

## 補足資料 Additional Information Material

### 1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

(億円 JPY 100M)	FY09(FC)	FY08	FY07	FY06
売上高 Net Sales	15,000	19,736	26,821	22,029
Japan	4,400	3,984	4,885	5,060
North America	1,700	2,322	4,027	4,236
Europe	3,600	6,317	9,316	6,628
Asia & RoW	5,300	7,113	8,593	6,105
営業利益 Operating Income	300	39	1,086	402
Japan	190	-151	-189	-438
North America	-250	-396	-178	6
Europe	-20	53	797	426
Asia & RoW	380	533	656	408
経常利益 Ordinary Income	150	-149	857	185
当期純利益 Net Income	50	-549	347	87
総資産 Total Assets		11,380	16,094	17,787
純資産 Net Assets		2,230	3,281	3,083
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		-2,062	-34	1,164
Operating		-933	1,883	1,623
Investing		-948	-489	-460
Financing		-50	-1,326	-113
現金の期末残高 Cash Balance* <sup>1</sup>		1,547	3,609	3,643

\*<sup>1</sup> 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

\*<sup>1</sup> Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

\*<sup>1</sup> 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む（億円）  
（FY08：-131、FY07：-102、FY06：112）

\*<sup>1</sup> Contains a cash related translation adjustment (JPY billion)  
（FY08：-13.1、FY07：-10.2、FY06：11.2）

## 補足資料Additional Information Material

### 2. 地域別の状況 Regional performance

#### 売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)	FY09(FC)	FY08	FY07	FY06
Passenger Cars	836	1,011	1,337	1,217
Japan	193	164	214	245
North America	84	110	171	163
Europe	176	270	355	291
Asia & RoW	383	467	597	518

#### 主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)	FY09(FC)	FY08	FY07	FY06
Japan	195	168	219	247
Non-Mini	58	54	84	76
Mini	137	114	135	171
North America*	92	119	(160) 172	(153) 164
US	59	84	124	125
Europe	213	272	341	282
Germany	26	29	32	37
UK	18	17	31	34
Russia	65	96	107	70
Ukraine	21	34	32	16
Asia & RoW*	432	507	(640) 628	(548) 537
China	85	88	94	90
Taiwan	24	31	39	40
Thailand	19	19	27	26
Indonesia	25	40	34	23
Australia	50	57	66	57
UAE	31	37	50	34
Grand Total	932	1,066	1,360	1,230

\* プエルトリコは、2007年度まではNorth Americaに含み、2008年度からはAsia & RoWに含む。

( )内は、プエルトリコをAsia & RoWに含んだ数値。

\* Results for Puerto Rico are included in North America until FY07, but in Asia & RoW from FY08

Figures shown in parentheses: Results for Puerto Rico are included in Asia & RoW

## 補足資料Additional Information Material

### 3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)	FY08	FY07	FY06
Japan	682	876	776
Okazaki	135	167	82
Mizushima	465	549	589
PMC	82	159	105
Overseas in consolidated companies	255	326	335
MMNA-manufacturing (US)	44	76	93
NedCar* <sup>1</sup> (Netherlands)	45	64	70
MMTh (Thailand)	157	166	153
MMAL* <sup>2</sup> (Australia)	0	10	11
Total	246	315	327
MMPC (Philippines)	9	11	9
Overseas in partner companies	151	229	205
Grand Total	1,088	1,431	1,316

\*<sup>1</sup> NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

\*<sup>2</sup> MMALは2008年3月に生産終了。MMAL ceased production in March 2008.

### 4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY08	FY07	FY06
連結子会社 Consolidated subsidiaries	52	50	90
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	24	25	26

### 5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY09(FC)	FY08	FY07	FY06
減価償却費 Depreciation	760	790	719	691
設備投資* Capital expenditure*	500	719	567	676

\* 計上ベースでの表示です。Accrual basis.

### 6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY09(FC)	FY08	FY07	FY06
研究開発費 R&D expenses	550	640	776	671

\*実績は連結ベースです。

\*Data is on a consolidated basis.

## 補足資料Additional Information Material

### 7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	3E/09	3E/08	3E/07
MMC 単独 Non-consolidated	2,189	2,111	2,774
MMC Group	3,188	3,228	3,968
Automotive	2,731	2,975	3,507
Financial	457	253	461
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,843	-1,800	-1,704
Grand Total	3,534	3,539	5,038

### 8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Apr 09	Oct 08	Apr 08	Oct 07	Apr 07
販社数 Dealers	115	118	120	123	149
拠点数 Branches	728	745	771	784	822

### 9. 米国オペレーション US operations

	FY08	FY07	FY06
販社数 Number of dealers	420	475	501
マーケットシェア Market share	0.71%	0.79%	0.75%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	26.3%	26.7%	20.0%
MMCA ペネトレーション Penetration*	34%	38%	34%

\* 米国販売台数（フリート除き）のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

\* MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet US volume.

## 補足資料Additional Information Material

### 10. 優先株 Preferred shares

A種 Class	#1	#2	#3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000
転換済株数 Converted	57,000	10,000	-
残高 Remaining	73,000	25,000	1,000
転換価額(Yen) Conversion price	108	108	89

G種 Class	#1	#2	#3	#4
発行済株数 Issued	130,000	168,393	10,200	30,000
転換済株数 Converted	-	-	-	-
残高 Remaining	130,000	168,393	10,200	30,000
転換価額(Yen) Conversion price	105	143	139	258

B種 Class	#1-3
発行済株数 Issued	126,000
転換済株数 Converted	126,000
残高 Remaining	-
転換価額(Yen) Conversion price	-

株式額面は Face value of shares is ¥1,000,000.

転換より交付すべき普通株式の数は額面を転換価額で除算します。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は¥50,000 とします。

From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2009年3月31日現在の発行済普通株式数 5,537,898,840株

Outstanding common shares stood at 5,537,898,840 shares as of March 31, 2009.

## 補足資料Additional Information Material

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提（仮定）を用いています。これらの記述または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等      があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。

All statements herein, other than historical facts, contain forward-looking statements and are based on MMC's current forecasts, expectations, targets, plans, and evaluations. Any forecasted value is calculated or obtained based on certain assumptions. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of significant factors could therefore cause actual results to differ from those contained in any forward-looking statement. Significant risk factors include:

- Feasibility of each target and initiative as laid out in this presentation;
- Fluctuations in interest rates, exchange rates and oil prices;
- Changes in laws, regulations and government policies; and
- Regional and/or global socioeconomic changes.

Potential risks and uncertainties are not limited to the above and MMC is not under any obligation to update the information in this presentation to reflect any developments or events in the future.