

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

		FY07		FY06		FY05		FY04	
(億円 JPY 100M)		FY07 Q1	FY07 (FC)	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
売上高 Revenue		6,308	24,300	4,839	22,029	4,858	21,201	5,576	21,226
	Japan	1,069	5,800	1,034	5,060	991	5,041	1,002	4,129
	North America	1,103	4,400	952	4,236	892	4,157	1,270	4,414
	Europe	2,267	7,300	1,636	6,628	1,508	5,862	1,787	6,678
	Asia & Others	1,869	6,800	1,217	6,105	1,467	6,141	1,517	6,005
営業利益 Operating Income		60	510	-68	402	-138	68	-317	-1,285
	Japan	-118	-200	-172	-438	-147	-553	-237	-970
	North America	-27	-140	-13	6	-134	-72	-241	-1,038
	Europe	127	430	32	426	9	244	20	72
	Asia & Others	78	420	85	408	134	449	141	651
経常利益 Ordinary Income		26	300	-122	185	-200	-178	-390	-1,792
当期純利益 Net Income		-82	200	-151	87	-216	-922	-547	-4,748
総資産 Total Assets		17,773		15,366	17,787	15,381	15,576	19,005	15,893
純資産 Net Assets* ¹		3,073		2,597	3,083	3,017	2,687	2,634	3,248
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow					1,163		-468		1,130
	営業活動によるキャッシュフロー Operating				1,623		544		137
	投資活動によるキャッシュフロー Investing				-460		-848		-342
	財務活動によるキャッシュフロー Financing				-113		-190		1,336
現金の期末残高 Cash Balance* ²					3,643		2,481		2,949

*¹ 会計基準変更の為、05年度以前については資本合計を記載

*¹ Figures for FY05 & FY04 reflects total stockholders' equity, due to change in accounting standard

*² 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

*² Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

*² 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む (FY06: 113億円、FY05: 26億円、FY04: 0)

*² Contains a cash related translation adjustment (FY06: JPY11.3 billion, FY05: JPY2.6 billion, FY04: 0)

2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY07 Q1	FY07 (FC)	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
Passenger Cars	309	1,276	279	1,217	302	1,306	360	1,322
Japan	38	248	50	245	48	261	58	226
North America	51	178	38	163	38	161	42	145
Europe	84	307	72	291	59	250	66	255
Asia & Others	136	543	119	518	157	634	194	696

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY07 Q1	FY07 (FC)	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
Japan	46	250	52	247	48	257	49	227
Non-Mini	16	102	15	76	15	86	15	72
Mini	30	148	37	171	33	171	34	155
North America	52	176	42	164	41	156	53	174
US	39	129	33	125	31	115	45	139
Europe	80	316	71	282	66	267	58	241
Germany	9	39	10	37	11	41	9	40
UK	8	35	9	34	10	38	9	38
Russia	23	94	20	70	13	57	8	37
Asia & Others	156	581	128	537	171	664	178	671
China	26	115	15	90	35	129	45	124
Taiwan	11	47	13	40	20	71	20	78
Thailand	7	32	7	26	9	44	8	40
Indonesia	8	27	5	23	15	43	11	51
Australia	18	62	15	57	17	55	15	56
UAE	13	40	7	34	5	26	2	13
Grand Total	334	1,323	293	1,230	326	1,344	338	1,313

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)		FY07 Q1	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
Japan		184	167	776	141	706	150	599
	Okazaki	29	12	82	14	77	18	75
	Mizushima	121	138	589	103	536	104	414
	PMC	34	17	105	24	93	29	110
Overseas		87	87	352	87	367	107	398
	MMNA-manufacturing (US)	19	20	93	19	89	33	99
	NedCar* ¹ (Netherlands)	16	21	70	18	69	24	95
	MMTh (Thailand)	42	37	153	29	144	30	130
	MMAL (Australia)	2	3	11	5	19	7	17
	MMPC (Philippines)	2	2	9	3	10	2	9
	KKM/KRM (Indonesia)	6	4	16	13	36	11	48
Others* ²		60	54	188	90	309	104	370
Grand Total		331	308	1,316	318	1,381	361	1,367

*¹ NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

*² 海外パートナー企業 Overseas partner companies

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY07 Q1	FY06	FY05	FY04
連結子会社 Consolidated subsidiaries	86	90	98	112
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	26	26	38	41

5. 設備投資・減価償却費 Depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)

	FY07 Q1	FY07 (FC)	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
設備投資 Capital expenditure*	99	818	199	676	274	1,087	321	1,286
減価償却費 Depreciation	182	755	162	691	138	622	203	796

* 計上ベースでの表示です。Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)

	FY07 Q1	FY07 (FC)	FY06 Q1	FY06	FY05 Q1	FY05	FY04 Q1	FY04
研究開発費 R&D expenses	175	688	182	671	177	741	164	640

*05年度以降の実績は連結ベース(04年度は単独ベース)での表示です。

*Data for FY05 onward is on a consolidated basis, Non-consolidated basis for FY04 data.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)

	6E/07	3E/07	9E/06	3E/06	3E/05	3E/04
MMC 単独 Non-consolidated	2,649	2,774	2,193	2,374	2,474	5,108
MMC Group	3,856	3,968	4,284	3,530	3,304	5,908
Automotive	3,468	3,507	3,115	2,865	2,182	2,891
Financial	388	461	1,169	665	1,122	3,017
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,844	-1,704	-1,556	-1,426	-1,018	-390
Grand Total	4,661	5,038	4,921	4,478	4,760	10,626

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	July 07	Apr 07	Oct 06	Apr 06	Oct 05	Apr 05
販社数 Dealers	128	149	153	158	161	165
拠点数 Branches	800	822	834	855	858	865

9. 米国オペレーション US operations

	FY07 Q1	FY06 Q1	FY06	FY05	FY04
販社数 Number of dealers	495	536	501	543	574
インセンティブ Average incentives (Autodata)* ¹	\$2,711	\$2,520	\$2,996	\$2,949	\$2,834
マーケットシェア Market share	0.89%	0.73%	0.75%	0.68%	0.82%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	28.0%	20.9%	20.0%	18.1%	23.2%
MMCA ペネトレーション Penetration* ²	37%	34%	34%	26%	27%

*¹ 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績の加重平均

*¹ Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

*² 米国販売台数(フリート除き)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合

*² MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet U.S. volume.

10. 優先株 Preferred shares

種 Class	Class A #1	Class A #2	Class A #3	Class G #1	Class G #2	Class G #3	Class G #4	Class B #1-3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	126,000
転換済株数 Converted	57,000	5,000	-	-	-	-	-	126,000
残高 Remaining	73,000	30,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	-
転換価額 Conversion price (Yen)	108	108	89	105	143	139	258	-

2007年6月30日現在。As of June 30, 2007

株式額面は¥1,000,000です。Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降の優先株配当金は¥50,000です。From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2007年6月30日現在の発行済普通株式数 5,491,524,544株。Outstanding common shares stood at 5,491,524,544 shares as of June 30, 2007.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等 があげられます。

なお、潜在的风险や不確定要因はこれに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include:

- Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation;
- Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices;
- Changes in laws, regulations and government policies; and
- Regional and/or global socioeconomic changes.

Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.