

補足資料: Additional Information Material

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円, JPY 100M)	FY12(FC)	FY11	FY10	FY09
売上高 Net Sales	19,800	18,073	18,285	14,456
Japan	4,000	3,571	3,633	3,685
North America	1,700	1,952	1,898	1,754
Europe	4,700	4,748	4,900	2,692
Asia & others	9,400	7,802	7,854	6,325
営業利益 Operating Income	700	637	403	139
Japan	80	68	51	-12
North America	-280	-262	-279	-282
Europe	-270	-156	-264	8
Asia & others	1170	987	895	425
経常利益 Ordinary Income	520	609	389	130
当期純利益 Net Income	250	239	156	48
総資産 Total Assets		13,213	13,125	12,587
純資産 Net Assets		2,656	2,481	2,345
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		-55	530	1,088
Operating		1,194	1,038	1,007
Investing		-691	-526	-223
Financing		-526	50	309
現金の期末残高 Cash Balance*		3,110	3,165	2,635

* 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高。
Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows.

* 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む。(億円)
Contains a cash related translation adjustment. (JPY 100Mil.)

FY11 : -32、FY10 : -32、FY09 : -5

2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)	FY12(FC)	FY11	新カウント*	旧カウント	FY09
			New Calculation Method	Former Calculation Method	
Total	1,208	1,072	1,098	1,045	805
Japan	203	184	199	166	170
North America	90	104	99	99	86
Europe	262	242	261	241	112
Asia & others	653	542	539	539	437

* FY11より新カウントを採用。(OEM供給台数を含む)

* The "New Calculation Method" has been used from FY11. ("New Calculation Method" includes OEM sales)

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY12(FC)	FY11	新カウント*	旧カウント	FY09
			New Calculation Method	Former Calculation Method	
Japan	167	152	164	164	171
Non-Mini	83	61	60	60	65
Mini	84	91	104	104	106
North America	93	106	94	94	88
US	62	75	62	62	54
Europe	221	218	218	218	170
Germany	31	29	29	29	24
UK	17	15	20	20	18
Russia	89	73	55	55	39
Ukraine	10	9	8	8	10
Asia & others	607	525	511	629	531
China	77	63	65	168	143
Taiwan	31	36	36	47	43
Thailand	106	74	48	48	23
Indonesia	86	73	59	59	40
Philippines	36	32	33	33	25
Malaysia	14	12	12	17	11
Australia	67	62	63	63	59
Brazil	64	56	46	46	38
UAE	20	20	28	28	29
Grand Total	1,088	1,001	987	1,105	960

* FY11より新カウントを採用。(自社ブランド車のみカウント)

* The "New Calculation Method" has been used from FY11. ("New Calculation Method" includes Mitsubishi-branded vehicles only)

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY11	FY10	FY09
Japan	586	663	514
Okazaki	156	222	137
Mizushima	352	355	306
PMC	77	86	71
Overseas (consolidated subsidiaries)	288	274	202
MMNA-manufacturing (US)	31	33	23
NedCar (Netherlands)	22	27	39
MMTh (Thailand)	221	200	129
Total	274	260	191
MMPC (Philippines)	13	14	11
Overseas (partner companies)	255	248	227
Grand Total	1,129	1,186	943

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY11	FY10	FY09
連結子会社 Consolidated subsidiaries	54	59	57
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	26	25	26

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円, JPY 100M)	FY11	FY10	FY09
減価償却費 Depreciation	534	627	690
設備投資* Capital expenditure*	710	525	471

*計上ベース Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円, JPY 100M)	FY11	FY10	FY09
研究開発費 R&D expenses	550	494	444

*連結ベース Consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円, JPY 100M)	3E/12	3E/11	3E/10
MMC 単独 (Automotive) Non-consolidated	2,200	2,602	2,614
MMC Group	1,385	1,377	1,396
Automotive	619	780	756
Financial	766	597	640
連結調整 Consolidation Adjustment	-104		-83
Grand Total	3,481	3,979	3,927

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Apr 12	Oct 11	Apr 11	Oct 10	Apr 10
販社数 Dealers	107	108	109	110	112
拠点数 Branches	687	690	695	697	705

9. 米国オペレーション US operations

	FY11	FY10	FY09
販社数 Number of dealers	395	405	405
マーケットシェア Market share	0.57%	0.51%	0.50%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	25.4%	21.9%	21.5%
MMCA ペネトレーション Penetration*	34%	40%	38%

*米国販売台数（フリート除く）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合。

* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は ¥1,000,000。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

優先株式発行要項上、2009年度決算以降に配当可能（配当金は ¥50,000）としている。

It is listed in the preferred share prospectus that dividends (50,000 Yen/Share) can be issued from FY09 financial results.

2012年3月31日現在の発行済普通株式数は 5,537,956,840株。

Outstanding common shares stood at 5,537,956,840 shares as of March 31, 2012.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断下さい。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include: Feasibility of each target and initiative as laid out in this material; Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices; Changes in laws, regulations and government policies; and Regional and/or global socioeconomic changes. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this material to reflect any developments or events in the future.

If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration. Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this material.