

# FACTS & FIGURES 2014

Drive@earth



三菱自動車「FACTS&FIGURES」は、自動車産業ご担当の報道関係の方々や自動車産業を調査・研究・分析されている方々に、当社の企業活動をご理解いただくために毎年制作しております。当資料が、三菱自動車の概要、企業活動に関するご理解を深め、皆様とのより深いコミュニケーションの一助となれば幸いです。

2014年9月

三菱自動車工業株式会社 広報部

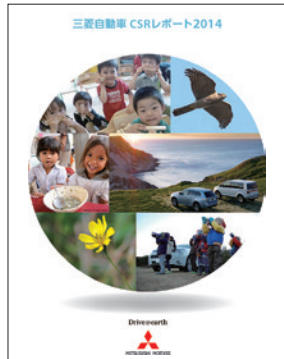
三菱自動車 企業情報については、下記ウェブサイトもご参照ください。

<http://www.mitsubishi-motors.com/jp/corporate/>

その他の情報開示について



アニュアルレポート2014



CSRレポート2014

上記の刊行物は、弊社ウェブサイトからご覧いただけます。

アニュアルレポート：[http://www.mitsubishi-motors.com/publish/ir\\_jp/library/annual.html](http://www.mitsubishi-motors.com/publish/ir_jp/library/annual.html)

CSRレポート：<http://www.mitsubishi-motors.com/jp/social/report/index.html>

### 三菱自動車企業理念

大切なお客様と社会のために、  
走る喜びと確かな安心を、  
こだわりをもって、  
提供し続けます。

当社は三菱グループ共通の経営指針である「三綱領」\*の精神を受け継ぐとともに、当社の存在意義と進むべき方向を明確にするため、「三菱自動車企業理念」を制定しています。全ての企業活動はこの企業理念に基づいて進めております。

\*「所期奉公」、「処事光明」、「立業貿易」

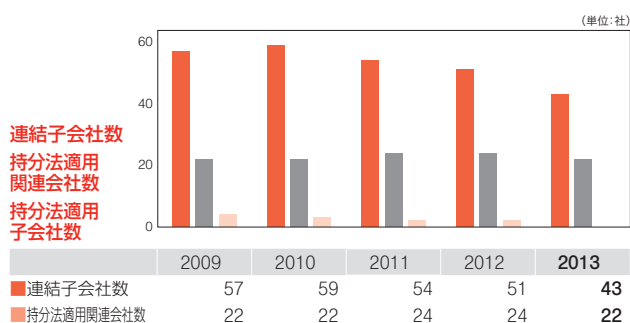
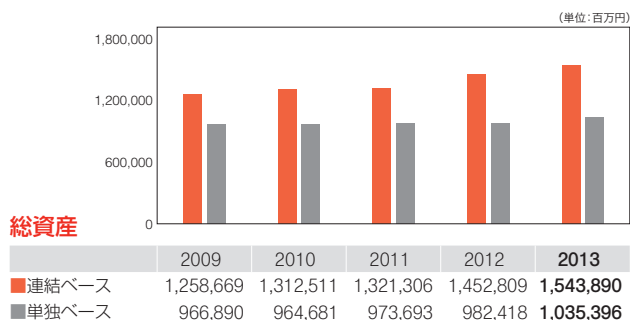
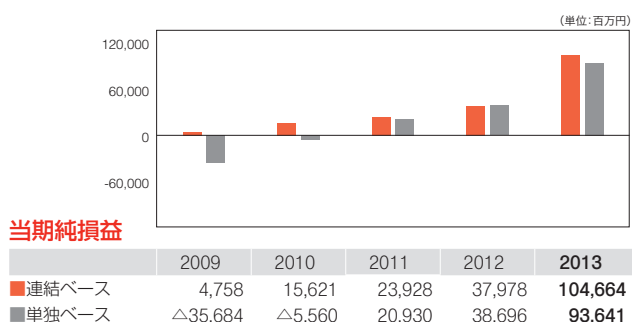
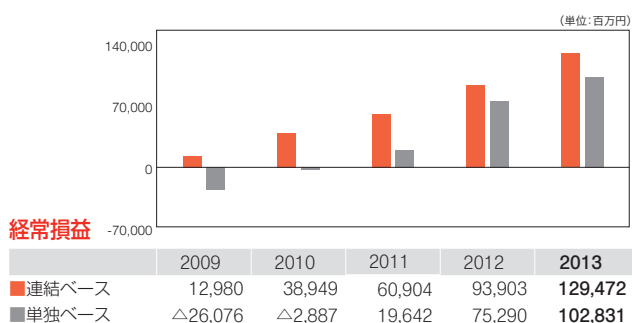
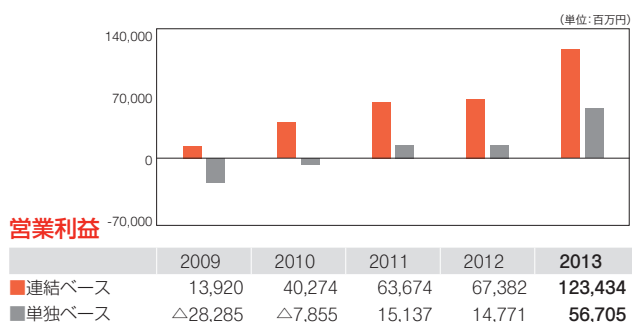
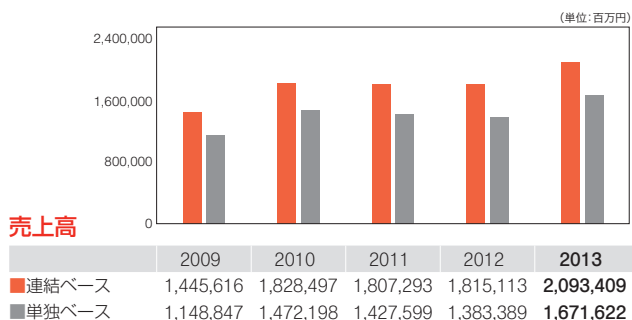
# 目次

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| 会社概要／株式の状況                                  | 2  |
| 主な経営指標                                      | 3  |
| 関係会社の状況                                     | 4  |
| 生産台数&販売台数 国別ランキング<br>世界事業拠点一覧、販売台数 製品別ランキング | 6  |
| 地域別情報                                       |    |
| 日本での活動                                      | 8  |
| 北米での活動                                      | 12 |
| 欧州での活動                                      | 14 |
| アジア・アセアン・その他の地域での活動                         | 17 |
| 役員一覧                                        | 25 |
| 三菱自動車の歩み ―社歴―                               | 26 |
| 製品の歩み(国内)                                   | 28 |
| 主要販売(国内)、生産(海外)車種                           | 30 |

| 会社概要               | (特に記載のないものについては2014年3月31日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会社名                | 三菱自動車工業株式会社(Mitsubishi Motors Corporation)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 設立                 | 1970年(昭和45)4月22日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 本社所在地              | 〒108-8410 東京都港区芝五丁目33番8号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 従業員数               | 連結:30,280人 単独:12,698人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 資本金                | 165,701百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 会社の目的              | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 自動車及びその構成部品、交換部品並びに付属品の開発、設計、製造、組立、売買、輸出入その他の取引業。</li> <li>2. 農業機械、産業用エンジン等及びその構成部品、交換部品並びに付属品の開発、設計、製造、組立、売買、輸出入その他の取引業。</li> <li>3. 中古自動車及びその構成部品並びに交換部品及び付属品の売買。</li> <li>4. 計量器等の販売。</li> <li>5. 損害保険及び自動車損害賠償保障法に基づく保険の代理業。</li> <li>6. 金融業。</li> <li>7. 前各号に付帯関連する事業。</li> </ol> <p>(注)このうち、農業機械に関する事業は現在営んでいない。</p> |
| 取締役会長 兼 CEO        | (代表取締役) 益子 修(2014年6月26日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 取締役社長 兼 COO        | (代表取締役) 相川 哲郎(2014年6月26日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 取締役                | 14名(2014年6月26日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 売上高                | 20,934億円(連結:2013年度)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 販売台数               | 1,047千台                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 販売国                | 160ヶ国以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 車両生産拠点             | 4ヶ国 6拠点、この他に11の国と地域、12拠点で生産(関係会社、その他)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| エンジン・トランスミッション生産拠点 | 3ヶ国 5拠点、この他に2ヶ国 3拠点で生産(関係会社、その他)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 開発・デザイン拠点          | 5ヶ国 8拠点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 関連会社               | 連結子会社43社(この他に、持分法適用関連会社22社)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ブランド               | Mitsubishi Motors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 株式の状況              | (2014年3月31日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 発行可能株式総数           | 1,575,000,000 株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 発行済株式総数            | 983,661,919 株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 株主数                | 379,041 名 *1単元の株式数 100株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

# 主な経営指標

2014年3月31日現在



## 2013年度の経営指標

| 連結ベース      |           | 単独ベース |           |
|------------|-----------|-------|-----------|
| 売上高        | 2,093,409 | 売上高   | 1,671,622 |
| 営業利益       | 123,434   | 営業利益  | 56,705    |
| 経常利益       | 129,472   | 経常利益  | 102,831   |
| 当期純利益      | 104,664   | 当期純利益 | 93,641    |
| 総資産        | 1,543,890 | 総資産   | 1,035,396 |
| 従業員数       | 30,280    | 従業員数  | 12,698    |
| 連結子会社数     | 43        |       |           |
| 持分法適用関連会社数 | 22        |       |           |

# 関係会社の状況

2014年3月31日現在

## 連結子会社(43社)

### 日本における連結子会社

| 名称                | 住所     | 事業の内容                        | 資本金(百万円) | 議決権の所有割合 (%) |
|-------------------|--------|------------------------------|----------|--------------|
| 北海道三菱自動車販売株式会社    | 札幌市中央区 | 自動車の販売                       | 100      | 100.0        |
| 東日本三菱自動車販売株式会社    | 福島県福島市 | 自動車の販売                       | 100      | 100.0        |
| 関東三菱自動車販売株式会社     | 東京都目黒区 | 自動車の販売                       | 100      | 100.0        |
| 中部三菱自動車販売株式会社     | 名古屋市東区 | 自動車の販売                       | 100      | 100.0        |
| 西日本三菱自動車販売株式会社    | 大阪市淀川区 | 自動車の販売                       | 100      | 100.0        |
| パジェロ製造株式会社        | 岐阜県加茂郡 | 自動車及び部品の製造・販売                | 610      | 100.0        |
| 三菱自動車ロジテクノ株式会社    | 川崎市高津区 | 自動車の点検整備・輸送・保管・梱包及び自動車部品の販売他 | 436      | 83.2         |
| 三菱自動車エンジニアリング株式会社 | 愛知県岡崎市 | 自動車及び部品の設計・試験他               | 350      | 100.0        |
| 水菱プラスチック株式会社      | 岡山県倉敷市 | 自動車部品の製造・販売                  | 100      | 100.0        |

(注) 議決権の所有割合の( )内は、間接所有の割合を内数で示してある。

### 海外における連結子会社

| 名称                                   | 国        | 事業の内容             | 資本金                 | 議決権の所有割合 (%)  |
|--------------------------------------|----------|-------------------|---------------------|---------------|
| ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インク              | アメリカ     | 自動車の輸入・製造・販売      | 398,812千米ドル         | 100.0         |
| ミツビシ・モーターズ・アールアンドディー・オブ・アメリカ・インク     | アメリカ     | 自動車関連調査・試験・研究 他   | 2,000千米ドル           | 100.0 (100.0) |
| ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カナダ・インク            | カナダ      | 自動車の輸入・販売         | 1,291千米ドル           | 100.0 (100.0) |
| ミツビシ・モーターズ・クレジット・オブ・アメリカ・インク         | アメリカ     | 自動車販売金融・リース業      | 260,000千米ドル         | 100.0 (100.0) |
| ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カリビアン・インク          | プエルトリコ   | 自動車の輸入・販売         | 47,500千米ドル          | 100.0         |
| ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・ブイ               | オランダ     | 部品の輸入・販売 他        | 1,282,864千ユーロ       | 100.0         |
| ミツビシ・モーター・アールアンドディー・ヨーロッパ・ビー・ブイ      | ドイツ      | 自動車関連調査・試験・研究 他   | 767千ユーロ             | 100.0         |
| ミツビシ・モーター・セールス・ネーデルランド・ビー・ブイ         | オランダ     | 自動車の輸入・販売         | 6,807千ユーロ           | 100.0         |
| エムエムシー・インターナショナル・ファイナンス(ネザールズ)・ビー・ブイ | オランダ     | 資金調達及びグループファイナンス等 | 136千ユーロ             | 100.0         |
| ミツビシ・モーターズ・オーストラリア・リミテッド             | オーストラリア  | 自動車の輸入・販売         | 1,789,934千オーストラリアドル | 100.0         |
| ミツビシ・モーターズ・ニュージーランド・リミテッド            | ニュージーランド | 自動車の輸入・販売         | 48,000千ニュージーランドドル   | 100.0         |
| ミツビシ・モーターズ(タイランド)・カンパニー・リミテッド        | タイ       | 自動車の輸入・組立・販売      | 7,000,000千バーツ       | 100.0         |
| エムエムティエイチ・エンジン・カンパニー・リミテッド           | タイ       | 自動車エンジン・プレス部品の製造  | 20,000千バーツ          | 100.0 (100.0) |
| ミツビシ・モーターズ・フィリピンズ・コーポレーション           | フィリピン    | 自動車の輸入・組立・販売      | 1,640,000千フィリピンペソ   | 51.0          |
| エイシアン・トランスミッション・コーポレーション             | フィリピン    | 自動車トランスミッションの製造   | 770,000千フィリピンペソ     | 94.7 (89.4)   |
| ミツビシ・モーターズ・ミッドルイースト・アンド・アフリカ・エフゼットイー | U. A. E. | 自動車部品の輸入・販売       | 10,000千UAEディルハム     | 100.0         |

その他海外子会社 18社

(注) 議決権の所有割合の( )内は、間接所有の割合を内数で示してある。

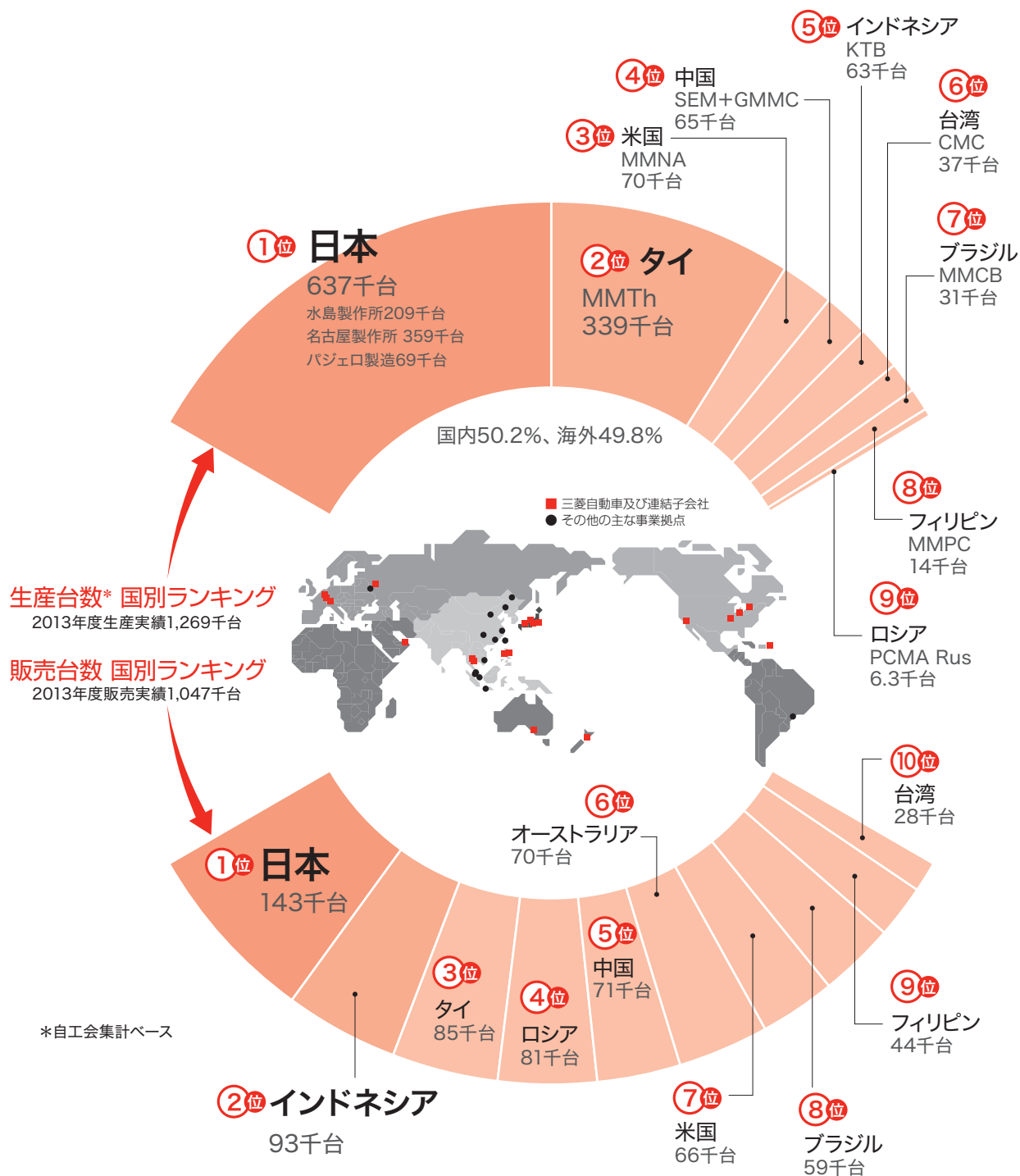
## 持分法適用関連会社(22社)

| 名称                       | 住所      | 事業の内容              | 資本金(百万円)   | 議決権の所有割合(%) |
|--------------------------|---------|--------------------|------------|-------------|
| 室蘭三菱自動車販売株式会社            | 北海道室蘭市  | 自動車の販売             | 100        | 29.0 (29.0) |
| 十勝三菱自動車販売株式会社            | 北海道帯広市  | 自動車の販売             | 60         | 35.0        |
| 茨城三菱自動車販売株式会社            | 茨城県水戸市  | 自動車の販売             | 30         | 40.0        |
| 三重三菱自動車販売株式会社            | 三重県四日市市 | 自動車の販売             | 58         | 24.8        |
| 香川三菱自動車販売株式会社            | 香川県高松市  | 自動車の販売             | 50         | 23.0        |
| 宮崎三菱自動車販売株式会社            | 宮崎県宮崎市  | 自動車の販売             | 60         | 38.8        |
| 東関東MMC部品販売株式会社           | 千葉市美浜区  | 自動車部品の販売           | 100        | 33.0 (10.0) |
| 株式会社NMKV                 | 東京都港区   | 自動車の商品企画・開発等       | 10         | 50          |
| MMCダイヤモンドファイナンス株式会社      | 東京都港区   | 自動車販売金融及びリース・レンタル業 | 3,000      | 47.0        |
| エムエムディー・オートモビル・ジーエムビーエイチ | ドイツ     | 自動車の輸入・販売          | 30,000千ユーロ | 24.99       |
| ミツビシ・モーターズ・ドゥ・ポルトガル・エスエー | ポルトガル   | 自動車の輸入・販売          | 16,526千ユーロ | 50.0 (50.0) |
| ピナ・スター・モーターズ・コーポレーション    | ベトナム    | 自動車及び部品の製造・販売      | 16,000千米ドル | 25.0        |

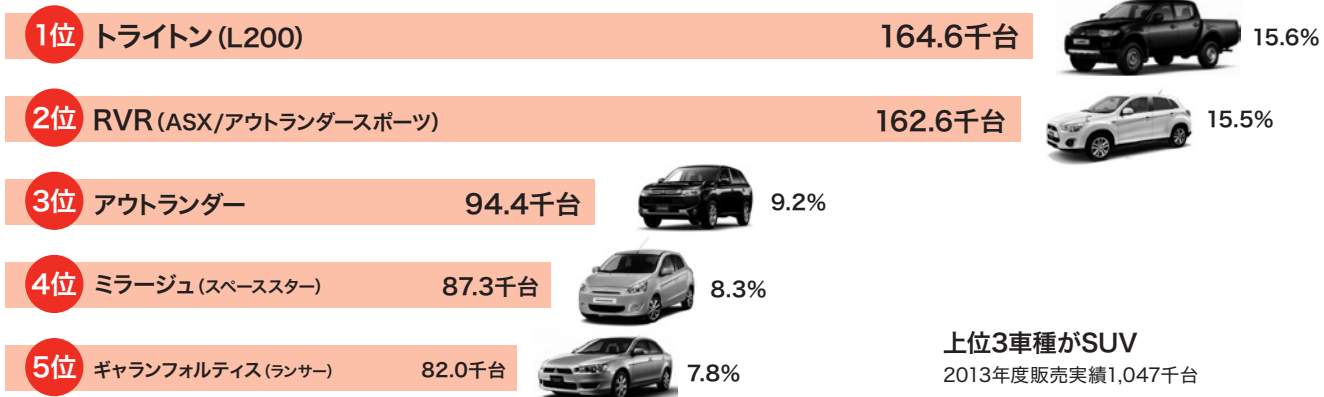
その他関連会社10社

(注) 議決権の所有割合の( )内は、間接所有の割合を内数で示してある。

# 生産台数&販売台数 国別ランキング 世界事業拠点一覧、販売台数 製品別ランキング



## 販売台数 製品別ランキング





## 地域別売上高・生産台数・販売台数（当社事業区分）

（単位：百万円、台）

| 当社事業区分          |                     | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|-----------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 日本              | 売上高 .....           | 368,481   | 363,270   | 357,136   | 329,473   | 474,088   |
|                 | 生産台数 .....          | 513,585   | 663,320   | 585,860   | 484,428   | 637,079   |
|                 | 販売台数 .....          | 170,692   | 163,470   | 151,323   | 134,021   | 143,211   |
| 北米              | 売上高 .....           | 175,391   | 189,846   | 195,164   | 157,639   | 229,382   |
|                 | 生産台数 .....          | 22,696    | 32,846    | 31,114    | 47,837    | 69,766    |
|                 | 販売台数 .....          | 87,642    | 93,950    | 106,337   | 84,718    | 96,988    |
| 欧州              | 売上高 .....           | 269,221   | 490,030   | 474,783   | 400,707   | 484,300   |
|                 | 生産台数 .....          | 38,960    | 27,149    | 21,842    | 13,522    | 6,366     |
|                 | 販売台数 .....          | 169,700   | 218,312   | 218,202   | 180,901   | 201,579   |
| アジア・アセアン・その他の地域 | 売上高 .....           | 632,521   | 785,349   | 780,207   | 927,292   | 905,636   |
|                 | アジア・アセアン            |           |           |           |           |           |
|                 | 生産台数*1 .....        | 328,127   | 422,211   | 447,433   | 535,568   | 521,926   |
|                 | 販売台数(旧カウント) .....   | 291,894   | 382,324   | —         | —         | —         |
|                 | 販売台数(新カウント)*2 ..... | —         | 263,907   | 299,589   | 357,438   | 343,756   |
| 中東・アフリカ         | 生産台数 .....          | 3,898     | 4,227     | 2,011     | —         | 1,920     |
|                 | 販売台数 .....          | 108,706   | 94,081    | 65,877    | 70,862    | 81,432    |
| 中南米             | 生産台数 .....          | 35,430    | 35,970    | 40,290    | 40,260    | 31,916    |
|                 | 販売台数 .....          | 69,470    | 85,148    | 93,328    | 95,397    | 103,420   |
| オセアニア           | 生産台数 .....          | —         | —         | —         | —         | —         |
|                 | 販売台数 .....          | 61,970    | 67,703    | 66,474    | 64,027    | 76,623    |
| 合計              | 売上高 .....           | 1,445,614 | 1,828,497 | 1,807,293 | 1,815,113 | 2,093,409 |
|                 | 生産台数 .....          | 942,696   | 1,185,723 | 1,128,550 | 1,121,615 | 1,268,973 |
|                 | 販売台数(旧カウント) .....   | 960,074   | 1,104,988 | —         | —         | —         |
|                 | 販売台数(新カウント)*2 ..... | —         | 986,571   | 1,001,130 | 987,364   | 1,047,009 |

海外での生産台数は当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両は含まず)

2007年度以前北米として扱ったプエルトリコは2008年度より中南米に含む

オセアニアはオーストラリアおよびニュージーランドの合計

\*1：海外生産台数…従来統計に含めていた中国での現地ブランド車を2012年4月の統計より除く

\*2：販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする

## 世界生産・販売実績

（単位：台）

| 当社事業区分        |                   | 2009    | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|---------------|-------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 生産            | 日本 .....          | 513,585 | 663,320   | 585,860   | 484,428   | 637,079   |
|               | 海外*1 .....        | 429,111 | 522,403   | 542,690   | 637,187   | 631,894   |
| 生産合計          |                   | 942,696 | 1,185,723 | 1,128,550 | 1,121,615 | 1,268,973 |
| 販売            | 日本 国産 .....       | 170,515 | 163,320   | 151,258   | 116,031   | 133,448   |
|               | 輸入 .....          | 177     | 150       | 65        | 17,990    | 9,763     |
|               | 合計 .....          | 170,692 | 163,470   | 151,323   | 134,021   | 143,211   |
|               | 海外(旧カウント) .....   | 789,382 | 941,518   | —         | —         | —         |
|               | 海外(新カウント)*2 ..... | —       | 823,101   | 849,807   | 853,343   | 903,798   |
| 販売合計(旧カウント)   |                   | 960,074 | 1,104,988 | —         | —         | —         |
| 販売合計(新カウント)*2 |                   | —       | 986,571   | 1,001,130 | 987,364   | 1,047,009 |

（単位：台）

| 自工会区分         |                   | 2009    | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|---------------|-------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 生産            | 日本 乗用車 .....      | 438,162 | 590,083   | 517,302   | 417,364   | 581,721   |
|               | 商用車 .....         | 75,423  | 73,237    | 68,558    | 67,064    | 55,358    |
|               | 合計 .....          | 513,585 | 663,320   | 585,860   | 484,428   | 637,079   |
|               | 海外*1 .....        | 429,111 | 522,403   | 542,690   | 637,187   | 631,894   |
|               | 生産合計 .....        | 942,696 | 1,185,723 | 1,128,550 | 1,121,615 | 1,268,973 |
| 販売            | 日本 乗用車 .....      | 128,130 | 120,124   | 113,757   | 101,293   | 111,077   |
|               | 商用車 .....         | 42,562  | 43,346    | 37,566    | 32,728    | 32,134    |
|               | 合計 .....          | 170,692 | 163,470   | 151,323   | 134,021   | 143,211   |
|               | 海外(旧カウント) .....   | 789,382 | 941,518   | —         | —         | —         |
|               | 海外(新カウント)*2 ..... | —       | 823,101   | 849,807   | 853,343   | 903,798   |
|               | 販売合計(旧カウント) ..... | 960,074 | 1,104,988 | —         | —         | —         |
| 販売合計(新カウント)*2 |                   | —       | 986,571   | 1,001,130 | 987,364   | 1,047,009 |

\*1：海外生産台数…従来統計に含めていた中国での現地ブランド車を2012年4月の統計より除く

\*2：販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする

主な事業拠点

■ パワートレイン製作所  
京都工場

自動車エンジンの製造  
所在地：京都府京都市  
敷地面積：299,000㎡

■ 京都研究所

パワープラント研究・開発  
所在地：京都府京都市

■ パワートレイン製作所  
滋賀工場

自動車エンジンの製造  
所在地：滋賀県湖南市  
敷地面積：172,800㎡

■ 水島製作所

自動車の製造  
所在地：岡山県倉敷市  
敷地面積：1,245,700㎡

■ パワートレイン製作所  
水島工場

自動車エンジン・トランスミッションの製造  
所在地：岡山県倉敷市

■ パジェロ製造(株)

自動車の製造  
所在地：岐阜県加茂郡坂祝町  
敷地面積：189,183㎡

■ 十勝研究所

走行試験、評価  
所在地：北海道河東郡音更町

■ 本社

所在地：東京都港区

■ 名古屋製作所

自動車の製造  
所在地：愛知県岡崎市  
敷地面積：425,000㎡

■ 技術センター

基礎研究～商品開発  
所在地：愛知県岡崎市

■ EV技術センター

電動車両開発拠点  
所在地：愛知県岡崎市

車両生産

- 名古屋製作所
- 水島製作所
- パジェロ製造(株)

エンジン製造

- パワートレイン製作所 京都工場、滋賀工場、水島工場

トランスミッション製造

- パワートレイン製作所 水島工場

開発拠点

R&D

- 技術センター
- 京都研究所
- 十勝研究所

販売体制

販売会社：105社

連結子会社5社、独立系会社100社

新車販売拠点：671店舗

(2014年4月1日現在)

■ 三菱自動車及び連結子会社

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点     | 車種                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|----------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ 名古屋製作所 | グランディス .....             | 6,802   | 4,377   | —       | —       | —       |
|          | 新型アウトランダー .....          | —       | —       | —       | 75,665  | 99,594  |
|          | 新型アウトランダー PHEV .....     | —       | —       | —       | 4,621   | 30,123  |
|          | RVR*1 .....              | 6,915   | 134,004 | 145,608 | 103,603 | 79,381  |
|          | コルト .....                | 17,831  | 10,651  | 7,699   | 1,187   | —       |
| ■ 水島製作所  | コルトプラス .....             | 8,207   | 5,088   | 3,105   | 469     | —       |
|          | アウトランダー*1、*2 .....       | 98,692  | 124,345 | 96,261  | 25,709  | 575     |
|          | ギャランフォルティス(ランサー)*3 ..... | 112,184 | 120,064 | 93,647  | 76,598  | 73,565  |
|          | ランサー*4 .....             | 38,513  | 27,512  | 16,841  | 23,983  | 16,237  |
|          | 旧型ミラージュ .....            | 960     | —       | —       | —       | —       |
|          | デリカ*4 .....              | 8,153   | 7,830   | 6,947   | 7,158   | 8,607   |
|          | アイ .....                 | 6,344   | 4,655   | 3,651   | 2,340   | 212     |
|          | アイ・ミーブ*1 .....           | 1,710   | 8,496   | 14,795  | 4,064   | 2,423   |
|          | ミニカ .....                | 11,111  | 12,057  | 1,138   | —       | —       |
|          | パジェロミニ*1 .....           | 11,195  | 9,165   | 9,681   | 5,862   | —       |
|          | eK ワゴン*1 .....           | 50,914  | 43,073  | 38,439  | 33,920  | 1,300   |
|          | 新型eKワゴン*5 .....          | —       | —       | —       | —       | 177,677 |
|          | トッポ .....                | 12,969  | 10,825  | 7,410   | 5,155   | 56      |
|          | eKスペース*5 .....           | —       | —       | —       | —       | 29,558  |
|          | タウンボックス*1 .....          | 3,892   | 3,086   | 2,542   | —       | —       |
|          | ミニキャブ*1 .....            | 48,206  | 52,134  | 56,814  | 59,862  | 48,366  |
|          | ミニキャブ・ミーブ*1 .....        | —       | —       | 4,112   | 828     | 220     |
|          | ミニキャブ・ミーブ トラック .....     | —       | —       | —       | 660     | 69      |
| ■ パジェロ製造 | パジェロ .....               | 48,055  | 66,569  | 61,603  | 39,759  | 55,066  |
|          | デリカD:5 .....             | 18,008  | 16,674  | 14,760  | 12,451  | 13,518  |
|          | チャレンジャー .....            | 2,364   | 2,154   | 42      | —       | —       |
|          | ジープ .....                | 534     | 562     | 765     | 534     | 532     |
| (登録車合計)  |                          | 367,218 | 519,830 | 447,278 | 371,737 | 377,198 |
| (軽自動車合計) |                          | 146,341 | 143,491 | 138,582 | 112,691 | 259,881 |
| 合計       |                          | 513,559 | 663,321 | 585,860 | 484,428 | 637,079 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

生産台数はBU(完成車) + KD(ノックダウン)

\*1: OEM受託生産分を含む

\*2: 名古屋製作所生産分を含む

\*3: ランサーエボリューション、スポーツバック含む

\*4: ランサーエボリューション、ワゴン、カーゴ含む

\*5: 共同開発車生産分を含む

# 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点           | 車種                      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|----------------|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ■ 名古屋製作所       | 新型アウトランダー .....         | —         | —         | —         | 3,096     | 2,781     |
|                | 新型アウトランダー PHEV .....    | —         | —         | —         | 4,304     | 8,968     |
|                | RVR .....               | 5,505     | 10,159    | 5,405     | 4,350     | 2,778     |
|                | コルト .....               | 15,546    | 10,660    | 6,704     | 1,429     | 18        |
|                | コルトプラス .....            | 7,116     | 5,435     | 2,926     | 552       | —         |
|                | グランディス .....            | 5         | —         | —         | —         | —         |
| ■ 水島製作所        | その他 .....               | 1         | —         | 2         | —         | —         |
|                | アウトランダー*1 .....         | 7,638     | 6,852     | 4,249     | 1,039     | —         |
|                | ギャランフォルティス .....        | 2,460     | 1,763     | 1,580     | 1,309     | 1,067     |
|                | ギャランフォルティススポーツバック ..... | 1,769     | 994       | 878       | 537       | 469       |
|                | ランサーエボリューションX .....     | 1,109     | 873       | 892       | 667       | 709       |
|                | ランサーセディア .....          | 1,227     | 116       | —         | 1         | —         |
|                | ランサーカーゴ .....           | 10        | —         | —         | 1         | —         |
|                | アイ .....                | 6,439     | 4,685     | 3,828     | 2,328     | 472       |
|                | アイ・ミーブ .....            | 1,426     | 2,541     | 2,552     | 2,205     | 1,099     |
|                | ミニカ .....               | 10,656    | 10,761    | 3,293     | 46        | 5         |
|                | パジェロミニ .....            | 8,646     | 8,056     | 8,281     | 6,081     | 24        |
|                | eK ワゴン .....            | 33,735    | 35,063    | 30,985    | 26,077    | 2,925     |
|                | 新型eKワゴン .....           | —         | —         | —         | —         | 50,847    |
|                | eKスペース .....            | —         | —         | —         | —         | 4,517     |
|                | トッポ .....               | 13,469    | 10,949    | 8,110     | 4,873     | 637       |
|                | タウンボックス .....           | 2,171     | 2,125     | 1,636     | 16        | 168       |
|                | ミニキャブ .....             | 28,909    | 29,992    | 30,173    | 28,463    | 29,445    |
|                | ミニキャブ・ミーブ .....         | —         | —         | 2,026     | 2,026     | 1,006     |
|                | ミニキャブ・ミーブトラック .....     | —         | —         | —         | 486       | 181       |
|                | その他 .....               | 4         | 3         | 32        | 5         | 2         |
| ■ パジェロ製造       | パジェロ .....              | 2,198     | 2,948     | 3,209     | 2,029     | 2,213     |
| ■ MMTh         | デリカD:5 .....            | 17,664    | 15,231    | 15,354    | 12,592    | 13,856    |
|                | トライトン .....             | 176       | 150       | 65        | —         | —         |
|                | ミラージュ .....             | —         | —         | —         | 17,990    | 9,763     |
| 日産自動車(株)からのOEM | ディグニティ .....            | —         | —         | —         | 61        | 119       |
|                | ブラウディア .....            | —         | —         | —         | 279       | 26        |
|                | デリカD:3 .....            | —         | —         | 546       | 443       | 304       |
|                | デリカ .....               | —         | —         | —         | 526       | 353       |
|                | ランサーカーゴ .....           | 1,412     | 1,394     | 1,261     | 1,174     | 1,144     |
| スズキ(株)からのOEM   | デリカD:2 .....            | —         | 1,671     | 16,587    | 9,028     | 7,315     |
| マツダ(株)からのOEM   | デリカ .....               | 1,399     | 1,048     | 749       | 8         | —         |
| (登録車合計)        |                         | 65,239    | 59,297    | 60,439    | 61,420    | 51,885    |
| (軽自動車合計)       |                         | 105,451   | 104,172   | 90,884    | 72,601    | 91,326    |
| 国産車合計          |                         | 170,514   | 163,319   | 151,258   | 116,031   | 133,448   |
| 輸入車合計          |                         | 176       | 150       | 65        | 17,990    | 9,763     |
| 合計             |                         | 170,690   | 163,469   | 151,323   | 134,021   | 143,211   |
| 総需要            |                         | 4,752,468 | 4,463,007 | 4,595,143 | 5,210,290 | 5,630,800 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

\*1:名古屋製作所生産分を含む

# 輸出出荷台数 [地域別の輸出出荷台数] (当社事業区分)

(単位:台)

|                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 北米 .....              | 63,336  | 70,716  | 70,343  | 46,698  | 51,344  |
| 欧州 .....              | 68,389  | 199,236 | 184,295 | 150,303 | 133,966 |
| アジア・アセアン・その他の地域 ..... | 165,250 | 202,221 | 164,567 | 148,098 | 169,407 |
| アジア・アセアン .....        | 42,501  | 60,078  | 43,748  | 31,716  | 43,558  |
| 中東・アフリカ .....         | 55,108  | 54,189  | 30,426  | 41,359  | 48,881  |
| 中南米 .....             | 21,997  | 38,916  | 46,295  | 38,472  | 39,021  |
| オセアニア .....           | 45,644  | 49,038  | 44,098  | 36,551  | 37,947  |
| 合計                    | 296,975 | 472,173 | 419,205 | 345,099 | 354,717 |

輸出出荷台数はBU(完成車) +KD(ノックダウン)

# 輸出出荷台数 [車種別の輸出出荷台数]

(単位:台)

| 生産拠点     | 車種                   | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|----------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ 名古屋製作所 | グランディス .....         | 6,653   | 4,548   | —       | —       | —       |
|          | 新型アウトランダー .....      | —       | —       | —       | 69,628  | 98,123  |
|          | 新型アウトランダー PHEV ..... | —       | —       | —       | —       | 19,628  |
|          | RVR*1 .....          | 6       | 121,374 | 140,679 | 102,351 | 85,643  |
|          | コルト .....            | 1,268   | 1,275   | 1,100   | —       | —       |
|          | コルトプラス .....         | 354     | 319     | 315     | —       | —       |
|          | その他 .....            | 1,607   | 30      | —       | —       | —       |
| ■ 水島製作所  | アウトランダー*1 .....      | 89,919  | 116,672 | 93,828  | 25,677  | 1,010   |
|          | ギャランフォルティス*2 .....   | 106,527 | 116,468 | 89,366  | 75,610  | 70,453  |
|          | ランサー*3 .....         | 35,296  | 31,380  | 16,459  | 24,143  | 16,908  |
|          | デリカ .....            | 7,999   | 8,035   | 6,810   | 7,110   | 8,611   |
|          | アイ .....             | 36      | —       | —       | —       | —       |
|          | アイ・ミーブ*1 .....       | 164     | 5,636   | 11,618  | 2,104   | 1,887   |
|          | ミニキャブ・ミーブ .....      | —       | —       | —       | 20      | —       |
| ■ パジェロ製造 | その他 .....            | —       | —       | 22      | —       | —       |
|          | パジェロ .....           | 44,896  | 64,207  | 58,842  | 38,300  | 52,199  |
|          | チャレンジャー .....        | 2,245   | 2,205   | 110     | —       | —       |
|          | デリカD:5 .....         | 5       | 24      | 56      | 156     | 255     |
| 合計       |                      | 296,975 | 472,173 | 419,205 | 345,099 | 354,717 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

輸出出荷台数はBU(完成車) +KD(ノックダウン)

車種欄の「その他」は日本で生産の表中以外の車種

\*1: OEM受託生産分を含む

\*2: ランサーエボリューション、スポーツバック含む

\*3: ランサーワゴン含む

## 北米での活動

### 主な事業拠点

#### 製造・販売

##### ■ MMNA（本社）

ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インク

本社住所：アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス

資本金：398,812千米ドル

事業内容：自動車の輸入・製造・販売・輸出

出資：三菱自動車 100.0%

#### 販売体制（アメリカ）

販売拠点 386拠点

販売金融

##### ■ MMCA

ミツビシ・モーターズ・クレジット・オブ・アメリカ・インク

住所：アメリカ、カリフォルニア州、サイプレス

資本金：260,000千米ドル

事業内容：自動車販売金融・リース業

出資：MMNA 100.0%

#### 販売体制（カナダ）

販売拠点 88拠点

ディストリビューター

##### ■ MMSCAN

ミツビシ・モーター・セールス・オブ・カナダ・インク

住所：カナダ、オンタリオ州、ミシソガ市

資本金：1,291千米ドル

事業内容：自動車の輸入・販売

出資：MMNA 100.0%

#### 開発拠点

##### ■ MRDA

ミツビシ・モーターズ・アールアンドディー・オブ・アメリカ・インク

住所：アメリカ、ミシガン州、アナーバー

資本金：2,000千米ドル

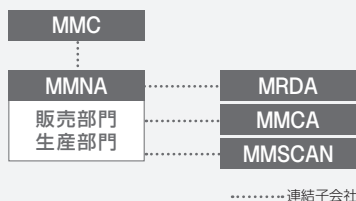
事業内容：自動車関連調査・試験・研究 他

出資：MMNA 100.0%

##### ■ MMNA（製作所）

ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インク

生産拠点住所：アメリカ、イリノイ州、ノーマル



（2014年3月31日現在）

■ 三菱自動車及び連結子会社

## 北米

## 国別の販売台数

(単位:台)

| 国名         | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| アメリカ ..... | 53,775     | 62,227     | 75,460     | 57,179     | 66,071     |
| カナダ .....  | 20,062     | 19,558     | 20,695     | 19,385     | 21,119     |
| メキシコ ..... | 13,805     | 12,165     | 10,182     | 8,154      | 9,798      |
| 北米販売台数総計   | 87,642     | 93,950     | 106,337    | 84,718     | 96,988     |
| 北米総需要*1    | 13,022,431 | 14,508,954 | 15,725,894 | 17,382,763 | 18,463,064 |

\*1:アメリカ、カナダ、メキシコの販売台数(乗用車+LCV)

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点                   | 車種                       | 2009   | 2010   | 2011    | 2012   | 2013   |
|------------------------|--------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|
| ■ MMNA<br>(アメリカ、イリノイ州) | エンデバー .....              | 5,279  | 5,948  | 9,708   | 321    | —      |
|                        | ギャラン .....               | 13,978 | 15,300 | 13,530  | 8,525  | 914    |
|                        | エクリプス/エクリプススパイダー .....   | 5,890  | 5,333  | 7,916   | 932    | 67     |
|                        | RVR(アウトランダースポーツ) .....   | —      | —      | —       | 11,728 | 35,521 |
| ■ 日本                   | パジェロ(モンテロ) .....         | 78     | 441    | 342     | 325    | 250    |
|                        | グランディス .....             | 298    | 1      | —       | —      | —      |
|                        | アウトランダー .....            | 23,990 | 23,001 | 17,830  | 16,019 | 6,007  |
|                        | 新型アウトランダー .....          | —      | —      | —       | —      | 14,977 |
|                        | エアトレック .....             | 1      | —      | —       | —      | —      |
|                        | ギャランフォルティス(ランサー)*1 ..... | 34,316 | 33,289 | 30,314  | 28,355 | 27,400 |
|                        | ランサー .....               | 1      | 1      | —       | —      | —      |
|                        | RVR(アウトランダースポーツ) .....   | —      | 8,127  | 23,763  | 14,130 | —      |
|                        | アイ・ミーブ(アイ) .....         | —      | —      | 285     | 1,262  | 589    |
| ■ MMTh(タイ)             | トライトン(L200) .....        | 2,081  | 2,089  | 2,231   | 2,747  | 2,871  |
|                        | パジェロスポーツ .....           | 536    | 417    | 418     | 374    | 259    |
|                        | チャレンジャー .....            | 6      | —      | —       | —      | —      |
|                        | ミラージュ .....              | —      | —      | —       | —      | 8,133  |
| クライスラーからのOEM           | レイダー .....               | 1,188  | 3      | —       | —      | —      |
| 北米販売台数総計               |                          | 87,642 | 93,950 | 106,337 | 84,718 | 96,988 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1:ランサーエボリューション、スポーツバック含む

## アメリカ

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点                   | 車種                     | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ■ MMNA<br>(アメリカ、イリノイ州) | エンデバー .....            | 5,401  | 6,444  | 8,607  | —      | —      |
|                        | ギャラン .....             | 15,017 | 19,229 | 17,551 | 7,839  | —      |
|                        | エクリプス/エクリプススパイダー ..... | 2,278  | 7,173  | 4,956  | —      | —      |
|                        | RVR(アウトランダースポーツ) ..... | —      | —      | —      | 39,998 | 69,766 |
| 合計                     |                        | 22,696 | 32,846 | 31,114 | 47,837 | 69,766 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点                   | 車種                       | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ■ MMNA<br>(アメリカ、イリノイ州) | エンデバー .....              | 4,057      | 4,433      | 8,324      | 255        | —          |
|                        | ギャラン .....               | 13,265     | 15,163     | 13,507     | 8,525      | 914        |
|                        | エクリプス/エクリプススパイダー .....   | 4,955      | 4,277      | 7,236      | 753        | 67         |
|                        | RVR(アウトランダースポーツ) .....   | —          | —          | —          | 9,401      | 26,965     |
| ■ 日本                   | ギャランフォルティス(ランサー)*1 ..... | 19,592     | 21,273     | 19,717     | 18,528     | 18,026     |
|                        | アウトランダー .....            | 10,718     | 11,632     | 9,637      | 8,650      | 2,512      |
|                        | 新型アウトランダー .....          | —          | —          | —          | —          | 10,435     |
|                        | RVR(アウトランダースポーツ) .....   | —          | 5,446      | 16,823     | 9,990      | —          |
|                        | アイ・ミーブ(アイ) .....         | —          | —          | 216        | 1,077      | 432        |
| ■ MMTh(タイ)             | ミラージュ .....              | —          | —          | —          | —          | 6,720      |
| クライスラーからのOEM           | レイダー .....               | 1,188      | 3          | —          | —          | —          |
| 合計                     |                          | 53,775     | 62,227     | 75,460     | 57,179     | 66,071     |
| 総需要                    |                          | 10,770,741 | 12,103,435 | 13,185,591 | 14,712,357 | 15,649,198 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1:ランサーエボリューション、スポーツバック含む

## 欧州での活動

### 主な事業拠点

#### 事業統括

##### ■ MME

ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・ブイ

住所：オランダ、ボーン

資本金：1,282,864千ユーロ

事業内容：アフターセールス事業、自動車部品の輸入・販売

出資：三菱自動車 100.0%

#### 生産拠点

##### PCMA Rus

ピーシーエムエー・ルス

住所：ロシア、カルーガ

資本金：300,000千ユーロ

事業内容：自動車の製造

出資：PSAプジョー・シトロエン 70.0%、  
三菱自動車 30.0%

#### 開発拠点

##### ■ MRDE

ミツビシ・モーター・アールアンドディー・ヨーロッパ・ジーエムビーエイチ

住所：ドイツ、トレヴァー

資本金：767千ユーロ

事業内容：自動車関連調査・試験・研究 他

出資：MME 100.0%

#### 販売体制

販売会社：41社

新車販売拠点：約2,100拠点

(2014年3月31日現在)

■ 三菱自動車及び連結子会社

### 車種別の生産台数

(単位：台)

| 生産拠点               | 車種        | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013 |
|--------------------|-----------|--------|--------|--------|--------|------|
| ■ NedCar (オランダ) *1 | コルト ..... | 38,960 | 27,149 | 21,842 | 13,522 | —    |
| 合計                 |           | 38,960 | 27,149 | 21,842 | 13,522 | —    |

■ 三菱自動車及び連結子会社

\*1：SKD(セミノックダウン)生産のアウトランダーは、自工会の定義により日本国内生産台数に含む。NedCarは2012年12月生産終了



## 各国別の販売台数

(単位:台)

| 国名           | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ドイツ .....    | 23,877     | 28,589     | 29,327     | 22,135     | 21,780     |
| イギリス .....   | 18,176     | 19,891     | 14,915     | 12,349     | 14,816     |
| ノルウェー .....  | 3,802      | 7,049      | 8,409      | 5,697      | 6,085      |
| フランス .....   | 3,897      | 6,444      | 6,012      | 5,260      | 5,215      |
| イタリア .....   | 5,152      | 8,525      | 7,716      | 4,532      | 3,533      |
| スイス .....    | 3,910      | 5,113      | 5,206      | 4,391      | 4,159      |
| トルコ .....    | 3,609      | 6,809      | 6,687      | 4,004      | 4,962      |
| スペイン .....   | 7,421      | 10,411     | 6,812      | 3,950      | 4,027      |
| オーストリア ..... | 3,011      | 4,981      | 4,739      | 3,894      | 4,073      |
| スウェーデン ..... | 3,732      | 6,172      | 6,301      | 3,819      | 3,437      |
| ベルギー .....   | 3,622      | 5,264      | 5,250      | 3,815      | 3,463      |
| ポーランド .....  | 8,742      | 10,108     | 6,978      | 3,697      | 3,969      |
| オランダ .....   | 4,921      | 6,732      | 5,922      | 3,285      | 13,682     |
| イスラエル .....  | 5,489      | 8,985      | 5,370      | 2,632      | 9,186      |
| ポルトガル .....  | 3,832      | 4,960      | 2,325      | 1,428      | 1,643      |
| ギリシャ .....   | 4,061      | 1,801      | 1,304      | 655        | 429        |
| デンマーク .....  | 2,793      | 2,968      | 1,919      | 492        | 246        |
| ロシア .....    | 38,783     | 55,426     | 72,715     | 80,368     | 81,449     |
| ウクライナ .....  | 9,539      | 7,786      | 8,827      | 5,660      | 5,437      |
| カザフスタン ..... | 2,232      | 874        | 1,353      | 2,343      | 3,552      |
| その他 .....    | 9,099      | 9,424      | 10,115     | 6,495      | 6,436      |
| 欧州販売台数合計     | 169,700    | 218,312    | 218,202    | 180,901    | 201,579    |
| 欧州総需要*1      | 16,259,790 | 15,277,103 | 14,931,608 | 13,606,152 | 14,045,165 |

当社欧州事業区分40カ国のうち、2012年度の販売台数上位20カ国を表示

\*1: EU27ヶ国+EFTA3ヶ国の販売台数(乗用車+LCV)

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点           | 車種                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|----------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ NedCar(オランダ) | コルト .....                | 40,058  | 29,869  | 23,211  | 16,731  | 4,194   |
| PF(イタリア)       | コルトCZCカプリオレ .....        | 1,281   | 31      | 2       | —       | —       |
| ■ 日本           | パジェロ .....               | 11,234  | 14,111  | 19,271  | 14,826  | 12,657  |
|                | チャレンジャー(パジェロスポーツ) .....  | 848     | 2       | —       | —       | —       |
|                | デリカ(L300) .....          | 622     | 19      | —       | —       | —       |
|                | グランディス .....             | 3,951   | 3,641   | 359     | 10      | —       |
|                | 新型アウトランダー*4 .....        | —       | —       | —       | 26,402  | 49,901  |
|                | 新型アウトランダー PHEV .....     | —       | —       | —       | —       | 10,624  |
|                | アウトランダー*1 .....          | 34,547  | 41,962  | 39,218  | 17,190  | 1,067   |
|                | エアトレック(アウトランダー) .....    | 969     | 200     | —       | —       | —       |
|                | ギャランフォルティス(ランサー)*2 ..... | 43,196  | 44,004  | 28,347  | 18,432  | 11,378  |
|                | ランサー *3 .....            | 6,920   | 446     | 3       | —       | —       |
|                | RVR(ASX)*5 .....         | —       | 47,315  | 67,115  | 52,633  | 56,735  |
|                | アイ .....                 | 6       | —       | —       | —       | —       |
|                | アイ・ミーブ .....             | 25      | 1,310   | 1,828   | 1,609   | 919     |
| ■ MMNA(アメリカ)   | ギャラン .....               | 1,696   | 789     | 45      | —       | —       |
| ■ MMTh(タイ)     | トライトン(L200) .....        | 21,758  | 29,673  | 29,252  | 21,997  | 23,039  |
|                | パジェロスポーツ*4 .....         | 2,589   | 4,940   | 9,551   | 8,787   | 10,290  |
|                | ミラージュ(スペーススター) .....     | —       | —       | —       | 2,284   | 19,794  |
|                | アトラージュ .....             | —       | —       | —       | —       | 981     |
| 合計             |                          | 169,700 | 218,312 | 218,202 | 180,901 | 201,579 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1: NedCarでのSKD(セミノックダウン)生産分を含む

\*2: ランサーエボリューション、スポーツバック含む

\*3: ランサーワゴン含む

\*4: 2013年度よりPCMA Rusでの生産分を含む

\*5: 2012年度よりMMNAでの生産分を含む

## ロシア

### 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点     | 車種                 | 2009 | 2010  | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------|--------------------|------|-------|--------|--------|--------|
| PCMA Rus | アウトランダー*1,*2 ..... | —    | 7,491 | 15,059 | 4,982  | —      |
|          | 新型アウトランダー*1 .....  | —    | —     | —      | 5,326  | 19,149 |
|          | パジェロスポーツ .....     | —    | —     | —      | —      | 6,170  |
| 合計       |                    | —    | 7,491 | 15,059 | 10,308 | 25,319 |

\*1: 自工会の定義により日本国内生産台数に含む

\*2: OEM受託生産分を含む

### 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点            | 車種                         | 2009    | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|-----------------|----------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ■ NedCar (オランダ) | コルト .....                  | 307     | 267       | 5         | —         | —         |
| ■ 日本            | パジェロ .....                 | 2,845   | 3,897     | 10,312    | 8,745     | 6,628     |
|                 | グランディス .....               | 207     | 155       | —         | —         | —         |
|                 | チャレンジャー(パジェロスポーツ) .....    | 3,204   | —         | —         | —         | —         |
|                 | 新型アウトランダー *1 .....         | —       | —         | —         | 17,434    | 28,899    |
|                 | アウトランダー*1 .....            | 9,963   | 16,349    | 18,746    | 5,979     | 2         |
|                 | エアトレック (アウトランダー) .....     | 3       | —         | —         | —         | —         |
|                 | ギャランフォルティス (ランサー) *2 ..... | 13,794  | 14,987    | 11,891    | 12,335    | 6,531     |
|                 | ランサー *3 .....              | 4,680   | 70        | 2         | —         | —         |
| ■ MMNA (アメリカ)   | アイ・ミーブ .....               | —       | —         | 61        | 40        | 116       |
|                 | ギャラン .....                 | 836     | 277       | 4         | —         | —         |
| ■ MMTh(タイ)      | RVR(ASX) *4 .....          | —       | 10,426    | 16,993    | 22,449    | 24,910    |
|                 | トライトン (L200) .....         | 2,944   | 4,841     | 6,847     | 5,930     | 5,758     |
|                 | パジェロスポーツ .....             | —       | 4,157     | 7,854     | 7,456     | 8,605     |
| 合計              |                            | 38,783  | 55,426    | 72,715    | 80,368    | 81,449    |
| 総需要             |                            | 898,623 | 1,356,335 | 1,955,802 | 2,175,765 | 2,135,901 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1: PCMA Rusでの生産分を含む

\*2: ランサーエボリューション、スポーツバック含む

\*3: ランサーワゴン含む

\*4: 2012年度より日本での生産分を含む

## アジア・アセアン・その他の地域での活動

### 主な事業拠点



(2014年3月31日現在)

■三菱自動車及び連結子会社

## アジア・アセアン

### 生産拠点別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点                | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ MMTh(タイ) .....    | 129,463 | 199,760 | 221,450 | 393,910 | 339,319 |
| ■ MMPC(フィリピン) ..... | 10,628  | 14,281  | 13,160  | 12,529  | 14,484  |
| KRM(インドネシア) .....   | 24,744  | 43,992  | 55,774  | 61,140  | 63,186  |
| PROTON(マレーシア) ..... | 1,562   | 393     | —       | —       | —       |
| CMC(台湾) .....       | 45,135  | 46,772  | 47,928  | 37,666  | 37,096  |
| SEM(中国) .....       | 108,168 | 113,372 | 105,558 | 19,954  | 18,119  |
| GMMC(中国)*1 .....    | 2,716   | 2,108   | 2,250   | —       | 47,267  |
| HHMC(中国)*2 .....    | 5,126   | 1,083   | —       | —       | —       |
| HML(インド) .....      | 585     | 450     | 383     | 1,500   | 1,530   |
| PIL(バングラデシュ) .....  | —       | —       | 150     | 120     | 296     |
| VSM(ベトナム) .....     | —       | —       | 780     | 544     | 629     |
| 合計                  | 328,127 | 422,211 | 447,433 | 535,568 | 521,926 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

KRM: P.T. Krama Yudha Ratu Motors

PROTON: PROTON Holdings Berhad

CMC: 中華汽車工業股份有限公司

SEM: 東南汽車(福建)工業有限公司

GACCF: 广汽長豐汽車股份有限公司

GMMC: 广汽三菱汽車有限公司

HHMC: 八飛汽車股份有限公司

HML: Hindustan Motors Limited

PIL: Pragati Industries Limited

VSM: Vina Star Motors Corporation

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両は含まず)

\*1: 2012年9月にGACCFからGMMCに移行

\*2: HHMC(中国)は2010年に契約終了

### 各国別の販売台数

(単位:台)

| 国名                      | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| タイ .....                | 23,397  | 47,513  | 73,649  | 141,923 | 85,199  |
| フィリピン .....             | 24,973  | 32,922  | 32,185  | 36,064  | 44,272  |
| インドネシア .....            | 36,127  | 59,081  | 73,254  | 87,030  | 93,362  |
| マレーシア(旧カウント) .....      | 11,326  | 17,336  | —       | —       | —       |
| マレーシア(新カウント)*1 .....    | —       | 12,204  | 11,408  | 12,619  | 12,572  |
| 台湾(旧カウント) .....         | 42,515  | 46,566  | —       | —       | —       |
| 台湾(新カウント)*1 .....       | —       | 36,269  | 36,271  | 28,801  | 28,404  |
| 中国(旧カウント) .....         | 143,030 | 167,989 | —       | —       | —       |
| 中国(新カウント)*1 .....       | —       | 65,001  | 62,541  | 42,019  | 71,317  |
| 香港 .....                | 373     | 398     | 297     | 292     | 736     |
| 韓国 .....                | 621     | 410     | 14      | 122     | 107     |
| インド .....               | 2,478   | 3,174   | 2,463   | 2,086   | 1,521   |
| スリランカ .....             | 236     | 543     | 2,440   | 2,410   | 1,308   |
| バングラデシュ .....           | 1,170   | 1,800   | 1,826   | 1,272   | 1,223   |
| ベトナム .....              | 2,202   | 2,333   | 1,471   | 1,273   | 1,840   |
| シンガポール .....            | 2,200   | 754     | 264     | 98      | 72      |
| ブルネイ .....              | 878     | 985     | 941     | 1,021   | 1,317   |
| カンボジア .....             | 158     | 203     | 277     | 227     | 184     |
| ラオス .....               | 139     | 203     | 91      | 133     | 271     |
| パキスタン .....             | 71      | 65      | 144     | 1       | 2       |
| ブータン .....              | —       | 19      | 45      | 16      | 0       |
| ネパール .....              | —       | 30      | 6       | 31      | 47      |
| ミャンマー .....             | —       | —       | 2       | 0       | 2       |
| アジア・アセアン販売台数合計(旧カウント)   | 291,894 | 382,324 | —       | —       | —       |
| アジア・アセアン販売台数合計(新カウント)*1 | —       | 263,907 | 299,589 | 357,438 | 343,756 |

\*1: 販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする

## タイ

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点       | 車種                        | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|------------|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ MMTh(タイ) | トライトン .....               | 87,008  | 135,895 | 147,542 | 185,670 | 143,947 |
|            | パジェロスポーツ .....            | 37,179  | 55,289  | 67,966  | 82,712  | 49,438  |
|            | グランディス(スペースワゴン) .....     | 1,880   | 1,774   | 179     | —       | —       |
|            | ギャランフォルティス(ランサー EX) ..... | —       | 567     | 3,175   | 2,320   | 990     |
|            | ランサー .....                | 3,396   | 6,235   | 2,568   | 575     | —       |
|            | ミラージュ .....               | —       | —       | 20      | 122,633 | 97,938  |
|            | アトラージュ .....              | —       | —       | —       | —       | 47,006  |
| 合計         |                           | 129,463 | 199,760 | 221,450 | 393,910 | 339,319 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含みます)

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点       | 車種                        | 2009    | 2010    | 2011    | 2012      | 2013      |
|------------|---------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| ■ MMTh(タイ) | トライトン .....               | 10,659  | 26,779  | 47,319  | 59,491    | 35,749    |
|            | パジェロスポーツ .....            | 7,280   | 12,462  | 20,008  | 25,315    | 13,919    |
|            | グランディス(スペースワゴン) .....     | 1,306   | 1,247   | 513     | 1         | —         |
|            | ギャランフォルティス(ランサー EX) ..... | 1,702   | 2,660   | 3,098   | 2,529     | 730       |
|            | ランサー .....                | 2,447   | 4,365   | 2,710   | 782       | 37        |
|            | ミラージュ .....               | —       | —       | —       | 53,801    | 18,015    |
|            | アトラージュ .....              | —       | —       | —       | —         | 16,744    |
| ■ 日本       | パジェロ .....                | 3       | —       | 1       | —         | —         |
|            | アイ・ミーブ .....              | —       | —       | —       | 4         | 5         |
| 合計         |                           | 23,397  | 47,513  | 73,649  | 141,923   | 85,199    |
| 総需要        |                           | 589,337 | 847,173 | 807,423 | 1,510,436 | 1,083,565 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

## フィリピン

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点          | 車種              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|---------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ■ MMPC(フィリピン) | アドベンチャー .....   | 5,986  | 7,390  | 6,712  | 6,062  | 7,154  |
|               | デリカ(L300) ..... | 4,642  | 6,891  | 6,448  | 6,467  | 7,330  |
| 合計            |                 | 10,628 | 14,281 | 13,160 | 12,529 | 14,484 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含みます)

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点          | 車種                           | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|---------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ■ MMPC(フィリピン) | アドベンチャー .....                | 5,738   | 7,039   | 6,680   | 6,341   | 6,599   |
|               | デリカ(L300) .....              | 4,310   | 6,288   | 6,595   | 6,887   | 7,206   |
| ■ 日本          | パジェロ .....                   | 75      | 259     | 464     | 504     | 433     |
|               | アウトランダー .....                | 95      | 2       | —       | —       | —       |
|               | 新型アウトランダー PHEV .....         | —       | —       | —       | —       | 1       |
|               | ギャランフォルティス(ランサー EX) *1 ..... | 6       | —       | 1       | 1       | —       |
|               | RVR(ASX) .....               | —       | 421     | 400     | 168     | 113     |
|               | アイ・ミーブ .....                 | —       | —       | —       | —       | 1       |
| ■ MMNA(アメリカ)  | エンデバー .....                  | 4       | —       | —       | —       | —       |
|               | その他 .....                    | 6       | 3       | —       | —       | —       |
| ■ MMTh(タイ)    | トライトン(ストラダ) .....            | 2,986   | 3,963   | 4,688   | 3,969   | 3,655   |
|               | パジェロスポーツ .....               | 9,612   | 12,393  | 11,560  | 13,010  | 15,671  |
|               | グランディス .....                 | 102     | 72      | 72      | —       | —       |
|               | ギャランフォルティス(ランサー EX) .....    | 411     | 1,013   | 686     | 1,332   | 1,368   |
|               | ランサー .....                   | 1,200   | 1,183   | 811     | 196     | 1       |
|               | ミラージュ .....                  | —       | —       | —       | 3,538   | 5,595   |
|               | ミラージュ G4 .....               | —       | —       | —       | —       | 3,556   |
| CMC(台湾)       | ギャラン .....                   | 79      | 23      | 25      | 3       | —       |
|               | ジンガー (フュージョン) .....          | 349     | 263     | 203     | 115     | 73      |
| 合計            |                              | 24,973  | 32,922  | 32,185  | 36,064  | 44,272  |
| 総需要           |                              | 139,768 | 170,062 | 161,039 | 187,801 | 216,712 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1:ランサーエボリューション含む

## インドネシア

### 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点        | 車種                     | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|-------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| KRM(インドネシア) | コルト T120SS.....        | 9,744  | 19,392 | 26,225 | 31,473 | 33,746 |
|             | コルト L300 .....         | 15,000 | 24,600 | 29,549 | 29,667 | 29,440 |
|             | RVR(アウトランダースポーツ) ..... | —      | —      | —      | 6,510  | 4,770  |
| 合計          |                        | 24,744 | 43,992 | 55,774 | 61,140 | 67,956 |

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含まず)

### 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点         | 車種                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013      |
|--------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| KRM(インドネシア)  | コルト T120SS.....          | 9,720   | 18,568  | 23,698  | 28,979  | 29,374    |
|              | コルト L300 .....           | 14,884  | 22,658  | 27,881  | 29,395  | 29,353    |
|              | RVR(ASX).....            | —       | —       | —       | 4,915   | 5,127     |
| ■ 日本         | ギャランフォルティス(ランサー)*1 ..... | 95      | 72      | 52      | 13      | 3         |
|              | パジェロ.....                | 10      | 8       | 5       | 3       | 2         |
|              | アイ・ミーブ .....             | —       | —       | —       | —       | 1         |
| ■ MMTh(タイ)   | ランサー.....                | 21      | 56      | 39      | 54      | 181       |
|              | グランディス(スペースワゴン).....     | 214     | 245     | 301     | 59      | 4         |
|              | トライトン .....              | 4,615   | 6,501   | 8,061   | 6,993   | 8,913     |
|              | パジェロスポーツ .....           | 6,299   | 10,780  | 13,197  | 13,322  | 13,530    |
|              | ミラージュ .....              | —       | —       | —       | 3,297   | 6,874     |
| スズキ(株)からのOEM | メイブン .....               | 269     | 191     | 18      | —       | —         |
|              | その他 .....                | —       | 2       | 2       | —       | —         |
| 合計           |                          | 36,127  | 59,081  | 73,254  | 87,030  | 93,362    |
| 総需要          |                          | 488,010 | 688,968 | 794,442 | 983,100 | 1,097,622 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

車種欄の( )は現地名

\*1:ランサーエボリューション含む

## マレーシア

### 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点          | 車種               | 2009  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------|------------------|-------|------|------|------|------|
| PROTON(マレーシア) | ★ インスピラ他*1 ..... | 1,562 | 393  | —    | —    | —    |
| 合計            |                  | 1,562 | 393  | —    | —    | —    |

★ 三菱ブランド車以外の車種

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含まず)

\*1:インスピラ、イスワラ、サトリア、フトラ、アリーナ、ウィラ、ワジャ、ジュアラ、ベルダナ

### 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点          | 車種                      | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|---------------|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| PROTON(マレーシア) | ★ インスピラ他*1 .....        | 2,893   | 5,132   | —       | —       | —       |
| ■ 日本          | RVR(ASX) .....          | —       | 475     | 933     | 857     | 1,069   |
|               | ギャランフォルティス(ランサー)*2..... | 1,279   | 1,349   | 786     | 581     | 389     |
|               | パジェロ.....               | —       | 39      | 46      | 25      | 14      |
|               | その他.....                | —       | —       | 2       | 1       | 7       |
| ■ MMTh(タイ)    | トライトン.....              | 5,844   | 8,027   | 7,754   | 8,207   | 6,941   |
|               | パジェロスポーツ .....          | 694     | 1,564   | 1,445   | 1,210   | 899     |
|               | グランディス(スペースワゴン) .....   | 616     | 750     | 442     | 105     | 1       |
|               | ミラージュ .....             | —       | —       | —       | 1,633   | 2,052   |
|               | アトラージュ .....            | —       | —       | —       | —       | 1,200   |
| 合計(旧カウント)     |                         | 11,326  | 17,336  | —       | —       | —       |
| 合計(新カウント)*3   |                         | —       | 12,204  | 11,408  | 12,619  | 12,572  |
| 総需要           |                         | 547,785 | 598,776 | 562,468 | 627,187 | 636,910 |

■ 三菱自動車及び連結子会社

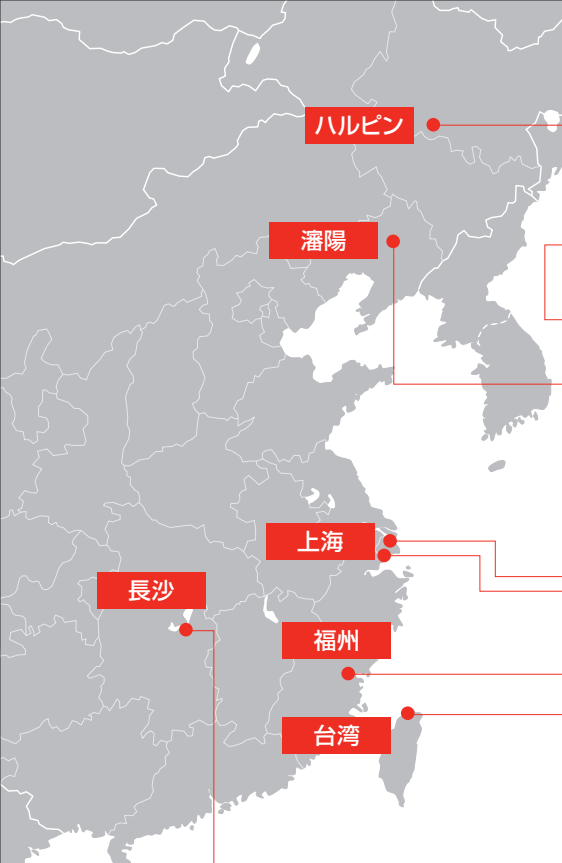
★ 三菱ブランド車以外の車種

車種欄の( )は現地名

\*1:インスピラ、イスワラ、サトリア、フトラ、アリーナ、ウィラ、ワジャ、ジュアラ、ベルダナ

\*2:ランサーエボリューション・ランサースポーツバックを含む

\*3:販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする



### 主な事業拠点

#### DAE

ハルビン東安汽車発動機製造有限公司  
事業内容:自動車エンジンおよびT/Mの製造・販売  
資本金:5億人民元  
出資:三菱自動車 15.3%、MCIC 9.0%、三菱商事 5.7%

#### SAME

瀋陽航天三菱汽車発動機製造有限公司  
事業内容:自動車エンジンの製造・販売  
資本金:7.4億人民元  
出資:三菱自動車 25.0%、MCIC 14.7%、三菱商事 9.3%

#### MMCh

三菱汽車管理(中国)有限公司  
事業内容:自動車の開発・品質管理・購買・調達等  
資本金:3,000万人民元  
出資:三菱自動車 100.0%

#### MMSCN

三菱汽車銷售(中国)有限公司  
事業内容:自動車の輸入・販売  
資本金:30億円  
出資:三菱自動車 50.0%、三菱商事 50.0%

#### SEM

東南(福建)汽車工業有限公司  
事業内容:自動車の製造・販売  
資本金:13,800万米ドル  
出資:三菱自動車 25.0%、CMC 25.0%

#### CMC

中華汽車工業股份有限公司  
事業内容:自動車の製造・販売  
資本金:138億台湾ドル  
出資:三菱自動車 14.0%、三菱商事 4.8%

#### GMMC

広汽三菱汽車有限公司  
事業内容:自動車の製造・販売  
資本金:17億人民元  
出資:三菱自動車 33.0%、三菱商事 17.0%

(2014年3月31日現在)

## 中国

### 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点       | 車種                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012*1 | 2013   |
|------------|--------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|
| SEM(中国)    | ★ フリーカ.....              | 503     | 484     | —       | —      | —      |
|            | ★ デリカ.....               | 3,824   | 5,367   | 4,040   | —      | —      |
|            | ギャランフォルティス(ランサー).....    | 16,672  | 20,442  | 22,565  | 16,061 | 12,609 |
|            | ランサー.....                | 80,563  | 4,552   | 3,213   | 2,797  | 4,497  |
|            | ★ Lioncel / V3.....      | —       | 70,625  | 71,762  | —      | —      |
|            | ギャラン.....                | 4,081   | 1,718   | 564     | 222    | 152    |
|            | ★ ベリカ.....               | —       | 8,498   | 2,023   | —      | —      |
|            | ジンガー.....                | 2,525   | 1,686   | 1,391   | 874    | 861    |
|            | ★ パジェロイオ(リエパオフェイトン)..... | 2,716   | 2,108   | 2,250   | —      | —      |
| GMMC(中国)*2 |                          |         |         |         |        |        |
| HHMC(中国)*3 | ★ ミラージュディンゴ(サイマ).....    | 5,126   | 1,083   | —       | —      | —      |
| 中国合計       |                          | 116,010 | 116,563 | 107,808 | 19,954 | 18,119 |
| GMMC(中国)*4 | パジェロ.....                | —       | —       | —       | 2,411  | —      |
|            | ASX.....                 | —       | —       | —       | 8,201  | 41,484 |
|            | パジェロスポーツ.....            | —       | —       | —       | —      | 5,783  |
| GMMC合計     |                          | —       | —       | —       | 10,612 | 47,267 |

★ 三菱ブランド車以外の車種

車種欄の( )は現地名

生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含まず)

\*1:2012年度より従来統計に含めていた中国での現地ブランド車を今回の統計より除く

\*2:2012年9月にGACCFからGMMCに移行

\*3:HHMC(中国)は2010年に契約終了

\*4:自工会の定義により日本国内生産台数に含む

※中国の車種別の販売台数は次ページ

# 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点        | 車種                         | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|-------------|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| GACCF(中国)   | パジェロ.....                  | 8,381      | 9,259      | 6,972      | 2,797      | —          |
|             | ★パジェロ(リエパオ).....           | 16,332     | 20,232     | —          | —          | —          |
|             | ★パジェロイオ(リエパオフェイトン).....    | 2,889      | 2,375      | —          | —          | —          |
| GMMC(中国)    | パジェロ.....                  | —          | —          | —          | 2,237      | 3,539      |
|             | RVR(ASX).....              | —          | —          | —          | 4,607      | 32,473     |
|             | パジェロスポーツ.....              | —          | —          | —          | —          | 1,973      |
| SEM(中国)     | ★フリーカ.....                 | 652        | 490        | —          | —          | —          |
|             | ★デリカ.....                  | 4,352      | 5,264      | —          | —          | —          |
|             | ジンガー.....                  | 2,830      | 1,723      | 1,681      | 1,038      | 855        |
|             | ★ベリカ.....                  | 20         | 3,214      | —          | —          | —          |
|             | シャリオグランディス(ソベラン).....      | 28         | —          | —          | —          | —          |
|             | ギャラン.....                  | 3,747      | 1,878      | 935        | 365        | 188        |
|             | ギャランフォルティス(ランサー).....      | 11,665     | 21,923     | 25,333     | 16,610     | 11,228     |
|             | ランサー(ランサー EX).....         | 9,551      | 4,670      | 3,794      | 2,944      | 3,904      |
| HHMC(中国)    | ★Lioncel / V3.....         | 62,797     | 70,121     | —          | —          | —          |
|             | ★ミラージュディンゴ(サイマ).....       | 5,383      | 1,292      | —          | —          | —          |
| ■ 日本        | パジェロ.....                  | 2,366      | 5,461      | 4,514      | 2,064      | 4,501      |
|             | グランディス.....                | 1,295      | 905        | 403        | 37         | 2          |
|             | 新型アウトランダー.....             | —          | —          | —          | 1,488      | 11,436     |
|             | アウトランダー(アウトランダー EX).....   | 10,156     | 12,236     | 9,553      | 3,779      | 74         |
|             | ギャランフォルティス(ランサー EX)*2..... | 376        | 110        | 56         | 26         | 13         |
|             | RVR(ASX).....              | —          | 6,796      | 8,365      | 2,533      | 9          |
|             | ■ MMNA(アメリカ)               | 210        | 40         | 14         | —          | —          |
|             | ■ MMTh(タイ)                 | —          | —          | 921        | 1,494      | 1,122      |
| 合計(旧カウント)   |                            | 143,030    | 167,989    | —          | —          | —          |
| 合計(新カウント)*1 |                            | —          | 65,001     | 62,541     | 42,019     | 71,317     |
| 中国総需要       |                            | 11,849,005 | 14,068,770 | 14,427,923 | 16,142,816 | 18,374,181 |

■三菱自動車及び連結子会社/★三菱ブランド車以外の車種/車種欄の( )は現地名/※1: GACCFは2012年9月にGMMC(广汽三菱)に移行/※2: ランサーエボリューション含む/※3: 販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする

## 台湾

### 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点    | 車種                    | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|---------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CMC(台湾) | フリーカ/ジンガー.....        | 4,049  | 4,902  | 4,140  | 4,508  | 4,046  |
|         | ★バリカ/ベリカ.....         | 11,866 | 10,259 | 10,937 | 8,416  | 10,098 |
|         | デリカ.....              | 1,649  | 1,946  | 2,467  | 2,560  | 2,470  |
|         | デリカトラック.....          | 2,501  | 3,919  | 4,087  | 3,909  | 4,884  |
|         | シャリオグランディス(サブリン)..... | 1,371  | 1,455  | 1,331  | 1,034  | 475    |
|         | アウトランダー.....          | 5,687  | 6,916  | 7,107  | 4,731  | 3,570  |
|         | ギャラン.....             | 844    | 615    | 610    | 454    | 202    |
|         | ギャランフォルティス(ランサー)..... | 8,168  | 8,185  | 8,045  | 5,911  | 3,966  |
|         | コルトプラス.....           | 9,000  | 8,575  | 9,204  | 6,143  | 7,385  |
|         | 合計                    | 45,135 | 46,772 | 47,928 | 37,666 | 37,096 |

★三菱ブランド車以外の車種/車種欄の( )は現地名/生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含まず)

### 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点        | 車種                    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|-------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| CMC(台湾)     | ジンガー.....             | 3,502   | 4,564   | 4,323   | 4,280   | 4,375   |
|             | ★バリカ/ベリカ.....         | 10,866  | 10,297  | —       | —       | —       |
|             | デリカ.....              | 1,485   | 2,097   | 2,450   | 2,447   | 2,370   |
|             | デリカトラック.....          | 2,497   | 3,819   | 3,961   | 3,883   | 4,598   |
|             | シャリオグランディス(サブリン)..... | 1,373   | 1,505   | 1,310   | 968     | 659     |
|             | アウトランダー.....          | 5,541   | 6,989   | 6,861   | 4,566   | 4,049   |
|             | ギャラン.....             | 720     | 672     | 578     | 552     | 219     |
|             | ギャランフォルティス(ランサー)..... | 7,942   | 8,057   | 7,945   | 5,649   | 5,002   |
|             | コルトプラス.....           | 8,573   | 8,566   | 8,816   | 6,383   | 7,096   |
|             | 合計                    | 42,515  | 46,566  | —       | —       | —       |
| ■ 日本        | パジェロ.....             | 15      | —       | —       | 9       | 25      |
|             | RVR(ASX).....         | —       | —       | 27      | 64      | 6       |
|             | その他.....              | 1       | —       | —       | —       | 5       |
|             | 合計(旧カウント)             | —       | 36,269  | 36,271  | 28,801  | 28,404  |
| 合計(新カウント)*1 |                       | —       | 36,269  | 36,271  | 28,801  | 28,404  |
| 総需要         |                       | 291,811 | 347,817 | 348,142 | 339,159 | 371,199 |

■三菱自動車及び連結子会社/★三菱ブランド車以外の車種/車種欄の( )は現地名/※1: 販売台数(小売台数)については、2011年度から台数カウント定義を変更。従来、当社が設計した製品でロイヤリティ収入がある場合は、他社ブランドも含めてカウントしていたが、新カウントでは自社ブランドのみをカウントする



# オセアニア

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点                    | 車種                 | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|-------------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ■ MMAL (オーストラリア) 380 *1 |                    | 7         | —         | —         | —         | —         |
| ■ 日本                    | グランディス             | 221       | 137       | —         | —         | —         |
|                         | コルト                | 1,877     | 1,544     | 1,420     | 423       | —         |
|                         | RVR (ASX)          | —         | 4,253     | 7,787     | 6,755     | 8,649     |
|                         | アイ                 | 34        | 9         | —         | —         | —         |
|                         | アイ・ミーブ             | 2         | 118       | 53        | 96        | —         |
|                         | L300 デリカ(エクスプレス)   | 2,298     | 1,635     | 1,410     | 1,473     | 894       |
|                         | ギャランフォルティス(ランサー)*2 | 23,013    | 22,811    | 19,156    | 13,973    | 12,777    |
|                         | ランサー *3            | 244       | —         | —         | —         | —         |
|                         | アウトランダー            | 8,827     | 9,538     | 8,760     | 5,446     | 8         |
|                         | 新型アウトランダー          | —         | —         | —         | 3,371     | 10,521    |
|                         | 新型アウトランダー PHEV     | —         | —         | —         | —         | 69        |
|                         | パジェロ               | 6,088     | 6,949     | 7,256     | 6,240     | 6,382     |
|                         | その他                | 1         | —         | —         | —         | —         |
| ■ MMTh(タイ)              | トライトン              | 18,534    | 18,278    | 18,017    | 21,078    | 24,462    |
|                         | パジェロスポーツ(チャレンジャー)  | 824       | 2,431     | 2,615     | 2,610     | 1,947     |
|                         | ミラージュ              | —         | —         | —         | 2,562     | 10,914    |
| 合計                      |                    | 61,970    | 67,703    | 66,474    | 64,027    | 76,623    |
| 総需要                     |                    | 1,016,747 | 1,085,049 | 1,074,782 | 1,193,400 | 1,211,135 |

■ 三菱自動車及び連結子会社／オセアニアはオーストラリアおよびニュージーランドの合計／車種欄の( )は現地名／\*1:2008年に終了したMMALでの生産車種。2008年生産台数は91台／\*2:ランサーエボリューション、スポーツバック含む／\*3:ランサーワゴン含む

# 中東・アフリカ

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点        | 車種              | 2009  | 2010  | 2011  | 2012 | 2013  |
|-------------|-----------------|-------|-------|-------|------|-------|
| MBSA(南アフリカ) | L200 ストラダ／トライトン | 1,452 | 1,703 | 321   | —    | —     |
| SLM(チュニジア)  | L200 ストラダ(L200) | 2,446 | 2,524 | 1,690 | —    | 1,920 |
| 合計          |                 | 3,898 | 4,227 | 2,011 | —    | 1,920 |

MBSA: Mercedes-Benz South Africa (Pty) Ltd. / SLM: Societe Le Moteur S.A. / 生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含まず)

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点           | 車種                 | 2009    | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------|--------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| ■ 日本           | パジェロ *2            | 18,188  | 18,266 | 12,699 | 12,535 | 18,113 |
|                | チャレンジャー            | 1,737   | 1,596  | 787    | 105    | 18     |
|                | L300 デリカ           | 2,469   | 3,498  | 2,194  | 2,600  | 2,983  |
|                | グランディス             | 579     | 375    | 129    | 14     | —      |
|                | アウトランダー            | 3,003   | 2,174  | 1,888  | 1,353  | 1,103  |
|                | 新型アウトランダー          | —       | —      | —      | —      | 886    |
|                | RVR (ASX)          | —       | 505    | 1,672  | 3,457  | 5,131  |
|                | ギャラン／レグナム          | 6       | 5      | 12     | —      | —      |
|                | ギャランフォルティス(ランサー)*1 | 8,920   | 4,957  | 4,391  | 3,647  | 10,707 |
|                | ランサー               | 34,377  | 28,697 | 12,361 | 16,298 | 16,098 |
|                | エアトレック             | 19      | —      | —      | —      | —      |
|                | その他                | —       | 10     | 4      | 3      | —      |
| ■ MMNA(アメリカ)   | ギャラン               | 3,095   | 4,513  | 2,847  | 2,507  | 1,134  |
|                | エクリプススパイダー         | 247     | 255    | 139    | 12     | —      |
| ■ NedCar(オランダ) | コルト                | 16      | 47     | 67     | 1      | —      |
| ■ MMTh(タイ)     | トライトン(L200) *2     | 31,772  | 24,502 | 22,170 | 25,311 | 20,850 |
|                | ストラダ(L200) *2      | 2,719   | 2,220  | 2,067  | 627    | —      |
|                | パジェロスポーツ           | 1,559   | 2,458  | 2,462  | 2,384  | 2,596  |
|                | ミラージュ              | —       | —      | —      | —      | 1,215  |
|                | アトラージュ             | —       | —      | —      | —      | 598    |
|                | その他                | —       | 3      | 1      | —      | —      |
| 合計             |                    | 108,706 | 94,081 | 65,890 | 70,854 | 81,432 |

■ 三菱自動車及び連結子会社／車種欄の( )は現地名／\*1:アフリカ生産拠点分を含む／\*2:ランサーエボリューション、スポーツバック含む

# 中南米

## 車種別の生産台数

(単位:台)

| 生産拠点       | 車種                         | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|------------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MMCB(ブラジル) | トライトン(L200トライトン) .....     | 10,530 | 12,090 | 17,610 | 23,490 | 18,660 |
|            | L200 ストラダ(L200アウトドア) ..... | 9,900  | 11,130 | 6,300  | —      | —      |
|            | パジェロスポーツ(パジェロダカール) .....   | —      | 1,260  | 6,000  | 6,240  | 3,600  |
|            | チャレンジャー(パジェロスポーツ) .....    | 4,560  | 1,380  | —      | —      | —      |
|            | パジェロイオ(パジェロTR4) .....      | 10,440 | 10,110 | 10,380 | 10,530 | 9,060  |
| MAV(ベネズエラ) | パジェロスポーツ(モンテロスポーツ) .....   | —      | —      | —      | —      | 596    |
| 合計         |                            | 35,430 | 35,970 | 40,290 | 40,260 | 31,916 |

MMCB: MMC Automotores do Brasil Ltda. / MAV: MMC Automotriz S.A / 生産台数は、当社から出荷する海外生産用部品を使用し、現地で生産された台数(KD車両を含みます)  
車種欄の( )は現地名

## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点         | 車種                            | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013    |
|--------------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| ■ 日本         | MMCB(ブラジル)                    |        |        |        |        |         |
|              | トライトン(L200トライトン) .....        | 8,851  | 10,266 | 12,609 | 21,058 | 21,512  |
|              | L200 ストラダ(L200アウトドア) .....    | 10,621 | 10,533 | 9,587  | 227    | 11      |
|              | パジェロスポーツ(パジェロダカール) .....      | 1,659  | 2,954  | 4,442  | 5,910  | 4,711   |
|              | チャレンジャー(パジェロスポーツ) .....       | 3,790  | 3,410  | 359    | 9      | 6       |
|              | パジェロイオ(パジェロTR4) .....         | 8,483  | 11,466 | 9,158  | 10,667 | 9,674   |
|              | パジェロ(モンテロ) .....              | 3,855  | 3,747  | 3,638  | 2,703  | 2,808   |
|              | チャレンジャー(モンテロスポーツ/ナティール) ..... | 1,207  | 794    | 143    | 1      | —       |
|              | デリカ(L300) .....               | 2,392  | 3,191  | 2,602  | 2,478  | 3,610   |
|              | グランディス .....                  | 25     | 10     | 4      | —      | —       |
|              | アウトランダー .....                 | 6,547  | 7,107  | 6,769  | 5,353  | 2,410   |
|              | 新型アウトランダー .....               | —      | —      | —      | —      | 5,327   |
|              | ギャランフォルティス(ランサー EX) *1 .....  | 7,876  | 7,854  | 7,308  | 12,207 | 8,372   |
|              | ランサー *2 .....                 | 3,891  | 4,945  | 5,960  | 6,564  | 7,531   |
|              | エアトレック(アウトランダー) .....         | 217    | 76     | —      | —      | —       |
| ■ MMNA(アメリカ) | RVR(ASX) *3 .....             | —      | 5,362  | 16,413 | 14,343 | 14,545  |
|              | アイ・ミーブ .....                  | —      | —      | 11     | 41     | 9       |
|              | その他 .....                     | 19     | —      | —      | —      | —       |
|              | エンデバー .....                   | 284    | 275    | 135    | 56     | 1       |
|              | ギャラン .....                    | 95     | 24     | 17     | —      | —       |
| ■ MMTh(タイ)   | エクリプス/エクリプススパイダー .....        | 174    | 103    | 57     | 40     | 3       |
|              | トライトン(L200トライトン) .....        | 7,586  | 11,102 | 12,113 | 11,999 | 15,111  |
|              | L200 ストラダ(L200アウトドア) .....    | 695    | —      | 82     | 3      | —       |
|              | パジェロスポーツ(パジェロダカール) .....      | 1,203  | 1,929  | 1,924  | 1,748  | 3,091   |
|              | ミラージュ .....                   | —      | —      | —      | —      | 4,623   |
|              | アトラージュ .....                  | —      | —      | —      | —      | 65      |
| 合計           |                               | 69,470 | 85,148 | 93,328 | 95,407 | 103,420 |

■ 三菱自動車及び連結子会社  
車種欄の( )は現地名  
\*1: ランサーエボリューション、スポーツバック含む  
\*2: ランサーエボリューション含む  
\*3: 2013年度よりMMNAでの生産分を含む

# ブラジル

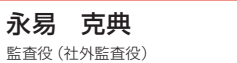
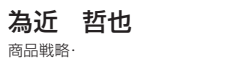
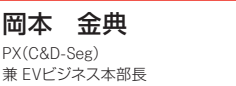
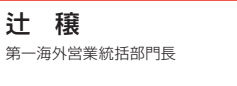
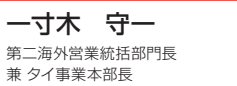
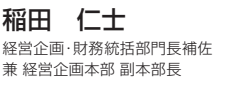
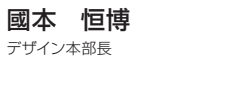
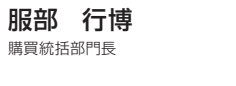
## 車種別の販売台数

(単位:台)

| 生産拠点       | 車種                           | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| MMCB(ブラジル) | トライトン(L200トライトン) .....       | 8,851     | 10,266    | 12,609    | 21,058    | 21,512    |
|            | L200 ストラダ(L200アウトドア) .....   | 10,621    | 10,533    | 9,587     | 227       | 11        |
|            | パジェロスポーツ(パジェロダカール) .....     | 1,659     | 2,954     | 4,442     | 5,910     | 4,711     |
|            | チャレンジャー(L200スポーツ) .....      | 3,790     | 3,410     | 359       | 9         | 2         |
|            | パジェロイオ(パジェロ TR4) .....       | 8,483     | 11,466    | 9,158     | 10,667    | 9,674     |
| ■ 日本       | パジェロ .....                   | 2,033     | 2,105     | 2,149     | 1,688     | 1,822     |
|            | グランディス .....                 | 4         | 5         | —         | —         | —         |
|            | アウトランダー .....                | 2,480     | 3,218     | 4,860     | 3,917     | 1,279     |
|            | 新型アウトランダー .....              | —         | —         | —         | —         | 3,979     |
|            | ギャランフォルティス(ランサー EX) *1 ..... | 5         | 58        | 1,754     | 7,365     | 4,966     |
|            | エアトレック(アウトランダー) .....        | 31        | 1         | —         | —         | —         |
|            | RVR(ASX) .....               | —         | 2,360     | 11,150    | 10,279    | 11,281    |
|            | その他 .....                    | —         | —         | —         | 4         | —         |
|            | ■ MMNA(アメリカ)                 |           |           |           |           |           |
|            | エクリプス / エクリプススパイダー .....     | 33        | 6         | —         | —         | 1         |
| 合計         |                              | 37,990    | 46,382    | 56,068    | 61,124    | 59,238    |
| 総需要        |                              | 3,117,166 | 3,356,222 | 3,420,633 | 3,650,017 | 3,562,910 |

■ 三菱自動車及び連結子会社  
車種欄の( )は現地名  
\*1: ランサーエボリューション、スポーツバック含む

2014年6月25日現在

| ■ 取締役                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>益子 修</b><br/>取締役会長 兼 CEO(代表取締役)</p>                                        |  <p><b>相川 哲郎</b><br/>取締役社長 兼 COO(代表取締役)</p>          |  <p><b>春成 敬</b><br/>取締役副社長 (代表取締役)<br/>(海外事業担当)<br/>第一海外営業担当<br/>第二海外営業担当<br/>グローバル・アフターセールス担当</p> |  <p><b>中尾 龍吾</b><br/>取締役副社長 (代表取締役)<br/>商品戦略・事業化担当<br/>開発担当</p> |  <p><b>上杉 雅勇</b><br/>取締役副社長<br/>MMNA 取締役会長 兼 CEO</p> |
|  <p><b>青砥 修一</b><br/>常務取締役 (コスト改革担当)<br/>企業倫理担当役員<br/>CSR・管理・経理統括部門長<br/>購買担当</p> |  <p><b>田畑 豊</b><br/>常務取締役<br/>経営企画・財務統括部門長</p>       |  <p><b>服部 俊彦</b><br/>取締役<br/>国内営業統括部門長</p>                                                         |  <p><b>泉澤 清次</b><br/>取締役<br/>品質統括部門長</p>                        |  <p><b>安藤 剛史</b><br/>取締役<br/>生産統括部門長</p>             |
|  <p><b>佐々木 幹夫</b><br/>取締役 (社外取締役)</p>                                            |  <p><b>坂本 春生</b><br/>取締役 (社外取締役)</p>                |  <p><b>宮永 俊一</b><br/>取締役 (社外取締役)</p>                                                              |  <p><b>新浪 剛史</b><br/>取締役 (社外取締役)</p>                           |                                                                                                                                         |
| ■ 監査役                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |
|  <p><b>木村 英生</b><br/>監査役 (常勤)</p>                                               |  <p><b>福田 滝太郎</b><br/>監査役 (常勤)</p>                 |  <p><b>野島 龍彦</b><br/>監査役 (社外監査役)</p>                                                             |  <p><b>永易 克典</b><br/>監査役 (社外監査役)</p>                          |  <p><b>岩波 利光</b><br/>監査役 (社外監査役)</p>               |
| ■ 常務執行役員                                                                                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |
|  <p><b>黒井 義博</b><br/>経営企画本部長</p>                                                |  <p><b>中村 義和</b><br/>環境担当役員<br/>CSR推進本部長</p>       |  <p><b>大道 正夫</b><br/>管理本部長</p>                                                                   |  <p><b>野田 浩</b><br/>経理本部長</p>                                 |  <p><b>為近 哲也</b><br/>商品戦略・事業化統括部門長</p>             |
|  <p><b>岡本 金典</b><br/>PX(C&amp;D-Seg)<br/>兼 EVビジネス本部長</p>                        |  <p><b>佐藤 尚</b><br/>開発統括部門長</p>                    |  <p><b>辻 穰</b><br/>第一海外営業統括部門長</p>                                                               |  <p><b>一寸木 守一</b><br/>第二海外営業統括部門長<br/>兼 タイ事業本部長</p>           |                                                                                                                                         |
| ■ 執行役員                                                                                                                                                             |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |
|  <p><b>稲田 仁士</b><br/>経営企画・財務統括部門長補佐<br/>兼 経営企画本部 副本部長</p>                       |  <p><b>横澤 陽一</b><br/>経営企画本部 副本部長</p>               |  <p><b>米澤 申明</b><br/>財務本部長</p>                                                                   |  <p><b>國本 恒博</b><br/>デザイン本部長</p>                              |  <p><b>服部 行博</b><br/>購買統括部門長</p>                   |
|  <p><b>友納 文隆</b><br/>パワートレイン製作所長</p>                                            |  <p><b>横幕 康次</b><br/>品質統括本部長</p>                   |  <p><b>蓮尾 隆一</b><br/>国内営業本部長</p>                                                                 |  <p><b>矢田部 陽一郎</b><br/>グローバル・アフター<br/>セールス事業統括部門長</p>         |  <p><b>田中 朋典</b><br/>アフターセールス本部長</p>               |
|  <p><b>片岡 英一</b><br/>海外業務管理本部長</p>                                              |  <p><b>堀之内 兼一</b><br/>アジア・アセアン本部長</p>              |  <p><b>池田 知治</b><br/>中南米・豪州・NZ本部長</p>                                                            |  <p><b>橋本 徹</b><br/>株式会社NMKV<br/>取締役副社長・COO</p>               |  <p><b>辰巳 大助</b><br/>GMMC取締役社長</p>                 |
|  <p><b>植木 将彦</b><br/>MMTh 取締役社長 兼 CEO</p>                                       |  <p><b>北尾 光教</b><br/>MMTh 取締役副社長 兼<br/>COO・CQO</p> |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |

## 三菱自動車の歩み ―社歴―

### 沿革

当社は、1970(昭和45)年4月22日、三菱重工業株式会社の全額出資により設立され、同年6月1日、同社の自動車部門を譲り受け営業を開始しました。

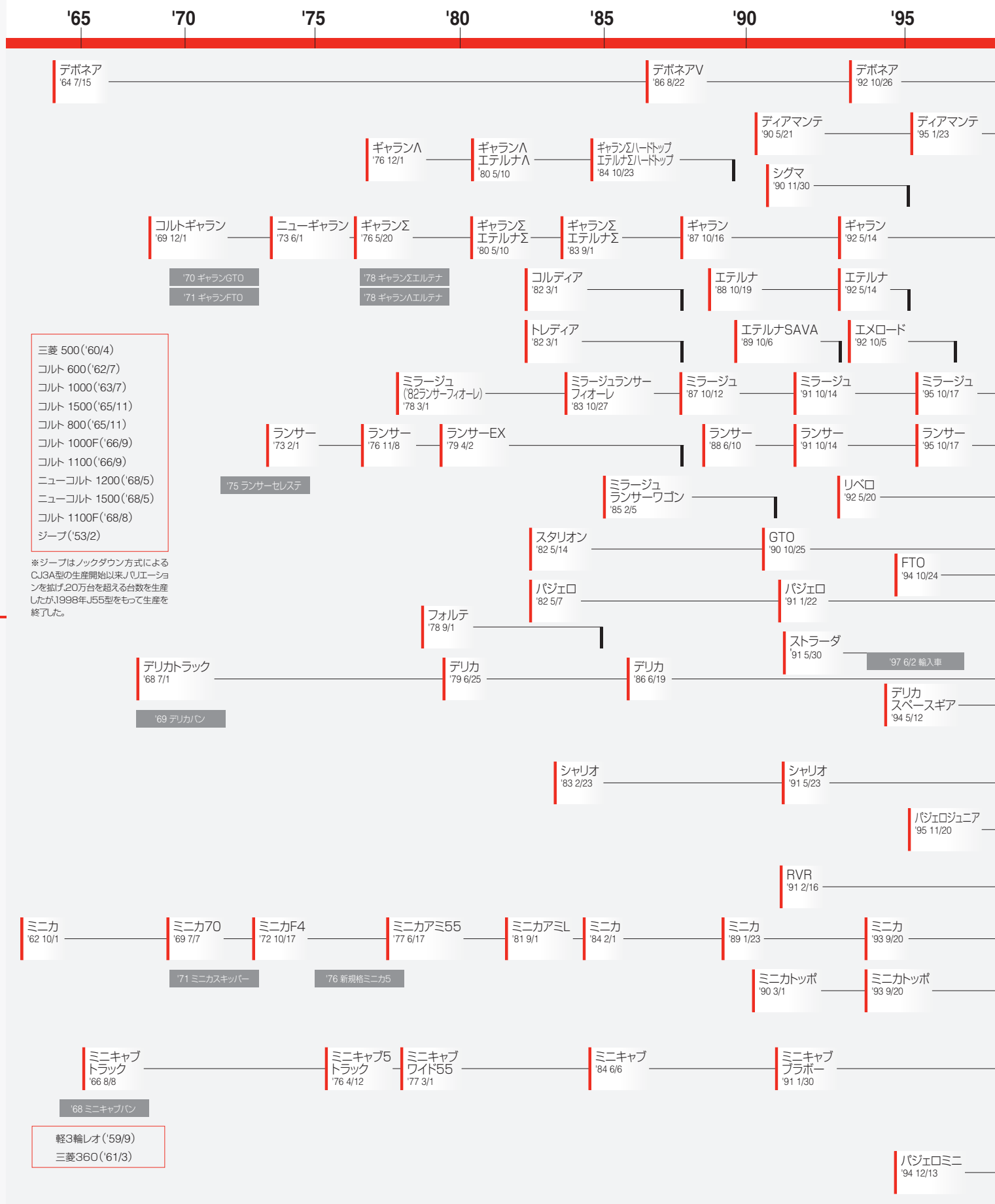
| 年     | 会長／社長                                                                              | 主なる沿革                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1970年 | 1.31 佐藤勇二 (MMSC/P)<br>4.22 佐藤勇二 (MMC/P)                                            | 4月 三菱重工業株式会社全株式保有で当社設立。<br>6月 三菱重工業株式会社の自動車部門を譲受け、三菱自動車工業株式会社として営業開始。これに伴い、同社から京都製作所の一部、名古屋自動車製作所、川崎自動車製作所(昭和45年6月東京自動車製作所と名称変更)、水島自動車製作所を移管受。                                                                        |
| 1972年 |                                                                                    | 1月 三菱商事株式会社、三菱自動車販売株式会社(昭和39年10月三菱ふそう自動車株式会社と新三菱自動車販売株式会社が合併して発足)、米国のエイビス・レンタカー・システム・インクと合併で三菱レンタカー株式会社設立(昭和59年10月三菱オートリース株式会社と社名変更、昭和63年7月三菱オートクレジット・リース株式会社と社名変更)。                                                  |
| 1973年 | 5.30 久保富夫 (MMC/P)                                                                  |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1974年 | 11.29 久保富夫 (MMSC/P)                                                                |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1976年 | 1.15 久保富夫 (MMSC/C)<br>1.15 横山栄二 (MMSC/P)                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1977年 |                                                                                    | 8月 名古屋自動車製作所岡崎工場新設。                                                                                                                                                                                                   |
| 1979年 | 6.29 久保富夫 (MMC/C)<br>6.29 曾根嘉年 (MMC/P)                                             | 12月 京都製作所滋賀工場新設。                                                                                                                                                                                                      |
| 1980年 |                                                                                    | 10月 三菱商事株式会社と共同出資でミツビシ・モーターズ・オーストラリア・リミテッド設立(平成13年12月当社は同社の全株式を取得、現・連結子会社)。                                                                                                                                           |
| 1981年 | 6.29 横山栄二 (MMSC/C)<br>6.29 鈴木正雄 (MMSC/P)<br>6.30 東条輝雄 (MMC/P)                      | 12月 三菱商事株式会社と共同出資でミツビシ・モーター・セールス・オブ・アメリカ・インク設立。                                                                                                                                                                       |
| 1983年 | 6.29 鈴木正雄 (MMSC/C)<br>6.29 田中利治 (MMSC/P)<br>6.30 東条輝雄 (MMC/C)<br>6.30 舘 豊夫 (MMC/P) |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1984年 | 10. 1 田中利治 (MMC/C)                                                                 | 10月 三菱自動車販売株式会社の営業を譲受け、同社は菱自株式会社と社名変更。                                                                                                                                                                                |
| 1985年 | 6.27 岡野良定 (MMC/C)                                                                  | 10月 米国のクライスラー・コーポレーションと合併会社設立契約を締結し、ダイヤモンド・スター・モーターズ・コーポレーション(以下DSMと称する)を設立。<br>12月 東京・大阪・名古屋各証券取引所の市場第一部に株式上場。                                                                                                       |
| 1988年 |                                                                                    | 3月 京都・広島・福岡・新潟・札幌各証券取引所に株式上場。                                                                                                                                                                                         |
| 1989年 | 6.29 舘 豊夫 (MMC/C)<br>6.29 中村裕一 (MMC/P)                                             |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1991年 |                                                                                    | 10月 DSMの普通株式のうち米国のクライスラー・コーポレーションが保有する全株式を取得。<br>11月 オランダ政府及びスウェーデンのボルボ・カー・コーポレーションとの間で締結したオランダにおける乗用車の現地生産に関する共同事業についての株主間契約(平成3年8月締結)に基づきオランダのボルボ・カー・ビー・ブイ(平成4年1月ネザーランズ・カー・ビー・ブイと社名変更)の株式33.3%(関連会社所有分15.0%を含む)を取得。 |
| 1993年 |                                                                                    | 3月 ミツビシ・モーター・セールス・ヨーロッパ・ビー・ブイ設立。                                                                                                                                                                                      |
| 1995年 | 6.29 中村裕一 (MMC/C)<br>6.29 塚原重久 (MMC/P)                                             | 7月 DSMはミツビシ・モーター・マニュファクチャリング・オブ・アメリカ・インクと社名変更。                                                                                                                                                                        |
| 1996年 | 6.27 木村雄宗 (MMC/P)                                                                  | 11月 十勝研究所新設。                                                                                                                                                                                                          |
| 1997年 | 11.27 木村雄宗 (MMC/C)<br>11.27 河添克彦 (MMC/P)                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1999年 |                                                                                    | 2月 オランダ政府が所有するオランダのネザーランズ・カー・ビー・ブイの株式16.7%を取得し、その結果株式所有比率50.0%(関連会社所有分15.0%を含む)となる。<br>6月 名古屋自動車製作所、水島自動車製作所及び東京自動車製作所は、それぞれ名古屋製作所、水島製作所及び東京製作所と名称変更。<br>12月 スウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボとトラック・バス事業における戦略的業務提携契約を締結。         |

| 年     | 会長／社長                  | 主なる沿革                                                                                                        |
|-------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2000年 | 11. 1 園部 孝 (MMC/P)     | 7月 ドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーと乗用車事業における包括的提携契約を締結。                                                                |
| 2001年 |                        | 3月 スウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボが所有するオランダのネザーランズ・カー・ビー・ブイの株式50%を取得し、その結果株式所有比率100%(関連会社所有分15.00%を含む)となる(現・連結子会社)。    |
|       |                        | 4月 トラック・バス事業における戦略的提携パートナーをスウェーデンのアクティエボラゲート・ボルボからドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーに変更。                                  |
| 2002年 | 6.25 園部 孝 (MMC/C)      | 3月 日産自動車株式会社及びジヤトコ・トランステクノロジー株式会社(平成14年4月ジヤトコ株式会社と社名変更)とAT/CVT事業統合に関する契約を締結。                                 |
|       | 6.25 ロルフ・エクロート (MMC/P) | 4月 当社AT/CVT事業を会社分割により分社化し、ダイヤモンドマチック株式会社を設立。                                                                 |
|       |                        | 7月 当社が所有するダイヤモンドマチック株式会社全株式とジヤトコ株式会社株式18%を株式交換。                                                              |
|       |                        | 9月 ドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーとトラック・バス事業の分社及び新会社株式売買に関する契約を締結。                                                     |
|       |                        | 10月 三菱グループ10社とトラック・バス事業の分社及び新会社株式売買に関する契約を締結。                                                                |
|       |                        | 12月 ミツビシ・モーター・セールス・ヨーロッパ・ビー・ブイは、ミツビシ・モーターズ・ヨーロッパ・ビー・ブイへ吸収合併(現・連結子会社)。                                        |
| 2003年 |                        | 1月 ミツビシ・モーター・セールス・オブ・アメリカ・インク、ミツビシ・モーター・マニュファクチュアリング・オブ・アメリカ・インク他1社が合併し、ミツビシ・モーターズ・ノース・アメリカ・インクとなる(現・連結子会社)。 |
|       |                        | 1月 当社トラック・バス事業を分社化し、三菱ふそうトラック・バス株式会社を設立。                                                                     |
|       |                        | 3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社株式の43%をドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーへ、15%を三菱グループ10社へ売却し、その結果株式所有比率42%となる。                  |
|       |                        | 5月 当社の本店所在地を、東京都港区港南二丁目16番4号へ移転。                                                                             |
|       |                        | 6月 京都製作所をパワートレイン製作所と名称変更。                                                                                    |
| 2004年 | 4.30 岡崎洋一郎 (MMC/C,P)   | 3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社株式の22%をドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーへ売却し、その結果株式所有比率20%となる。                                 |
|       | 6.29 多賀谷秀保 (MMC/P)     |                                                                                                              |
| 2005年 | 1.28 西岡 喬 (MMC/C)      | 3月 当社が所有する三菱ふそうトラック・バス株式会社との資本関係解消。株式の20%をドイツのダイムラー・クライスラー・アーゲーへ譲渡し、その結果株式は所有しなくなった。                         |
|       | 1.28 益子 修 (MMC/P)      |                                                                                                              |
| 2006年 |                        | 3月 三菱商事株式会社及びダイヤモンドリース株式会社との間で、三菱オートクレジット・リース株式会社及びダイヤモンドオートリース株式会社の事業再編に関する基本合意書を締結。                        |
| 2007年 |                        | 1月 当社の本店所在地を、現在地(東京都港区芝五丁目33番8号)へ移転。                                                                         |
| 2008年 |                        | 3月 豪州における生産・販売会社であるミツビシ・モーターズ・オーストラリア・リミテッドにおける車両生産事業を終了。                                                    |
| 2010年 |                        | 4月 フランスのプジョー・シトロエン・オートモビルズ・エス・エイとの合意に基づき、ロシアに建設中の工場が竣工。                                                      |
| 2011年 |                        | 6月 日産自動車株式会社との軽自動車事業に関わる合併会社NMKVを設立。                                                                         |
| 2012年 |                        | 12月 オランダのネザーランズ・カー・ビー・ブイの全株式を同国のブイ・ディー・レイルト・ブヘア・ビー・ブイへ譲渡。                                                    |
| 2013年 |                        | 12月 アフリカ駐在員事務所をケニア・ナイロビに開設。                                                                                  |

MMC ..... 三菱自動車工業株式会社  
 MMSC ..... 三菱自動車販売株式会社  
 C ..... 会長  
 P ..... 社長

# 製品の歩み（国内）

## 乗用車の歴史



'00

'05

'10

2014年9月1日現在  
(注)日付は発売日プラウディア  
ディグニティ  
'00 2/1プラウディア  
ディグニティ  
'12 7/26ギャラン フォルティス  
'07 8/23ギャラン フォルティス  
スポーツバック  
'08 12/2ギャラン  
'96 8/29レグナム  
'96 8/29コルトプラス  
'04 10/25アスパイア  
'98 8/26コルト  
'02 11/16ミラージュ  
'12 8/31ランサー  
セディア  
'00 5/9ランサー  
'03 2/26ランサー  
セディアワゴン  
'00 11/18ランサー  
ワゴン  
'03 2/26ランサー  
エボリューションX  
'07 10/1ミラージュ  
ディンゴ  
'99 1/4ディオン  
'00 1/29アウトランダー  
'05 10/17新型アウトランダー  
'12 10/25エアトレック  
'01 6/20新型アウトランダーPHEV  
'13 1/24パジェロ  
'99 9/2パジェロ  
'06 10/4チャレンジャー  
'96 7/2タウンボックス  
ワイド  
'99 6/1トライトン  
'06 9/21トッポBJ  
ワイド  
'99 1/22デリカD:5  
'07 1/31デリカD:3  
'11 10/27シャリオ  
グランディス  
'97 10/17グランディス  
'03 5/17デリカD:2  
'11 3/10パジェロイオ  
'98 6/15i(アイ)  
'06 1/24RVR  
'10 2/17RVR  
'97 11/28i-MiEV  
'09 7/23MINICAB-MiEV  
'11 12/8ミニカ  
'98 10/5MINICAB-MiEV TRUCK  
'13 1/17トッポBJ  
'98 10/5eK アクティブ  
'04 5/25トッポ  
'08 9/17eK ワゴン  
'01 10/11eK ワゴン  
'06 9/13新型eK ワゴン・  
eKカスタム  
'13 6/6ミニキャブ  
'99 1/6eK スポーツ  
'02 9/2eK スポーツ  
'06 9/13eKスペース  
'14 2/13タウンボックス  
'99 4/1eK クラッシィ  
'03 5/26タウンボックス  
'14 2/27パジェロミニ  
'98 10/5



# 主要販売(国内)、生産(海外)車種

## 主要販売車種<国内>

### ■ プラグインハイブリッドEV

アウトランダー PHEV



乗員5名／総排気量2.0L／総電力量12kWh

### ■ 電気自動車(MiEV)

i-MiEV(アイ・ミーブ)



乗員4名／総電力量10.5kWh・16.0kWh

MINICAB-MiEV  
(ミニキャブ・ミーブ)



乗員2・4名／総電力量10.5kWh・16.0kWh

MINICAB-MiEV TRUCK  
(ミニキャブ・ミーブ・トラック)



乗員2名／総電力量10.5kWh

### ■ 乗用車

パジェロ



乗員5・7名／総排気量3.0・3.2L

アウトランダー



乗員7名／総排気量2.0・2.4L

RVR



乗員5名／総排気量1.8L

デリカD:5



乗員7・8名／総排気量2.0・2.3・2.4L

デリカD:3



乗員5・7名／総排気量1.6L

ギャランフォルティス



乗員5名／総排気量1.8・2.0L

ギャラン フォルティス スポーツバック



乗員5名／総排気量1.8・2.0L

ランサーエボリューションX



乗員5名／総排気量2.0L

ディグニティ



乗員5名／総排気量3.5L

ブラウディア



乗員5名／総排気量2.5・3.7L

ミラーージュ



乗員5名／総排気量1.0L

デリカD:2



乗員5名／総排気量1.3L

### ■ 軽自動車

eKワゴン・eKカスタム



乗員4名／総排気量0.66L



乗員4名／総排気量0.66L

eKスペース・eKスペース カスタム



乗員4名／総排気量0.66L



乗員4名／総排気量0.66L



## 主要生産車種〈海外〉

### ■ 米国 (MMNA)

#### アウトランダースポーツ



乗員5名／総排気量2.0L

### ■ ロシア (PCMA Rus)

#### アウトランダー



乗員5名／総排気量2.0・2.4・3.0L

### ■ タイ (MMTh)

#### ミラージュ



乗員5名／総排気量1.2L

#### アトラージュ



乗員5名／総排気量1.2L

#### トライトン/L200



乗員2・5名／総排気量2.4・2.5L

#### パジェロスポーツ



乗員7名／総排気量2.5L

#### ランサー EX



乗員5名／総排気量1.8・2.0L

### ■ フィリピン (MMPC)

#### L300



乗員3名／総排気量2.5L

### ■ 中国 (広汽三菱汽車)

#### ASX



乗員5名／総排気量1.6・2.0L

#### パジェロ



乗員5・7名／総排気量3.0L

#### パジェロスポーツ



乗員7名／総排気量2.4・3.0L

### ■ 中国 (東南汽車)

#### ランサー EX



乗員5名／総排気量1.8・2.0L

## 主な車名の由来

| 名称  |                  | 言語           | 意味        |
|-----|------------------|--------------|-----------|
| あ・か | i-MiEV           | アイ・ミーブ       | 造語        |
|     | Outlander        | アウトランダー      | 造語        |
|     | eK-Wagon         | eKワゴン        | 造語        |
|     | Galant Fortis    | ギャランフォルティス   | フランス/ラテン語 |
| さ・た | Delica D:5       | デリカディーファイブ   | 造語        |
|     | Triton           | トライトン        | 造語        |
| な・は | Pajero           | パジェロ         | スペイン語     |
| ま・や | Minicab          | ミニキャブ        | 造語        |
|     | Mirage           | ミラージュ        | 英語        |
| ら・わ | Lancer Evolution | ランサーエボリューション | 英語        |

Drive@earth



**発行**

2014年9月

三菱自動車工業株式会社 広報部

〒108-8410 東京都港区芝五丁目33番8号 TEL.03-6852-4274 FAX.03-6852-5405

三菱自動車ウェブサイト <http://www.mitsubishi-motors.com/jp/>

**三菱自動車 お客様相談センター**

フリーダイヤル 0120-324-860

受付時間: 平日9:00～17:00 土・日9:00～12:00, 13:00～17:00