

## 補足資料 : Additional Information Material

### 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY08 1H	FY08(FC)	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
売上高 Net Sales	12,140	23,600	13,134	26,821	10,054	22,029	9,913	21,201
Japan	2,000	4,500	2,254	4,885	2,237	5,060	2,088	5,041
North America	1,524	2,700	2,281	4,027	2,103	4,236	1,961	4,157
Europe	4,397	8,000	4,549	9,316	2,993	6,628	2,834	5,862
Asia & RoW	4,219	8,400	4,050	8,593	2,721	6,105	3,030	6,141
営業利益 Operating Income	254	500	188	1,086	-55	402	-198	68
Japan	-95	-140	-200	-189	-350	-438	-381	-553
North America	-145	-330	-44	-178	43	6	-152	-72
Europe	165	230	232	797	65	426	84	244
Asia & RoW	329	740	200	656	187	408	251	449
経常利益 Ordinary Income	209	430	66	857	-132	185	-336	-178
当期純利益 Net Income	128	200	-56	347	-161	87	-638	-922
総資産 Total Assets	15,239		17,130	16,094	16,351	17,787	15,141	15,576
純資産 Net Assets*1	3,085		3,126	3,281	2,636	3,083	2,590	2,687
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow	-540		73	-34	117	1,164	-641	-468
Operating	258		1,289	1,883	884	1,623	259	544
Investing	-538		-193	-489	-370	-460	-467	-848
Financing	-237		-1,060	-1,326	-421	-113	-439	-190
現金の期末残高 Cash Balance*2	3,076		3,715	3,609	2,597	3,643	2,308	2,481

\*1 会計基準変更前の為、05年度の純資産は資本合計を指す

\*1 Figures for FY05 reflect Total Stockholders' Equity, due to be before changing in accounting standard

\*2 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

\*2 Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\*2 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む(億円)

(FY08 1H: -16、FY07 1H: 37、FY07: -102、FY06 1H: 24、FY06: 112、FY05 1H: 6、FY05: 25)

\*2 Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)

(FY08 1H: -16、FY07 1H: 37、FY07: -102、FY06 1H: 24、FY06: 112、FY05 1H: 6、FY05: 25)

## 2. 地域別の状況 Regional performance

### 売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY08 1H	FY08(FC)	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Total	584	1,182	660	1,337	594	1,217	630	1,306
Japan	81	188	95	214	113	245	104	261
North America	66	125	96	171	83	163	79	161
Europe	173	337	171	355	138	291	121	250
Asia & RoW	264	532	298	597	260	518	326	634

### 主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY08 1H	FY08(FC)	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Japan	83	190	101	219	114	247	108	257
Non-Mini	28	62	37	84	32	76	34	86
Mini	55	128	64	135	82	171	74	171
North America*	71	132	(92) 98	(160) 172	84	164	81	156
US	53	93	74	124	64	125	62	115
Europe	168	348	167	341	142	282	131	267
Germany	12	28	17	32	20	37	21	41
UK	12	24	16	31	19	34	20	38
Russia	68	129	55	107	38	70	27	57
Ukraine	21	41	14	32	7	16	4	8
Asia & RoW*	280	558	(331) 324	(640) 628	259	537	339	664
China	39	67	49	94	37	90	65	129
Taiwan	17	30	21	39	22	40	39	71
Thailand	10	25	12	27	14	26	21	44
Indonesia	25	45	17	34	12	23	30	43
Australia	31	65	33	66	27	57	29	55
UAE	22	50	26	50	15	34	11	26
Grand Total	602	1,228	691	1,360	599	1,230	659	1,344

\* プエルトリコは、2007年度以前はNorth Americaに含み、2008年度からはAsia & RoWに含む。

( )内は、プエルトリコをAsia & RoWに含んだ数値。

\* Results for Puerto Rico are included in North America until FY07, but in Asia & RoW from FY08

Figures shown in parentheses: Results for Puerto Rico are included in Asia & RoW

## 3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)

	FY08 1H	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Japan	411	392	876	340	776	317	706
Okazaki	83	68	167	25	82	34	77
Mizushima	273	249	549	279	589	235	536
PMC	55	75	159	36	105	48	93
Overseas in consolidated companies	142	164	326	166	335	161	330
MMNA-manufacturing (US)	28	39	76	46	93	45	89
NedCar* <sup>1</sup> (Netherlands)	20	29	64	38	70	35	69
MMTh (Thailand)	89	86	166	72	153	68	144
MMAL* <sup>2</sup> (Australia)	-	5	10	5	11	8	19
Total	137	159	315	162	327	155	320
MMPC (Philippines)	5	5	11	4	9	5	10
Overseas in partner companies	82	123	230	109	205	192	346
Grand Total	635	679	1,431	616	1,316	670	1,381

\*<sup>1</sup> NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*<sup>2</sup> MMALは2008年3月に生産終了。MMAL ceased production in March 2008.

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY08 1H	FY07	FY06	FY05
連結子会社 Consolidated subsidiaries	52	50	90	98
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	25	25	26	38

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY08 1H	FY08(FC)	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
減価償却費 Depreciation	390	730	365	719	319	691	286	622
設備投資* Capital expenditure*	443	850	231	567	420	676	651	1,087

\* 計上ベース Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY08 1H	FY08(FC)	FY07 1H	FY07	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
研究開発費 R&D expenses	335	670	362	776	339	671	376	741

\*連結ベース Consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	9E/08	3E/08	3E/07	3E/06	3E/05
MMC 単独 Non-consolidated	2,006	2,111	2,774	2,374	2,474
MMC Group	3,238	3,228	3,968	3,530	3,304
Automotive	2,956	2,975	3,507	2,865	2,182
Financial	282	253	461	665	1,122
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,903	-1,800	-1,704	-1,426	-1,018
Grand Total	3,341	3,539	5,038	4,478	4,760

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Oct 08	Apr 08	Oct 07	Apr 07	Oct 06	Apr 06
販社数 Dealers	118	120	123	149	153	158
拠点数 Branches	745	771	784	822	834	855

9. 米国オペレーション US operations

	FY08 1H	FY07 1H	FY07	FY06	FY05
販社数 Number of dealers	462	494	475	501	543
マーケットシェア Market share	0.74%	0.88%	0.79%	0.75%	0.68%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	26.4%	26.6%	26.7%	20.0%	18.1%
MMCA ペネトレーション Penetration* <sup>1</sup>	27%	40%	38%	34%	26%

\*<sup>1</sup> 米国販売台数(フリート除く)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指す。

\*<sup>1</sup> MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は ¥1,000,000。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換より交付すべき普通株式の数は額面を転換価額で除算する。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は ¥50,000 とする。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2008年9月30日現在の発行済普通株式数 5,537,898,840株

Outstanding common shares stood at 5,537,898,840 shares as of September 30, 2008.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、本計画の各種目標・各種施策の実現可能性、金利・為替・石油価格の変動可能性、関係法令・規則の変更可能性、日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include: Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation; Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices; Changes in laws, regulations and government policies; and Regional and/or global socioeconomic changes. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.

If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration. Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this presentation.