168	245
North America	26	92	112	32	128	171	42	125	163
Europe	69	242	268	77	249	355	72	210	291
Asia & RoW	119	383	467	158	456	597	107	367	518

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY08 3Q	FY081Q~3Q	FY08(FC)	FY07 3Q	FY071Q~3Q	FY07	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06
Japan	39	122	166	50	151	219	56	170	247
Non-Mini	12	40	53	20	57	84	16	49	76
Mini	27	82	113	30	94	135	40	121	171
North America*	26	97	119	(33) 35	(124) 134	(160) 172	39	123	164
US	17	70	84	23	97	124	28	93	125
Europe	64	232	275	87	254	340	64	206	282
Germany	8	20	26	8	25	32	8	28	37
UK	2	14	18	5	21	31	6	25	34
Russia	22	90	102	31	86	107	17	55	70
Ukraine	11	32	34	9	24	32	5	12	16
Asia & RoW*	116	397	490	(157) 154	(487) 478	(640) 628	141	400	537
China	23	62	78	24	73	94	27	64	90
Taiwan	6	23	30	9	31	39	8	30	40
Thailand	5	15	22	7	19	27	6	19	26
Indonesia	9	33	37	7	24	34	7	18	23
Australia	13	44	57	17	50	66	14	41	57
UAE	7	30	36	12	38	50	10	25	34
Grand Total	245	848	1,050	326	1,016	1,360	300	899	1,230

\* プエルトリコは、2007年度以前はNorth Americaに含み、2008年度からはAsia & RoWに含む。

( )内は、プエルトリコをAsia & RoWに含んだ数値。

\* Results for Puerto Rico are included in North America until FY07, but in Asia & RoW from FY08

Figures shown in parentheses: Results for Puerto Rico are included in Asia & RoW

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY08 1Q~3Q	FY07	FY07 1Q~3Q	FY06	FY06 1Q~3Q
Japan	589	876	623	776	552
Okazaki	110	167	117	82	49
Mizushima	405	549	388	589	439
PMC	74	159	117	105	64
Overseas in consolidated companies	212	326	243	335	252
MMNA-manufacturing (US)	40	76	56	93	71
NedCar* <sup>1</sup> (Netherlands)	34	64	46	70	55
MMTh (Thailand)	132	166	125	153	111
MMAL* <sup>2</sup> (Australia)	-	10	8	11	8
Total	205	315	235	327	245
MMPC (Philippines)	7	11	8	9	7
Overseas in partner companies	118	230	166	189	135
Grand Total	919	1,431	1,031	1,300	939

\*<sup>1</sup> NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*<sup>2</sup> MMALは2008年3月に生産終了。MMAL ceased production in March 2008.

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY08 3Q	FY08 1H	FY07	FY07 1H	FY06
連結子会社 Consolidated subsidiaries	52	52	50	59	90
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	24	25	25	26	26

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY08 1Q~3Q	FY08(FC)	FY07 1Q~3Q	FY07	FY06 1Q~3Q	FY06
減価償却費 Depreciation	590	720	546	719	517	691
設備投資* Capital expenditure*	578	720	376	567	538	676

\* 計上ベースでの表示です。 Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY08 1Q~3Q	FY08(FC)	FY07 1Q~3Q	FY07	FY06 1Q~3Q	FY06
研究開発費 R&D expenses	489	670	533	776	498	671

\*実績は連結ベースです。

\*Data is on a consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	12E/08	9E/08	3E/08	9E/07	3E/07	9E/06	3E/06
MMC 単独 Non-consolidated	2,052	2,006	2,111	2,214	2,774	2,193	2,374
MMC Group	3,250	3,239	3,228	3,633	3,968	4,284	3,530
Automotive	2,793	2,957	2,975	3,327	3,507	3,115	2,865
Financial	457	282	253	306	461	1,169	665
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,693	-1,904	-1,800	-1,832	-1,704	-1,556	-1,426
Grand Total	3,609	3,341	3,539	4,015	5,038	4,921	4,478

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Jan 09	Oct 08	Apr 08	Oct 07	Apr 07
販社数 Dealers	116	118	120	123	149
拠点数 Branches	736	745	771	784	822

9. 米国オペレーション US operations

	FY08 1Q~3Q	FY08 1H	FY07 1H	FY07	FY06
販社数 Number of dealers	441	462	494	475	501
マーケットシェア Market share	0.73%	0.74%	0.88%	0.79%	0.75%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	27.2%	26.4%	26.6%	26.7%	20.0%
MMCA ペネトレーション Penetration*	33%	29%	40%	38%	34%

\*米国販売台数（フリート除き）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

\* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は¥1,000,000 です。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数です。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は¥50,000 です。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2008年12月31日現在の発行済普通株式数は 5,537,898,840株です。

Outstanding common shares stood at 5,537,898,840 shares as of Desember 31, 2008.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。

これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等 があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions.

Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include:

- Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation;
- Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices;
- Changes in laws, regulations and government policies; and
- Regional and/or global socioeconomic changes.

Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.