

補足資料 : Additional Information Material

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY07		FY06		FY05	
	1H	FY07(FC)	1H	FY06	1H	FY05
売上高 Net Sales	13,134	27,000	10,054	22,029	9,913	21,201
Japan	2,254	5,300	2,237	5,060	2,088	5,041
North America	2,281	4,300	2,103	4,236	1,961	4,157
Europe	4,549	9,200	2,993	6,628	2,834	5,862
Asia & RoW	4,050	8,200	2,721	6,105	3,030	6,141
営業利益 Operating Income	188	700	-55	402	-198	68
Japan	-200	-200	-350	-438	-381	-553
North America	-44	-100	43	6	-152	-72
Europe	232	570	65	426	84	244
Asia & RoW	200	430	187	408	251	449
経常利益 Ordinary Income	66	470	-132	185	-336	-178
当期純利益 Net Income	-56	200	-161	87	-638	-922
総資産 Total Assets	17,130		16,351	17,787	15,141	15,576
純資産 Net Assets*1	3,126		2,636	3,083	2,590	2,687
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow	73		117	1,164	-641	-468
Operating	1,289		884	1,623	259	544
Investing	-193		-370	-460	-467	-848
Financing	-1,060		-421	-113	-439	-190
現金の期末残高 Cash Balance*2	3,715		2,597	3,643	2,308	2,481

*1 会計基準変更前の為、05年度末及び05年度中間期の純資産は資本合計を指します

*1 Figure for FY05 and FY05 1H reflects Total Stockholders' Equity, due to be before changing in accounting standard

*2 現金の期末残高は中間連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等の期末残高

*2 Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

*2 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む (億円)

(FY07 1H : 36、FY06 1H : 25、FY06 : 113、FY05 1H : 6、FY05 : 26)

*2 Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)

(FY07 1H: 3.6, FY06 1H: 2.5, FY06: 11.3, FY05 1H: 0.6, FY05: 2.6)

補足資料 : Additional Information Material

2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)	FY07 1H	FY07(FC)	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Passenger Cars	661	1,346	594	1,217	630	1,306
Japan	95	225	113	245	104	261
North America	96	177	83	163	79	161
Europe	172	351	138	291	121	250
Asia & RoW	298	593	260	518	326	634

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY07 1H	FY07(FC)	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Japan	101	231	114	247	108	257
Non-Mini	37	92	32	76	34	86
Mini	64	139	82	171	74	171
North America	98	178	84	164	81	156
US	74	130	64	125	62	115
Europe	167	334	142	282	131	267
Germany	17	33	20	37	21	41
UK	16	31	19	35	20	38
Russia	55	105	38	70	27	57
Asia & RoW	324	618	259	537	339	664
China	49	104	37	90	65	129
Taiwan	21	46	22	40	39	71
Thailand	12	28	14	26	21	44
Indonesia	17	30	12	23	30	43
Australia	33	65	27	57	29	55
UAE	26	53	15	34	11	26
Grand Total	690	1,362	599	1,230	659	1,344

補足資料 : Additional Information Material

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY07 1H	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
Japan	392	340	776	317	706
Okazaki	68	25	82	34	77
Mizushima	249	279	589	235	536
PMC	75	36	105	48	93
Overseas	177	176	351	187	365
MMNA-manufacturing (US)	39	46	93	45	89
NedCar* ¹ (Netherlands)	29	38	70	35	69
MMTh (Thailand)	86	72	153	68	144
MMAL (Australia)	5	5	11	8	19
MMPC (Philippines)	5	4	9	5	10
KKM/KRM (Indonesia)	12	9	16	26	35
Others* ²	111	100	189	166	310
Grand Total	679	616	1,316	670	1,381

*¹ NedCar生産の他社向け車両は除く。 Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

*² 海外パートナー企業 Overseas partner companies

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY07 1H	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
連結子会社 Consolidated subsidiaries	59	92	90	104	98
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	26	31	26	41	38

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY07 1H	FY07(FC)	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
減価償却費 Depreciation	365	748	319	691	286	622
設備投資* Capital expenditure*	231	811	420	676	651	1,087

* 計上ベースでの表示です。 Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY07 1H	FY07(FC)	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
研究開発費 R&D expenses	362	801	339	671	376	741

*実績は連結ベースです。

*Data is on a consolidated basis.

補足資料 : Additional Information Material

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	9E/07	3E/07	9E/06	3E/06	9E/05	3E/05
MMC 単独 Non-consolidated	2,214	2,774	2,193	2,374	2,324	2,474
MMC Group	3,633	3,968	4,284	3,530	3,561	3,304
Automotive	3,327	3,507	3,115	2,865	2,507	2,182
Financial	306	461	1,169	665	1,054	1,122
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,832	-1,704	-1,556	-1,426	-1,477	-1,018
Grand Total	4,015	5,038	4,921	4,478	4,408	4,760

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Oct 07	Apr 07	Oct 06	Apr 06	Oct 05
販社数 Dealers	123	149	153	158	161
拠点数 Branches	784	822	834	855	858

9. 米国オペレーション US operations

	FY07 1H	FY06 1H	FY06	FY05 1H	FY05
販社数 Number of dealers	494	524	501	562	543
インセンティブ Average incentives (Autodata)*1	\$2,905	\$2,656	\$2,996	\$3,377	\$2,949
マーケットシェア Market share	0.88%	0.70%	0.75%	0.66%	0.68%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	26.6%	16.7%	20.0%	13.6%	18.1%
MMCA ペネトレーション Penetration*2	39%	34%	34%	29%	26%

*1 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績ベースの加重平均を指します。

*1 Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

*2 米国販売台数（フリート除き）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

*2 MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

補足資料 : Additional Information Material

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	5,000	-
残高 Remaining	73,000	30,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は Face value of shares is ¥ 1,000,000.

転換より交付すべき普通株式の数は額面を転換価額で除算します。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は¥ 50,000 とします。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2006年9月30日現在の発行済普通株式数 5,491,516,544株

Outstanding common shares stood at 5,491,516,544 shares as of September 30, 2006.

補足資料：Additional Information Material

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等　　があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include:

- Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation;
- Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices;
- Changes in laws, regulations and government policies; and
- Regional and/or global socioeconomic changes.

Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.