

補足資料Additional Information Material

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円, JPY 100M)	FY10(FC)	FY09	FY08	FY07
売上高 Net Sales	19,000	14,456	19,736	26,821
Japan	4,100	3,685	3,984	4,885
North America	2,100	1,754	2,322	4,027
Europe	4,900	2,692	6,317	9,316
Asia & RoW	7,900	6,325	7,113	8,593
営業利益 Operating Income	450	139	39	1,086
Japan	60	-12	-151	-189
North America	-270	-282	-396	-178
Europe	-80	8	53	797
Asia & RoW	740	425	533	656
経常利益 Ordinary Income	300	130	-149	857
当期純利益 Net Income	150	48	-549	347
総資産 Total Assets		12,587	11,380	16,094
純資産 Net Assets		2,345	2,230	3,281
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		1,088	-2,062	-34
Operating		1,007	-933	1,883
Investing		-223	-948	-489
Financing		309	-50	-1,326
現金の期末残高 Cash Balance*		2,635	1,547	3,609

* 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高
Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

* 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む（億円）
Contains a cash related translation adjustment (JPY 100M)
FY09 : -5、FY08 : -131、FY07 : -102

2. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)	FY10(FC)	FY09	FY08	FY07
Passenger Cars	1,068	805	1,011	1,337
Japan	183	170	164	214
North America	110	86	110	171
Europe	210	112	270	355
Asia & RoW	565	437	467	597

補足資料Additional Information Material

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY10(FC)	FY09	FY08	FY07
Japan	183	171	168	219
Non-Mini	80	65	54	84
Mini	103	106	114	135
North America	109	88	119	160
US	68	54	84	124
Europe	196	170	272	340
Germany	24	24	29	32
UK	19	18	17	31
Russia	49	39	96	107
Ukraine	10	10	34	32
Asia & RoW	633	531	507	640
China	180	143	88	94
Taiwan	37	43	31	39
Thailand	29	23	19	27
Indonesia	46	40	40	34
Philippine	27	25	18	15
Australia	65	59	57	66
UAE	24	29	37	50
Grand Total	1,121	960	1,066	1,360

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY09	FY08	FY07
Japan	514	682	876
Okazaki	137	135	167
Mizushima	306	464	549
PMC	71	82	159
Overseas in consolidated companies	202	255	326
MMNA-manufacturing (US)	23	44	76
NedCar (Netherlands)	39	46	64
MMTh (Thailand)	129	157	166
Total	191	246	305
MMPC (Philippines)	11	9	11
MMAL* (Australia)	—	0	10
Overseas in partner companies	227	152	230
Grand Total	943	1,088	1,431

* MMALは2008年3月に生産終了。MMAL ceased production in March 2008.

補足資料Additional Information Material

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY09	FY08	FY07
連結子会社 Consolidated subsidiaries	57	52	50
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	26	24	25

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY10(FC)	FY09	FY08	FY07
減価償却費 Depreciation	700	690	790	719
設備投資* Capital expenditure*	760	471	719	567

* 計上ベースでの表示です。 Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY10(FC)	FY09	FY08	FY07
研究開発費 R&D expenses	560	444	640	776

*実績は連結ベースです。

*Data is on a consolidated basis.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	3E/10	3E/09	3E/08
MMC 単独 Non-consolidated	2,614	2,189	2,111
MMC Group	1,396	3,188	3,228
Automotive	756	2,731	2,975
Financial	640	457	253
連結調整 Consolidation Adjustment	-83	-1,843	-1,800
Grand Total	3,927	3,534	3,539

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Apr 10	Oct 09	Apr 09	Oct 08	Apr 08
販社数 Dealers	112	113	115	118	120
拠点数 Branches	705	715	728	745	771

補足資料Additional Information Material

9. 米国オペレーション US operations

	FY09	FY08	FY07
販社数 Number of dealers	405	420	475
マーケットシェア Market share	0.50%	0.71%	0.79%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	21.5%	26.3%	26.7%
MMCA ペネトレーション Penetration*	38%	34%	38%

* 米国販売台数（フリート除き）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3	
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000	
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-	
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000	
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89	
G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258
B種 Class	#1-3			
発行済株数 Issued	126,000			
転換済株数 Converted	126,000			
残高 Remaining	-			
転換価額(Yen) Conversion price	-			

株式額面は¥1,000,000です。Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数です。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は¥50,000です。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2010年3月31日現在の発行済普通株式数は 5,537,956,840株です。

Outstanding common shares stood at 5,537,956,840 shares as of March 31, 2010.

補足資料Additional Information Material

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断下さい。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include: Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation; Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices; Changes in laws, regulations and government policies; and Regional and/or global socioeconomic changes. Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this material to reflect any developments or events in the future.

If you are interested in investing in Mitsubishi Motors, you are requested to make a final investment decision at your own risk, taking the foregoing into consideration. Please note that neither Mitsubishi Motors nor any third party providing information shall be responsible for any damage you may suffer due to investment in Mitsubishi Motors based on the information shown in this material.