

2003年度決算 補足資料

**Additional Information Material
for FY2003**

三菱自動車工業株式会社

MITSUBISHI MOTORS CORPORATION

2004年5月21日

May 21st, 2004

Contents

	Page
1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures	2
2. 地域別の状況 Regional performance	3
3. 製作所別生産状況 Production volume by plant	5
4. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt	5
5. 連結設備投資 Consolidated capital expenditure	6
6. 連結減価償却費 Consolidated depreciation	6
7. 研究開発費 R&D expenses	6
8. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliated companies	7
9. 国内販売体制 Number of domestic sales companies	7
10. 北米オペレーション US operation	7

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

		FY04 FC	FY03	FY02			FY01
				Excl.Bridge	Bridge	TTL	
(億円 JPY 100M)							
売上高 Net Sales		22,500	25,194	34,515	4,334	38,849	32,007
	Passenger	22,500	25,194	27,362	4,244	31,606	25,200
	Truck & Bus	-	-	7,153	90	7,242	6,807
営業利益 Operating Profit		-1,200	-969	928	-100	828	402
	Passenger	-1,200	-969	840	-98	742	307
	Japan	-850	-353	-668	-	-668	-605
	North America	-900	-1,474	1,016	-113	903	947
	Europe	50	235	-204	-18	-222	-322
	Asia & RoW	500	623	696	33	729	287
	Truck & Bus	-	-	88	-2	86	95
経常利益 Ordinary Income		-1,500	-1,103	674	-131	543	119
当期純利益 Net Income		-2,300	-2,154	439	-65	374	113
総資産 Total Assets			20,290			24,254	28,946
資本合計 Total Stockholders' Equity			300			2,803	2,707

2. 地域別の状況 Regional performance

2-1. 売上台数 Wholesales volume

		FY04 FC	FY03	2002*			2001*
(千台 000 units)				Excl.Bridge	Bridge	Incl.Bridge	
Passenger		1,451	1,509	1,641	165	1,806	1,525
	Japan	297	358	342	-	342	405
	North America	233	238	388	82	470	333
	Europe	260	213	193	53	246	182
	Asia & RoW	661	700	718	30	748	605
Truck & Bus		-	-	153	3	156	141
Grand -Total		1,451	1,509	1,794	168	1,962	1,666

<ご参考 Ref.>

2-2. 売上台数(前定義ベース) Wholesales volume(Former-calculation basis)

		FY04 FC	FY03	2002*			2001*
(千台 000 units)				Excl.Bridge	Bridge	Incl.Bridge	
Passenger			1,203	1,341	196	1,537	1,304
	Japan		358	342	-	342	405
	North America		271	416	89	505	361
	Europe		301	301	76	377	313
	Asia & RoW		273	282	31	313	225
Truck & Bus			-	111	3	114	101
Grand -Total			1,203	1,452	199	1,651	1,405

* 売上台数の一部は、各地域の決算期に合わせているため、CYベースで表示しています(北米・欧・RoW一部)

Part of wholesales volume is described in CY basis reflecting each region's accounting period. (North America, Europe, part of RoW)

**2002年度決算より、売上台数の定義が変わりました。(除:OEM(Chrysler/Volvo/Hyundai)、含:アジア/RoW向PPC)

New definition for wholesales volume has been applied as from FY2002 (Excl. OEM i.e. Chrysler/Volvo/Hyundai, Incl. PPC for Asia/RoW)

2-3. 主要国別小売台数 Retail sales by major country

		FY04 FC	FY03	FY02***	FY01
(千台 000 units)					
Japan		300	359	355	405
	Non-Mini	-	128	126	144
	Mini	-	231	229	261
North America		233	273	343	357
	US	-	244	325	339
	Canada	-	13	7	0
	Mexico	-	6	0	0
	Puerto Rico	-	11	11	18
Europe		260	214	200	207
Asia & RoW		660	681	680	580
	China	-	152	92	44
	Taiwan	-	86	87	69
	Thailand	-	34	30	27
	Indonesia	-	42	42	35
	Australia	-	67	66	64
Grand -Total		1,453	1,527	1,577	1,549

* すべてFYベースにて表示しています。
All figures are described in FY basis.

** トラック・バスは除きます。
Excluding truck & bus

*** 中東・アフリカの台数に誤りがありましたので、修正しました。
Since there was an error in unit sales of Middle East & Africa, the figures are revised.

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

		FY03	FY02	FY01	<ご参考 Ref.> Capacity/year ***
(千台 000 units)					
Japan		752	766	729	910
	Nagoya	112	83	56	180
	Mizushima	514	502	503	600
	PMC	126	181	171	130
Truck & Bus		-	102	85	
Overseas					
	MMNA-manufacturing	157	210	190	210
	NedCar	67	77	67	230
	MSC**	104	108	82	110
	MMAL	31	47	43	60
	MMPC	8	13	14	40
	Indonesia (KKM/KRM)**	39	41	34	-
	PROTON	139	217	231	-

Note) *台数はすべてFYベースにて表示しております All figures are described in FY basis

**トラック・バスは除きます Excluding truck & bus

***2直・定時操業ベース(除くMMALの1直) 2 shift / no overtime working, except for MMAL(1 shift)

****海外OEM生産のうち、NedCar向けのVolvo向け車両は除かれております。 Excl. OEM for Volvo at NedCar

4. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

		3E/04	3E/03	3E/02	3E/01
(億円 JPY 100M)					
MMC		5,108	4,378	4,265	4,222
MMC Group		5,908	6,451	7,366	7,115
	Automotive	2,891	2,173	3,447	3,531
	Financial	3,017	4,278	3,919	3,584
Truck & Bus		-	-	2,618	2,873
連結調整 Consolidation Adjustment		-390	-743	-1,203	-943
Grand Total		10,626	10,086	13,046	13,267

5. 連結設備投資 Consolidated capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY04 FC		FY03			FY02			FY01
			Excl.Bridge	Bridge	TTL				
(計上ベース Accrual Base)	Passenger	1,400	1,093	996	123	1,119			
	Truck & Bus	-	-	92		92			
	Total	1,400	1,093	1,088	123	1,211			
(認許ベース Approval Base)	Passenger			972	181	1,153	889		
	Truck & Bus			85	-	85	72		
	Total			1,057	181	1,238	961		

6. 連結減価償却費 Consolidated depreciation

(億円 JPY 100M)	FY04 FC		FY03			FY02			FY01
			Excl.Bridge	Bridge	TTL				
Passenger	1,000	944	895	153	1,048	912			
Truck & Bus	-	-	180		180	194			
Total	1,000	944	1,075	153	1,228	1,106			

7. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY04 FC		FY03			FY02		FY01
Passenger	810	690				760	680	
Truck & Bus	-	-				290	330	
Total	810	690				1,050	1,010	

単独ベースでの表示です。The figures are described in Non-consolidated basis.

8. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliated companies

	FY03	FY02	FY01	FY00
連結子会社 Consolidated subsidiaries	118	124	182	184
持分法適用会社 Equity-method affiliated	31	25	32	34

9. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Apr-04	Apr-03	Apr-02	Apr-01
販社数 Dealers	173	186	229	232
拠点数 Branches	914	977	1,058	1,104

10. 北米オペレーション US operation

	2003	2002	2001	2000
Market Share % (FY basis)	1.5%	2.0%	2.0%	1.9%
インセンティブ Incentive (CNW) (FY basis)	\$2,485	\$1,769	\$1,711	\$1,944
販社数 Dealer	642	637	589	550
ペネトレーション Penetration (Net)*(Average)	19%	52%	58%	57%

Note) *米国販売台数のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します
Ratio of MMCA financing over total Mitsubishi unit sales in the US.