

## 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

	FY06			FY05			FY04		
(億円 JPY 100M)	FY06 Q3	FY06 Q1~3	FY06 (FC)	FY05 Q3	FY05 Q1~3	FY05	FY04 Q3	FY04 Q1~3	FY04
売上高 Net Sales	5,387	15,441	22,300	5,383	15,296	21,201	5,471	16,179	21,226
Japan	1,224	3,461	5,500	1,251	3,339	5,041	1,013	2,841	4,129
North America	1,103	3,206	4,700	1,249	3,210	4,157	1,145	3,518	4,414
Europe	1,587	4,580	6,200	1,365	4,199	5,862	1,730	5,210	6,678
Asia & RoW	1,473	4,194	5,900	1,518	4,548	6,141	1,583	4,610	6,005
営業利益 Operating Income	119	64	430	16	-182	68	-233	-997	-1,285
Japan	-83	-433	-350	-158	-539	-553	-210	-727	-970
North America	-40	3	50	-8	-160	-72	-238	-843	-1,038
Europe	148	213	260	91	175	244	22	56	72
Asia & RoW	94	281	470	91	342	449	193	517	651
経常利益 Ordinary Income	68	-64	210	-2	-338	-178	-335	-1,441	-1,792
当期純利益 Net Income	43	-118	80	-43	-681	-922	-494	-2,282	-4,748
総資産 Total Assets	16,945	16,945		15,573	15,573	15,576	16,121	16,121	15,893
資本合計 Total Stockholders' Equity*1	2,761	2,761		2,611	2,611	2,687	2,898	2,898	3,248
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow						-468			1,130
営業活動によるキャッシュフロー Operating						544			137
投資活動によるキャッシュフロー Investing						-848			-342
財務活動によるキャッシュフロー Financing						-190			1,336
現金の期末残高 Cash Balance*2						2,481			2,949

\*1 会計基準変更の為、06年度の資本合計は純資産合計を記載

Figure for FY06 reflects net assets, due to change in accounting standard

\*2 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

\*2 Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\*2 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む (FY05: 26億円、FY04: 0)

\*2 Contains a cash related translation adjustment (FY05: JPY2.6 billion, FY04: 0)

## 2. 地域別の状況 Regional performance

### 売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY06 Q3	FY06 Q1~3	FY06 (FC)	FY05 Q3	FY05 Q1~3	FY05	FY04 Q3	FY04 Q1~3	FY04
Passenger Cars	276	870	1,283	317	947	1,306	331	1,002	1,322
Japan	55	168	276	61	165	261	58	148	226
North America	42	125	192	47	126	161	31	103	145
Europe	72	210	287	53	174	250	61	194	255
Asia & RoW	107	367	528	156	482	634	181	557	696

### 主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY06 Q3	FY06 Q1~3	FY06 (FC)	FY05 Q3	FY05 Q1~3	FY05	FY04 Q3	FY04 Q1~3	FY04
Japan	56	170	281	55	163	257	50	146	227
Non-Mini	16	49	84	22	55	86	17	45	72
Mini	40	121	197	33	108	171	33	101	155
North America	39	123	188	40	121	156	38	131	174
US	28	93	145	28	89	115	29	105	139
Europe	64	206	280	64	195	267	59	171	241
Germany	8	28	40	7	27	41	7	26	40
UK	6	25	37	10	31	38	12	28	38
Russia	17	55	67	16	43	57	9	25	37
Asia & RoW	141	400	573	167	506	664	158	503	671
China	27	64	102	30	95	129	26	97	124
Taiwan	8	30	53	14	53	71	13	55	78
Thailand	6	19	40	12	33	44	11	28	40
Indonesia	7	18	24	7	38	43	13	37	51
Australia	14	41	59	13	42	55	15	41	56
UAE	10	25	31	8	18	26	3	9	13
Grand Total	300	899	1,322	326	985	1,344	305	951	1,313

## 3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)		FY06 Q1~3	FY05	FY05 Q1~3	FY04	FY04 Q1~3
Japan		552	706	500	599	434
	Okazaki	49	77	54	75	53
	Mizushima	439	536	377	414	296
	PMC	64	93	69	110	85
Overseas		266	367	282	398	308
	MMNA-manufacturing (US)	71	89	67	99	78
	NedCar* <sup>1</sup> (Netherlands)	55	69	50	95	76
	MMTh (Thailand)	111	144	107	130	96
	MMAL (Australia)	8	19	16	17	15
	MMPC (Philippines)	7	10	7	9	7
	KKM/KRM (Indonesia)	14	36	34	48	35
Others* <sup>2</sup>		135	309	239	370	283
Grand Total		953	1,381	1,021	1,367	1,025

\*<sup>1</sup> NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*<sup>2</sup> 海外パートナー企業 Overseas partner companies

## 4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY06 Q3	FY06 1H	FY05	FY05 1H	FY04
連結子会社 Consolidated subsidiaries	91	92	98	104	112
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	31	31	38	41	41

## 5. 設備投資・減価償却費 Depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)

	FY06 Q1~3	FY06 (FC)	FY05 Q1~3	FY05	FY04 Q1~3	FY04
設備投資 Capital expenditure*	538	965	824	1,087	922	1,286
減価償却費 Depreciation	517	700	443	622	688	796

\* 計上ベースでの表示です。Accrual basis.

## 6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)

	FY06 Q1~3	FY06 (FC)	FY05 Q1~3	FY05	FY04 Q1~3	FY04
研究開発費 R&D expenses	498	720	556	741	325	640

\*05年度以降の実績は連結ベース(04年度は単独ベース)での表示です。

\*Data for FY05 onward is on a consolidated basis, Non-consolidated basis for FY04 data.

## 7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)

	12E/06	9E/06	3E/06	9E/05	3E/05	9E/04	3E/04
MMC 単独 Non-consolidated	2,706	2,193	2,374	2,324	2,474	2,943	5,108
MMC Group	3,922	4,284	3,530	3,561	3,304	5,610	5,908
Automotive	3,328	3,115	2,865	2,507	2,182	2,912	2,891
Financial	594	1,169	665	1,054	1,122	2,698	3,017
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,641	-1,556	-1,426	-1,477	-1,018	-1,375	-390
Grand Total	4,987	4,921	4,478	4,408	4,760	7,179	10,626

## 8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Jan 07	Oct 06	Apr 06	Oct 05	Apr 05
販社数 Dealers	153	153	158	161	165
拠点数 Branches	831	834	855	858	865

## 9. 米国オペレーション US operations

	FY06 Q1~3	FY06 1H	FY06 Q1	FY05	FY04
販社数 Number of dealers	512	524	536	543	574
インセンティブ Average incentives (Autodata)*1	\$2,889	\$2,656	\$2,520	\$2,949	\$2,834
マーケットシェア Market share	0.74%	0.70%	0.73%	0.68%	0.82%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	18.3%	16.7%	20.9%	18.1%	23.2%
MMCA ペネトレーション Penetration*2	34%	34%	34%	26%	27%

\*1 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績の加重平均

\*1 Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

\*2 米国販売台数(フリート除き)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合

\*2 MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet U.S volume.

## 10. 優先株 Preferred shares

種 Class	Class A #1	Class A #2	Class A #3	Class G #1	Class G #2	Class G #3	Class G #4	Class B #1-3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	126,000
転換済株数 Converted	57,000	5,000	-	-	-	-	-	126,000
残高 Remaining	73,000	30,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	-
転換価額 Conversion price (Yen)	108	108	89	105	143	139	258	-

2006年12月31日現在。 As of December 31, 2006

株式額面は¥1,000,000です。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降の優先株配当金は¥50,000です。 From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2006年12月31日現在の発行済普通株式数 5,491,516,544株。 Outstanding common shares stood at 5,491,516,544 shares as of December 31, 2006.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等       があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。