

## 補足資料 : Additional Information Material

### 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY07 3Q	FY071Q~3Q	FY07(FC)	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06	FY05 3Q	FY05 1Q~3Q	FY05
売上高 Net Sales	6,339	19,473	26,700	5,387	15,441	22,029	5,383	15,296	21,201
Japan	1,189	3,443	5,100	1,224	3,461	5,060	1,251	3,339	5,041
North America	786	3,067	4,000	1,103	3,206	4,236	1,249	3,210	4,157
Europe	2,030	6,579	9,200	1,587	4,580	6,628	1,365	4,199	5,862
Asia & RoW	2,334	6,384	8,400	1,473	4,194	6,105	1,518	4,548	6,141
営業利益 Operating Income	332	520	800	119	64	402	16	-182	68
Japan	-28	-228	-200	-83	-433	-438	-158	-539	-553
North America	-50	-94	-200	-40	3	6	-8	-160	-72
Europe	168	400	620	148	213	426	91	175	244
Asia & RoW	242	442	580	94	281	408	91	342	449
経常利益 Ordinary Income	327	393	600	68	-64	185	-2	-338	-178
当期純利益 Net Income	273	217	200	43	-118	87	-43	-681	-922
総資産 Total Assets	17,288	17,288		16,945	16,945	17,787	15,573	15,573	15,576
純資産 Net Assets*1	3,405	3,405		2,761	2,761	3,083	2,611	2,611	2,687
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow						1,164			-468
Operating						1,623			544
Investing						-460			-848
Financing						-113			-190
現金の期末残高 Cash Balance*2						3,643			2,481

## 補足資料 : Additional Information Material

\*1 会計基準変更前の為、05年度末の純資産は資本合計を指します

\*1 Figure for FY05 reflects Total Stockholders' Equity, due to be before changing in accounting standard

\*2 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等の期末残高

\*2 Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\*2 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む（億円）

(FY06 : 113、FY05 : 26)

\*2 Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)

( FY06: 11.3, FY05: 2.6)

## 2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY07 3Q	FY07 1Q~3Q	FY07(FC)	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06	FY05 3Q	FY05 1Q~3Q	FY05
Passenger Cars	319	980	1,317	276	870	1,217	317	947	1,306
Japan	52	147	217	55	168	245	61	165	261
North America	32	128	168	42	125	163	47	126	161
Europe	77	249	348	72	210	291	53	174	250
Asia & RoW	158	456	584	107	367	518	156	482	634

## 補足資料 : Additional Information Material

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY07 3Q	FY071Q~3Q	FY07(FC)	FY06 3Q	FY06 1Q~3Q	FY06	FY05 3Q	FY05 1Q~3Q	FY05
Japan	50	151	228	56	170	247	55	163	257
Non-Mini	20	57	88	16	49	76	22	55	86
Mini	30	94	140	40	121	171	33	108	171
North America	36	134	168	39	123	164	40	121	156
US	23	97	121	28	93	125	28	89	115
Europe	87	254	331	64	206	282	64	195	267
Germany	8	25	32	8	28	37	7	27	41
UK	5	21	30	6	25	35	10	31	38
Russia	31	86	101	17	55	70	16	43	57
Ukraine	9	24	30	5	12	16	2	6	8
Asia & RoW	153	477	610	141	400	537	167	506	664
China	23	72	94	27	64	90	30	95	129
Taiwan	10	31	42	8	30	40	14	53	71
Thailand	7	19	25	6	19	26	12	33	44
Indonesia	7	24	33	7	18	23	7	38	43
Australia	17	50	64	14	41	57	13	42	55
UAE	12	38	50	10	25	34	8	18	26
Grand Total	326	1,016	1,337	300	899	1,230	326	985	1,344

## 補足資料 : Additional Information Material

### 3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY07 1Q~3Q	FY06	FY06 1Q~3Q	FY05	FY05 1Q~3Q
Japan	623	776	552	706	500
Okazaki	117	82	49	77	54
Mizushima	388	589	439	536	377
PMC	117	105	64	93	69
Overseas	260	351	266	365	281
MMNA-manufacturing (US)	56	93	71	89	67
NedCar* <sup>1</sup> (Netherlands)	46	70	55	69	50
MMTh (Thailand)	125	153	111	144	107
MMAL (Australia)	8	11	8	19	16
MMPC (Philippines)	8	9	7	10	7
KRM/KKM* <sup>2</sup> (Indonesia)	18	16	14	35	34
Others* <sup>3</sup>	166	189	135	310	239
Grand Total	1,049	1,316	953	1,381	1,020

\*<sup>1</sup> NedCar生産の他社向け車両は除く。 Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*<sup>2</sup> KKM実績は05FYのみに含まれる。 Only 05FY production volume includes KKM production volume.

\*<sup>3</sup> 海外パートナー企業 Overseas partner companies

### 4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY07 3Q	FY07 1H	FY06	FY06 1H	FY05
連結子会社 Consolidated subsidiaries	57	59	90	92	98
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	25	26	26	31	38

## 補足資料 : Additional Information Material

### 5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY07 1Q~3Q	FY07(FC)	FY06 1Q~3Q	FY06	FY05 1Q~3Q	FY05
減価償却費 Depreciation	546	740	517	691	517	824
設備投資* Capital expenditure*	376	770	538	676	824	1,087

\* 計上ベースでの表示です。 Accrual basis.

### 6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY07 1Q~3Q	FY07(FC)	FY06 1Q~3Q	FY06	FY05 1Q~3Q	FY05
研究開発費 R&D expenses	533	800	498	671	556	741

\*実績は連結ベースです。

\*Data is on a consolidated basis.

### 7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	12E/07	9E/07	3E/07	9E/06	3E/06	9E/05	3E/05
MMC 単独 Non-consolidated	2,266	2,214	2,774	2,193	2,374	2,324	2,474
MMC Group	3,710	3,633	3,968	4,284	3,530	3,561	3,304
Automotive	3,413	3,327	3,507	3,115	2,865	2,507	2,182
Financial	297	306	461	1,169	665	1,054	1,122
連結調整 Consolidation Adjustment	-2,011	-1,832	-1,704	-1,556	-1,426	-1,477	-1,018
Grand Total	3,965	4,015	5,038	4,921	4,478	4,408	4,760

## 補足資料 : Additional Information Material

### 8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Jan 08	Oct 07	Apr 07	Oct 06	Apr 06
販社数 Dealers	122	123	149	153	158
拠点数 Branches	780	784	822	834	855

### 9. 米国オペレーション US operations

	FY07 1Q~3Q	FY07 1H	FY06 1H	FY06	FY05
販社数 Number of dealers	490	494	524	501	543
インセンティブ Average incentives (Autodata)*1	\$2,940	\$2,905	\$2,656	\$2,996	\$2,949
マーケットシェア Market share	0.79%	0.88%	0.70%	0.75%	0.68%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	25.1%	26.6%	16.7%	20.0%	18.1%
MMCA ペネトレーション Penetration*2	41%	39%	34%	34%	26%

\*1 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績ベースの加重平均を指します。

\*1 Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

\*2 米国販売台数（フリート除き）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

\*2 MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

## 補足資料 : Additional Information Material

### 10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は¥1,000,000です。Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数です。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は¥50,000です。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2007年12月31日現在の発行済普通株式数は5,537,897,840株です。

Outstanding common shares stood at 5,537,897,840 shares as of Desember 31, 2007.

## 補足資料 : Additional Information Material

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。

これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等      があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions.

Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include:

- Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation;
- Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices;
- Changes in laws, regulations and government policies; and
- Regional and/or global socioeconomic changes.

Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.