

**2003年度第3四半期業績の概況
2003年度業績見通し(修正)
Business Performance in FY2003/Q3
FY2003 Forecast (Revised)**

三菱自動車工業株式会社

MITSUBISHI MOTORS CORPORATION

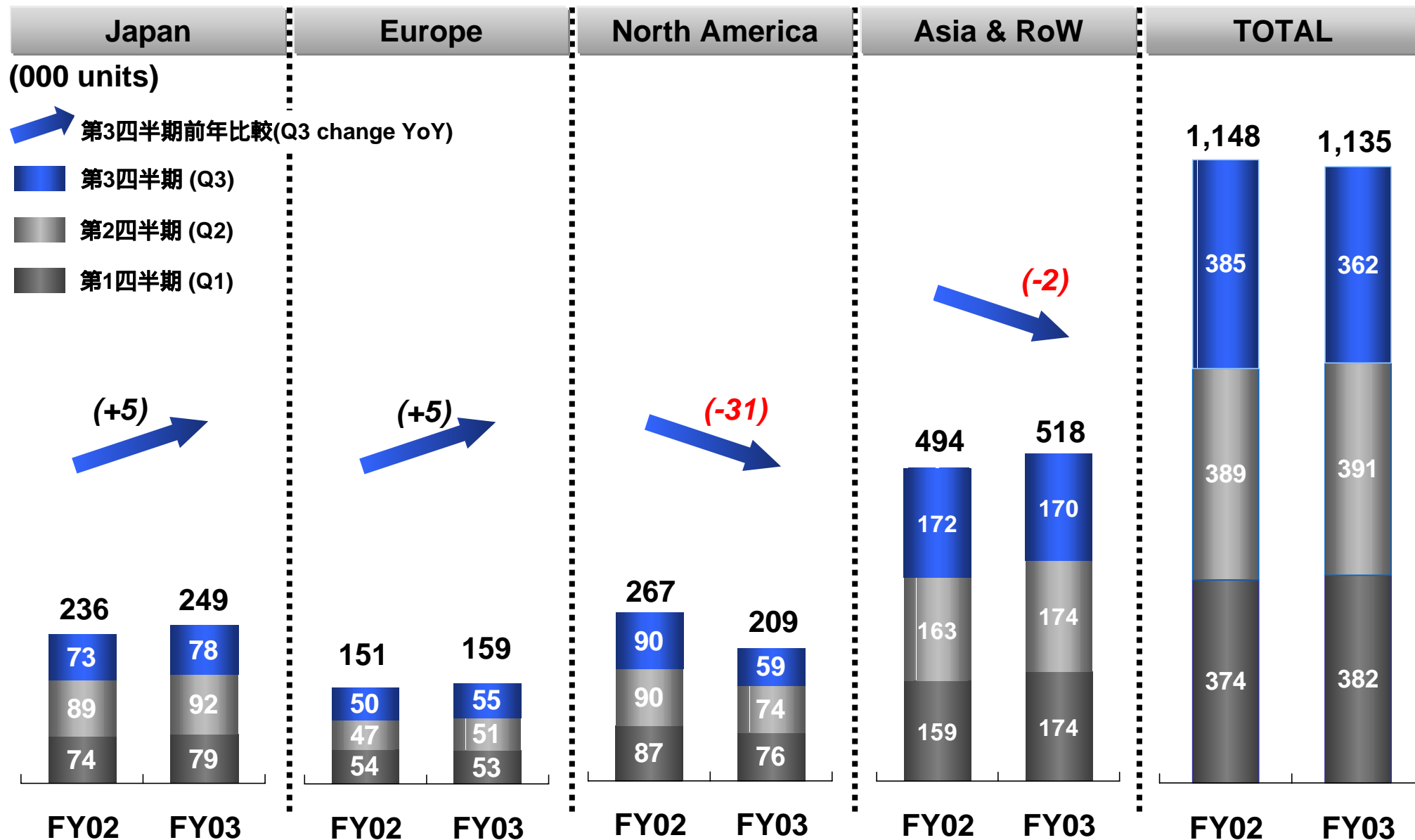
2004年2月19日
February 19, 2003

2003年度第3四半期業績の概況
Business Performance in FY2003/Q3

ロルフ・エクロート CEO

Rolf Eckrodt, CEO

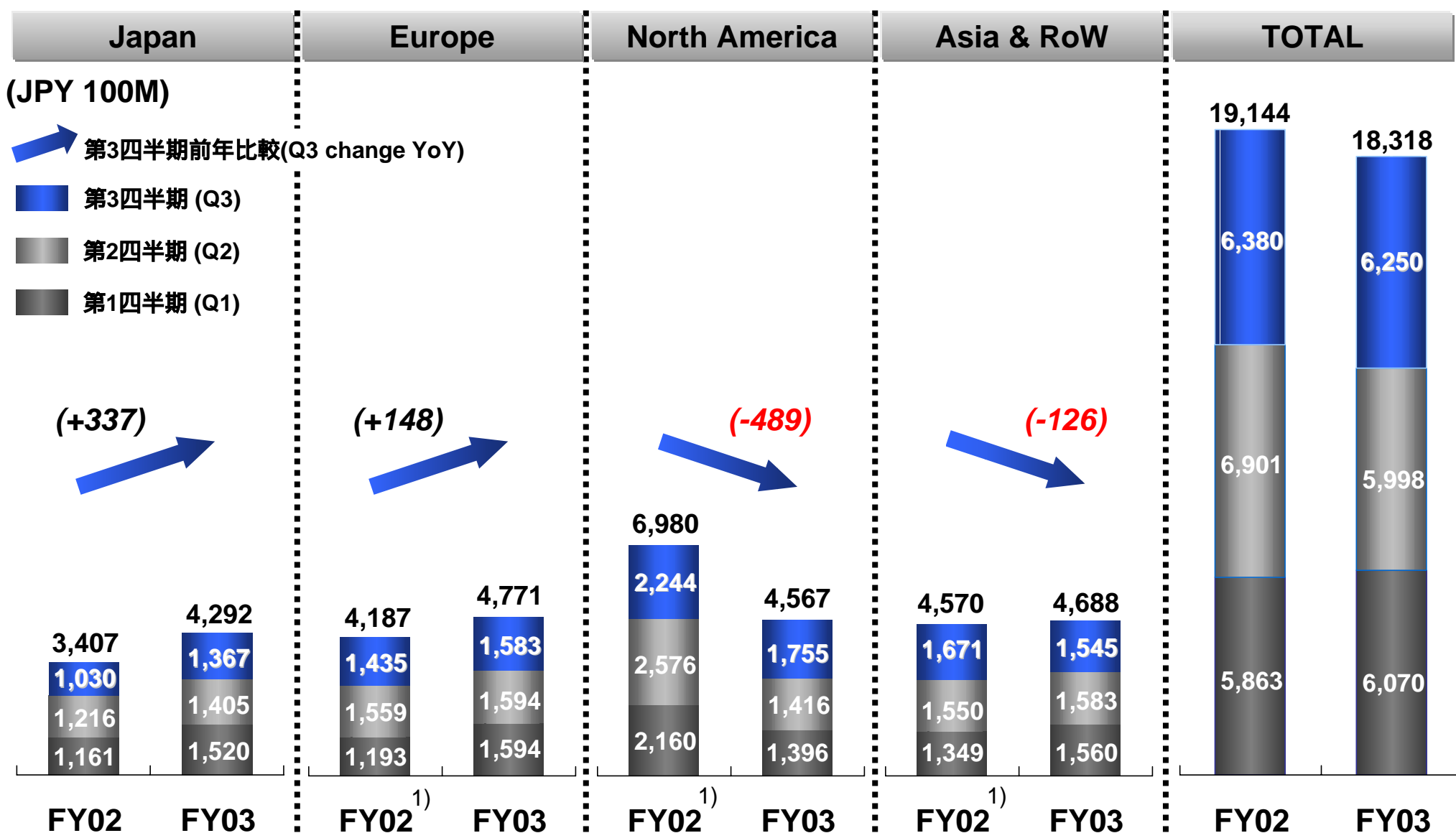
2003年度第3四半期 販売台数(小売)と対前年比較 FY03/Q3 Unit Sales (Retail) and YoY change



02年度は、トラック・バス事業の販売台数を含まず / FY02 excludes unit sales of truck & bus operations.

2003年度第3四半期 売上高と対前年比較

FY03/Q3 Net Sales and YoY change



1) 02/1-9月の売上高を対象 / net sales Jan-September, 02

2) 02年度は、トラック・バス事業の売上高を含まず / FY02 excludes net sales of truck & bus operations.

2003年度第3四半期:地域別業績

FY03/Q3 Regional Operating Performance

連結 Consolidated	FY02/Q3	FY03/Q3	Diff
	Actual (PC Only)	Actual	
小売台数 Unit sales (Retail) (単位:千台 thousand units)	385	362	-23
- 日本 Japan	73	78	+5
- 欧州 Europe	50	55	+5
- 北米 North America	90	59	-31
- アジア・その他地域 Asia & RoW	172	170	-2
売上高 Net Sales (単位:億円 JPY 100 million)	6,380	6,250	-130
- 日本 Japan	1,030	1,367	+337
- 欧州 Europe	1,435	1,583	+148
- 北米 North America	2,244	1,755	-489
- アジア・その他地域 Asia & RoW	1,671	1,545	-126

1) 02/1-9月の売上高を対象 / net sales Jan-September, 02

2) 02年度は、トラック・バス事業を含まず / FY02 excluding truck & bus operations.

<p>日本 Japan</p>	<p>台数・売上高ともに前年比で伸長 Units & Net Sales up YoY</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 軽自動車販売が寄与 Strong minicar sales✓ 様々な拡販策実施 Series of special sales
<p>欧州 Europe</p>	<p>台数・売上高ともに前年比で伸長 Units & Net Sales up YoY</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 東欧で大幅増加 Strong performance in Eastern Europe✓ 為替好転 Favorable exchange rate
<p>北米 North America</p>	<p>台数・売上高ともに前年比で減少 Units & Net Sales down YoY</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 与信基準厳格化 Strict credit policy✓ モデル切替前のギャラン伸び悩み End of life-cycle Galant
<p>アジア・ その他地域 Asia&RoW</p>	<p>台数は前年並み Unit Sales stable YoY 売上高は前年比で減少 Net Sales down YoY</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ マレーシアの販売減を好調な中国で補完 Strong China balances weaker Malaysia✓ 豪州の台数Mix変動、フリート販売増 Change vol. mix / fleet sales in Australia

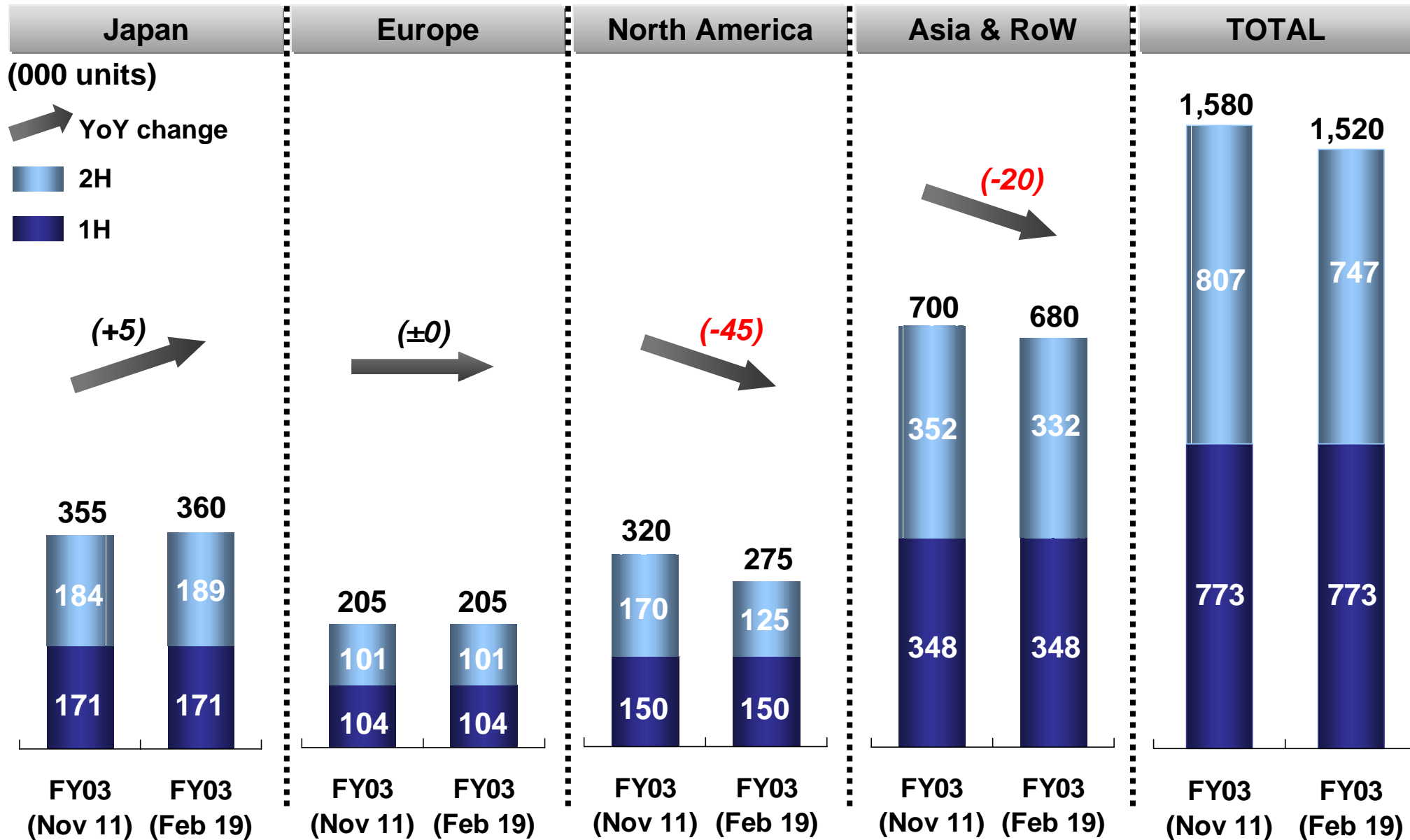
2003年度業績見通し(修正)
FY2003 Forecast (Revised)

橋本 圭一郎 CFO

Keiichiro Hashimoto, CFO

2003年度地域別販売台数見通し: 11月11日公表値との比較

FY03 Unit Sales Forecast by Region: vs. Nov 11 announcement



2003年度下期の地域別業績見通し

FY03/2H Forecast of Regional Performance

連結 Consolidated (JPY 100M)	FY02/2H	FY03/2H	FY03/2H	Diff
	Actual	Forecast (Nov 11)	Forecast (Feb 19)	Nov 11 vs. Feb 19
売上高 Net Sales	14,598	13,932	12,632	-1,300
- 日本 Japan	3,100	3,075	3,575	+500
- 欧州 Europe	3,088	2,912	3,212	+300
- 北米 North America	5,140	4,888	3,188	-1,700
- アジア・その他地域 Asia & RoW	3,270	3,057	2,657	-400
営業利益 Operating Profit	+625	+314	-286	-600
- 日本 Japan	-120	-194	-194	-
- 欧州 Europe	-93	+98	+98	-
- 北米 North America	+397	+40	-410	-450
- アジア・その他地域 Asia & RoW	+441	+370	+220	-150

Note: 02年度の数字は、海外子会社の決算期変更による影響を含まず
 FY02 numbers exclude the impact of change to accounting period of overseas subsidiaries.

2003年度の地域別業績見通し

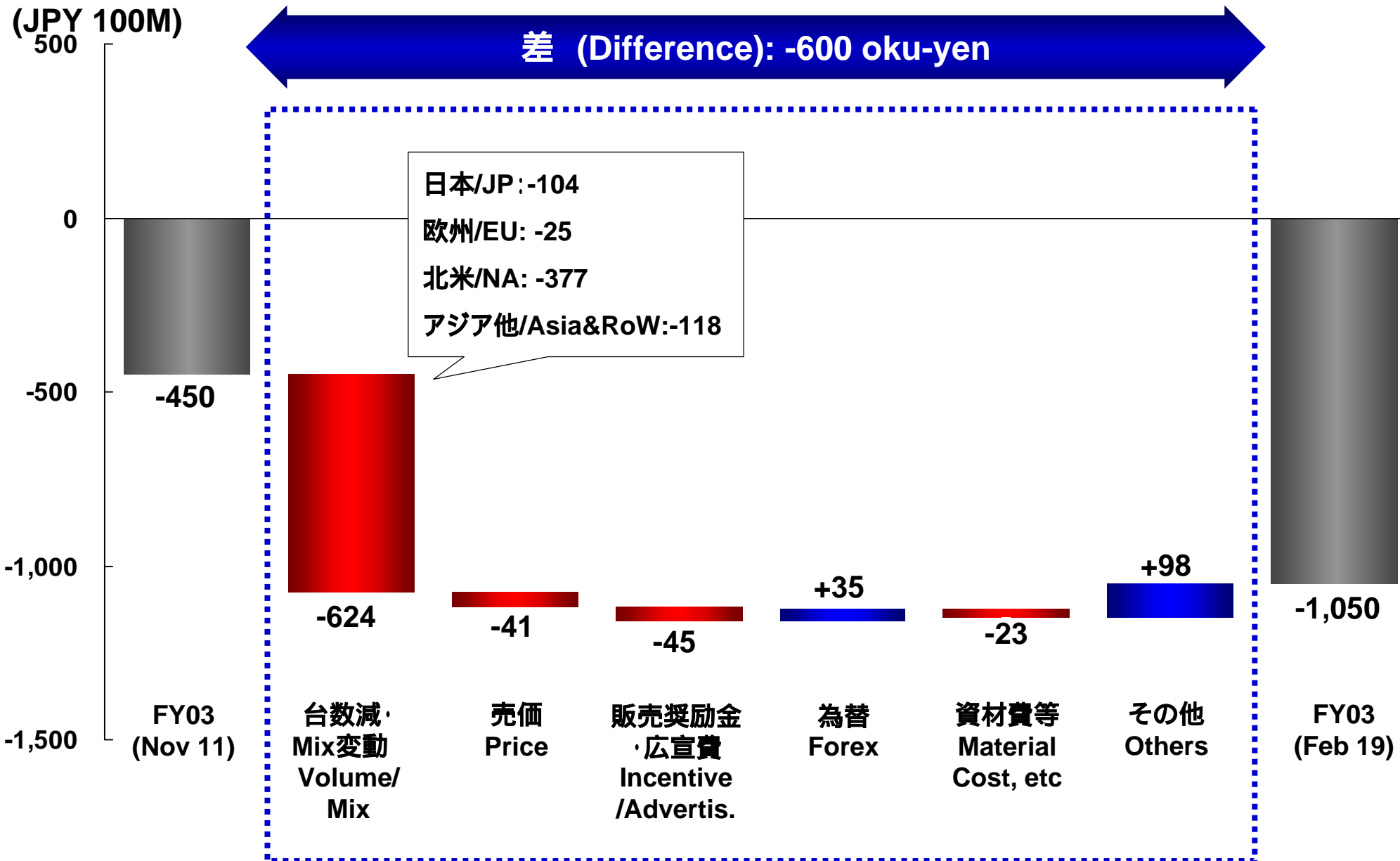
FY03 Forecast of Regional Performance

連結 Consolidated (JPY 100M)	FY02	FY03	FY03	Diff
	Actual	Forecast (Nov 11)	Forecast (Feb 19)	Nov 11 vs. Feb 19
売上高 Net Sales	27,362	26,000	24,700	-1,300
- 日本 Japan	5,477	6,000	6,500	+500
- 欧州 Europe	5,840	6,100	6,400	+300
- 北米 North America	9,876	7,700	6,000	-1,700
- アジア・その他地域 Asia & RoW	6,169	6,200	5,800	-400
営業利益 Operating Profit	+840	-450	-1,050	-600
- 日本 Japan	-668	-400	-400	-
- 欧州 Europe	-204	+250	+250	-
- 北米 North America	+1,016	-1,000	-1,450	-450
- アジア・その他地域 Asia & RoW	+696	+700	+550	-150

Note: 02年度の数字は、海外子会社の決算期変更による影響を含まず
FY02 numbers exclude the impact of change to accounting period of overseas subsidiaries.

2003年度営業損益見通し:11月11日公表値との比較

Operating Result for FY2003: comparison with Nov 11 announcement



03年度 業績見通し FY03 Forecast of Financial Results

(JPY 100M)	FY02 Actual	FY03 Forecast (Nov. 11)	FY03 Forecast (Feb 19)
売上高 Net Sales	27,362	26,000	24,700
営業利益 Operating Profit	840	-450	-1,050
経常利益 Ordinary Income	¹⁾ 674	-620	-1,150
当期利益 Net Income	¹⁾ 439	-110	-720
Exchange Rate US \$ Euro	JPY 123 /US \$ JPY 117 /Euro	JPY 115 /US \$ JPY 127 /Euro	JPY 117 /US \$ JPY 129 /Euro

1) トラック・バス事業を含む
Including truck & bus operations

2) 02年度の数字は、海外子会社決算期変更による影響を含まず
FY02 numbers exclude the impact of change to account period of overseas subsidiaries.

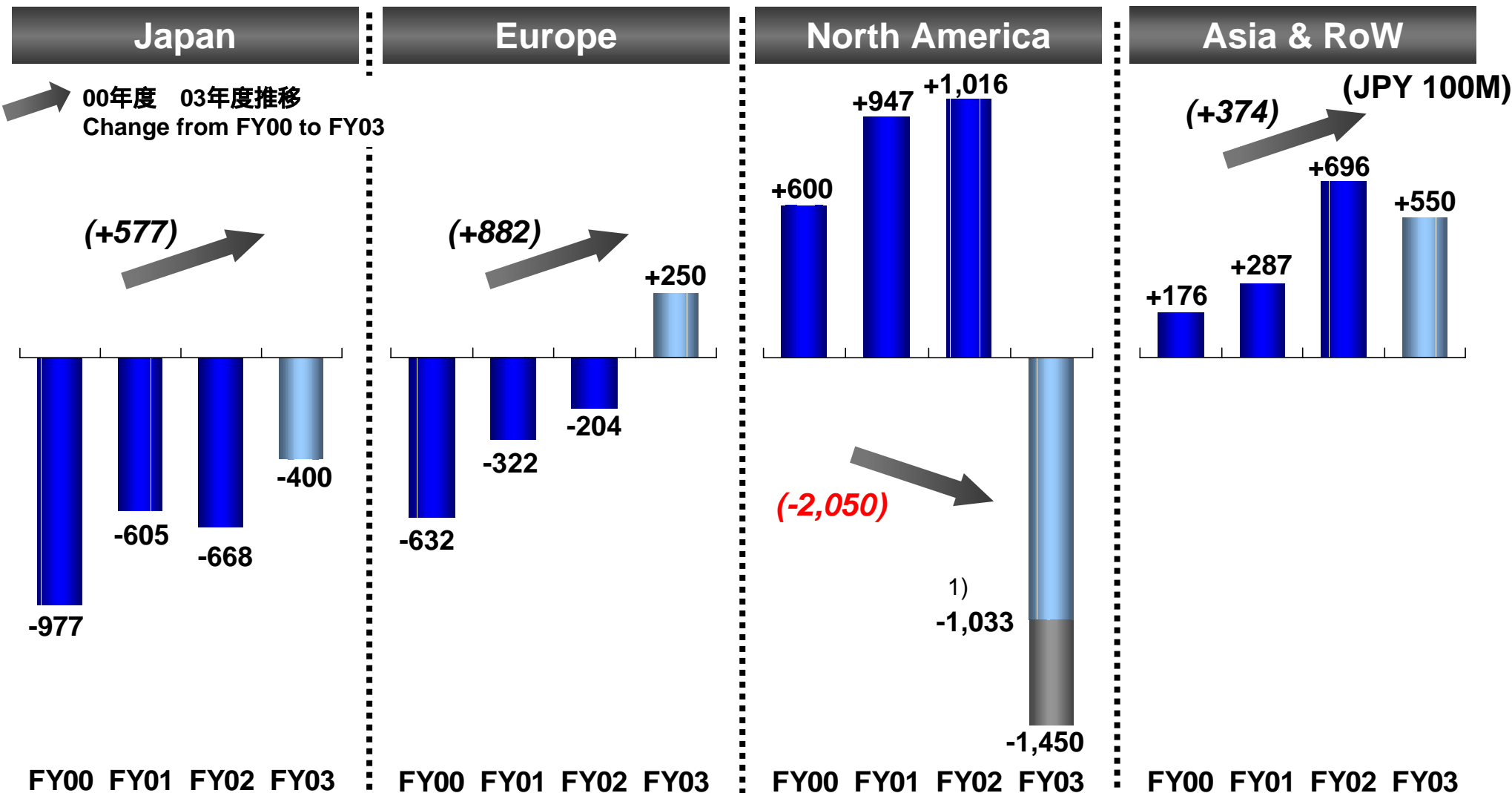
**短期的施策と
新中期事業計画策定にむけて**
**Short-term measures and milestones
towards new mid-term business plan**

ロルフ・エクロート CEO

Rolf Eckrodt, CEO

地域別営業利益推移: 2000年度 ~ 2003年度(FC)

Development of Operating Profit by Region: FY00 – FY03 (FC)



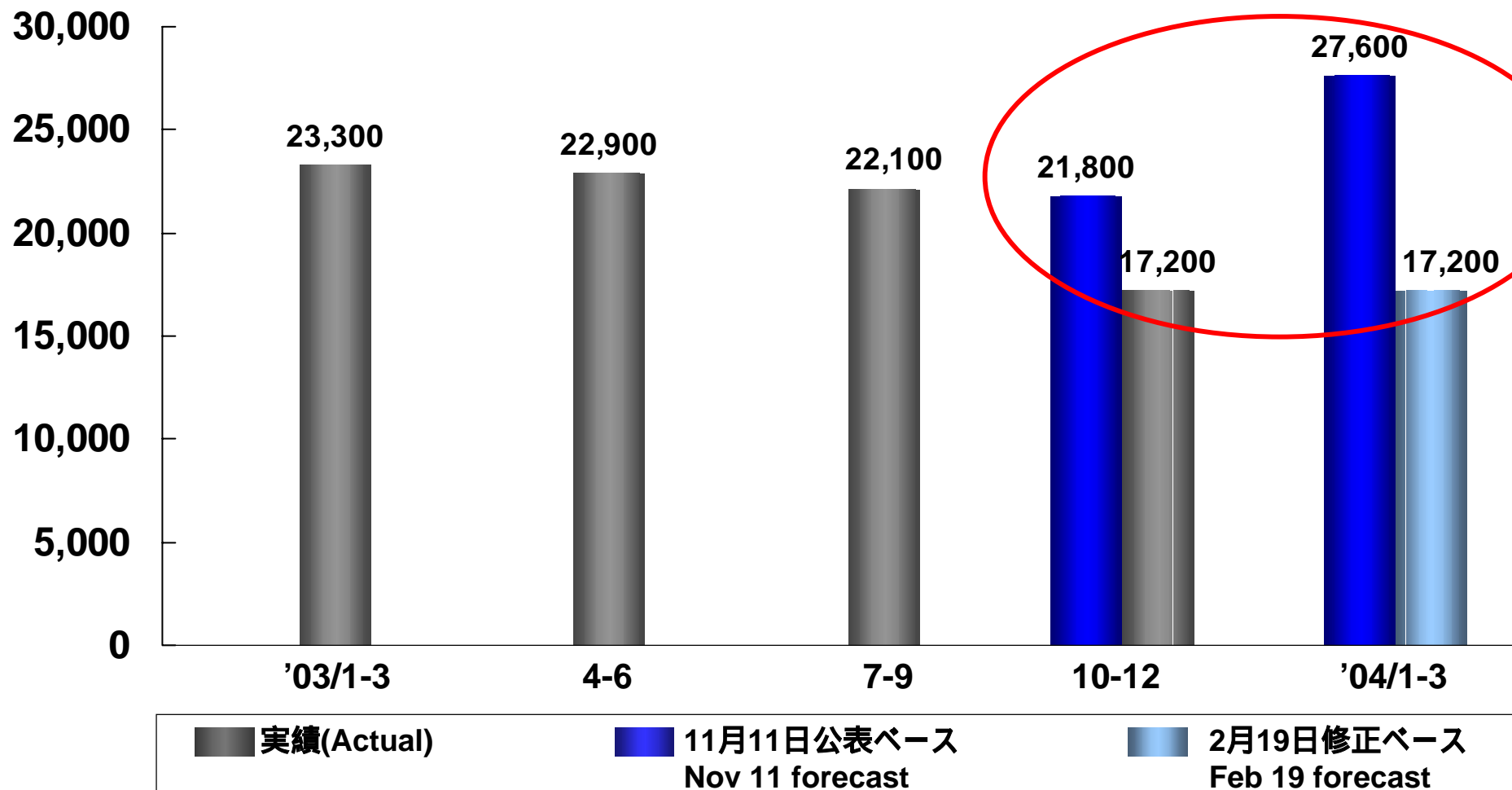
1) FY03/上期の特殊要因(米国販売金融子会社のABS貸倒引当金: -417億円)を除く
Excluding special charges of 41.7 billion yen, relating to provision for ABS credit losses

2) 02年度の数字は、海外子会社の決算期変更による影響を含まず
FY02 numbers exclude the impact of change to accounting period of overseas subsidiaries.

小売販売の回復の遅れから、計画を下方修正

Downward revision follows slower than expected recovery of retail sales

米国の月別平均小売台数 (US monthly average retail sales)



販売回復の遅れに対応し、様々な施策を実施

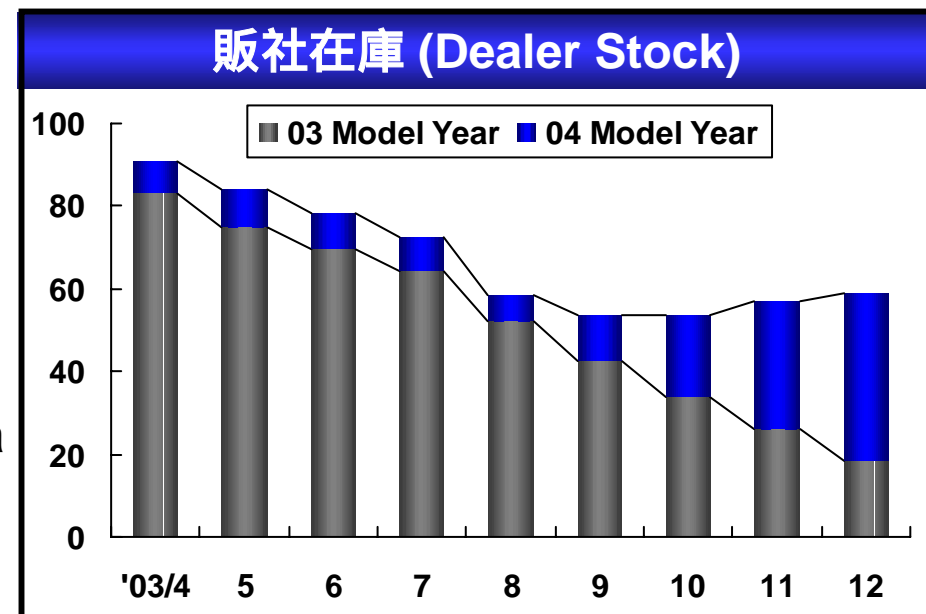
Various initiatives already implemented to cope with lower sales level

売上増加策 Revenue enhancement measures

- 新マーケティング手法への変更、新広告コンセプト導入
New marketing focus and advertisement concept
- 10年/10万マイルの保証制度の採用
Introduction of 10 year / 100,000 mile warranty program

コスト削減策 Cost reduction measures

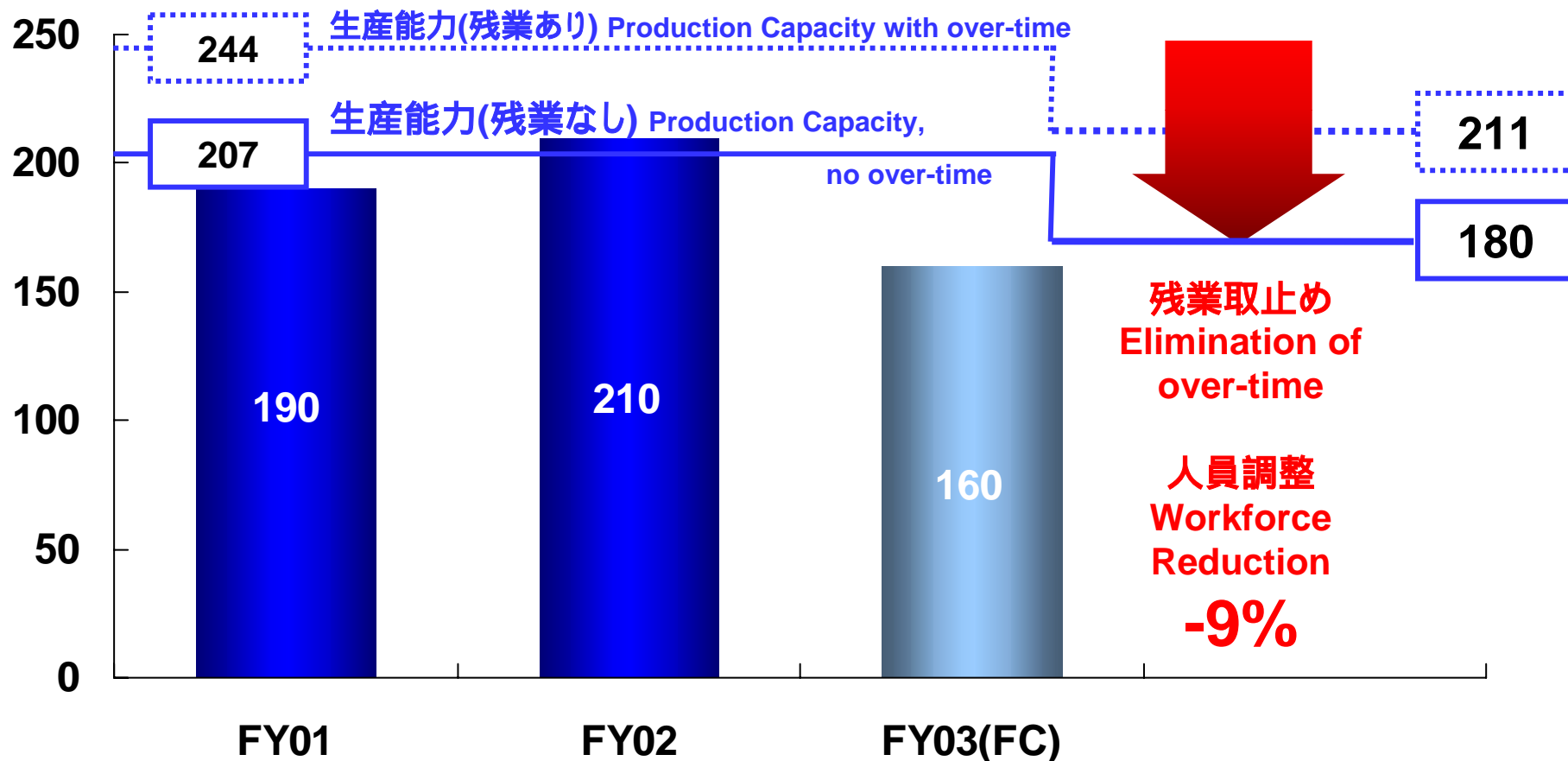
- 旧年式モデルの早期一掃
Rapid reduction of old model stocks
- 現地法人(本社)の人員調整実施(220名)
Adjustment overhead at North America Headquarters (220 persons)



米国工場の生産調整を実施 (2004年4月完了予定)

Production adjustment at US plant (to be finalized by April 2004)

MMNA生産台数 / Production Volume in MMNA



主要株主からの支援を受け、新中期事業計画を早急に策定
Development of new mid-term business plan
with support from major shareholder groups

ダイムラークライスラー
DaimlerChrysler

三菱グループ3社
3 Mitsubishi Group Companies

三菱重工業 (Mitsubishi Heavy Industries)

三菱商事 (Mitsubishi Corporation)

東京三菱銀行 (Bank of Tokyo-Mitsubishi)

MMC

新中期事業計画
New mid-term business plan

- ✓ 事業の持続的回復
Lasting recovery of operational situation
- ✓ 財務基盤強化
Solid financial foundation

- 4月30日：
April 30: **臨時株主総会開催
Special Shareholders Meeting**

[議題 / Agenda]¹⁾

(1) 定款一部変更

Partial revision of the Articles of Incorporation

(2) 取締役の選任

Election of member of the board

**本日開催の取締役会にて、現三菱重工業常務取締役 岡崎洋一郎氏
を内定**

**BoD today nominated Mr. Yoichiro Okazaki, current
Management Director of Mitsubishi Heavy Industries, as
potential member of board**

- 4月30日：
April 30: **2003年度連結決算の見通しと新中期事業計画の対外公表
Announcement of preliminary business results for FY2003,
new mid-term business plan**

- 5月上旬
1st half May: **2003年度決算発表
Disclosure of FY2003 financial results**

1) 4月15日までに召集通知発送 / Official convocation by April 15

参考資料: 卸売台数 Reference: Wholesale volume

売上台数 Wholesales volume

	Q3		Q1-Q3(YTD)		FY03 FC			Bridge
	FY03	FY02*	FY03	FY02*	as of Feb.19	as of Nov.11	2002*	
(千台 000 units)								
Japan	78	85	253	234	360	350	342	-
North America	65	87	172	264	240	294	388	82
Europe	56	51	167	147	215	215	193	53
Asia & RoW	170	178	522	529	690	677	718	30
Grand -Total	369	401	1,114	1,174	1,505	1,536	1,641	165

<ご参考 Ref.>

売上台数(前定義ベース) Wholesales volume(Former-calculation basis)

	Q3	Q1-Q3(YTD)	FY03 FC			Bridge
	FY03	FY03	as of Feb.19	as of Nov.11	2002*	
(千台 000 units)						
Japan	78	253	360	350	342	-
North America	72	197	274	324	416	89
Europe	79	233	300	301	301	76
Asia & RoW	72	202	265	258	282	31
Grand -Total	301	885	1,199	1,233	1,341	196

Note)

*売上台数の一部は、各地域の決算期に合わせているため、CYベースで表示しています。(米・欧・RoW一部)

Part of wholesales volume is described in CY basis reflecting each region's account period (North America/Europe/Part of RoW).

**2002年度決算より、売上台数の定義が変わりました。(除くChrysler・Volvo・Hyundai向けOEM / 含むAsia & RoW向けPPCとなっています)

New definition for wholesales volume has been applied since financial announcement FY2002(excl. OEM for Chrysler/Volvo/Hyundai, including PPC for Asia/RoW).

This presentation should be considered in the context of the circumstances prevailing at the time of the presentation and is only correct as of such date. The presentation contains certain forward-looking statements that are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by such statements. Such risks and uncertainties include, but are not limited to, general economic conditions, exchange rate fluctuations, the competitive environment, whether we are able to implement our turnaround, loss rates related to our financial services, the forecast of our current FY2003 and future taxable income which will be based on the new mid-term business plan and changes in laws, regulations and government policies.

We assume no obligation to update the information in this presentation to reflect developments which may have occurred after the date of the presentation.