

補足資料: Additional Information Material

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円, JPY 100M)	FY10	FY09	FY08
売上高 Net Sales	18,285	14,456	19,736
Japan	3,633	3,685	3,984
North America	1,898	1,754	2,322
Europe	4,900	2,692	6,317
Asia & others	7,854	6,325	7,113
営業利益 Operating Income	403	139	39
Japan	51	-12	-151
North America	-279	-282	-396
Europe	-264	8	53
Asia & others	895	425	533
経常利益 Ordinary Income	389	130	-149
当期純利益 Net Income	156	48	-549
総資産 Total Assets	13,125	12,587	11,380
純資産 Net Assets	2,481	2,345	2,230
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow	530	1,088	-2,062
Operating	1,038	1,007	-933
Investing	-526	-223	-948
Financing	50	309	-50
現金の期末残高 Cash Balance*	3,165	2,635	1,547

* 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高
Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on
the consolidated statement of cash flows

* 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む(億円)
Contains a cash related translation adjustment (JPY 100Mil.)
FY10 : -32、FY09 : -5、FY08 : -131

2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)	FY10	FY09	FY08
Total	1,045	805	1,011
Japan	166	170	164
North America	99	86	110
Europe	241	112	270
Asia & others	539	437	467

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY10	FY09	FY08
Japan	164	171	168
Non-Mini	60	65	54
Mini	104	106	114
North America	94	88	119
US	62	54	84
Europe	218	170	272
Germany	29	24	29
UK	20	18	17
Russia	55	39	96
Ukraine	8	10	34
Asia & others	629	531	507
China	168	143	88
Taiwan	47	43	31
Thailand	48	23	19
Indonesia	59	40	40
Philippine	33	25	18
Australia	63	59	57
Brazil	46	38	43
UAE	28	29	37
Grand Total	1,105	960	1,066

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY10	FY09	FY08
Japan	663	514	682
Okazaki	222	137	135
Mizushima	355	306	464
PMC	86	71	82
Overseas in consolidated companies	274	202	255
MMNA-manufacturing (US)	33	23	44
NedCar (Netherlands)	27	39	46
MMTh (Thailand)	200	129	157
Total	260	191	246
MMPC (Philippines)	14	11	9
Overseas in partner companies	248	227	152
Grand Total	1,186	943	1,088

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY10	FY09	FY08
連結子会社 Consolidated subsidiaries	59	57	52
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	25	26	24

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY10	FY09	FY08
減価償却費 Depreciation	627	690	790
設備投資* Capital expenditure*	525	471	719

* 計上ベース Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY10	FY09	FY08
研究開発費 R&D expenses	494	444	640

*連結ベース Consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	3E/11	3E/10	3E/09
MMC 単独(Automotive) Non-consolidated	2,602	2,614	2,189
MMC Group	1,377	1,396	3,188
Automotive	780	756	2,731
Financial	597	640	457
連結調整 Consolidation Adjustment		-83	-1,843
Grand Total	3,979	3,927	3,534

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Apr 11	Oct 10	Apr 10	Oct 09	Apr 09
販社数 Dealers	109	110	112	113	115
拠点数 Branches	695	697	705	715	728

9. 米国オペレーション US operations

	FY10	FY09	FY08
販社数 Number of dealers	405	405	420
マーケットシェア Market share	0.51%	0.50%	0.71%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	21.9%	21.5%	26.3%
MMCA ペネトレーション Penetration*	40%	38%	34%

* 米国販売台数（フリート除く）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合。

* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は¥1,000,000。 Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

優先株式発行要項上、2009年度決算以降に配当可能（配当金は¥50,000）としている。

It is listed in the preferred share prospectus that dividends (50,000 Yen/Share) can be issued from FY09 financial results.

2011年3月31日現在の発行済普通株式数は 5,537,956,840株。

Outstanding common shares stood at 5,537,956,840 shares as of March 31, 2011.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性

- 金利・為替・石油価格の変動可能性

- 関係法令・規則の変更可能性

- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。

また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断

下さい。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include: Feasibility of each target and initiative as laid out in this material; Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices; Changes in laws, regulations and government policies; and Regional and/or global socioeconomic changes. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this material to reflect any developments or events in the future.

If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration. Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this material.