

**2003年度第1四半期業績の概況
2003年度業績見通し(修正)**

**Business Performance for FY2003/Q1
FY2003 Forecast (Revised)**

三菱自動車工業株式会社

MITSUBISHI MOTORS CORPORATION

2003年7月24日

July 24th, 2003

橋本 圭一郎
最高財務責任者

Keiichiro Hashimoto
Chief Financial Officer

2003年度第1四半期業績の概況
Business Performance for FY2003/Q1

2003年度第1四半期 連結販売台数及び売上高

FY2003/Q1 Consolidated Retail Sales Volume and Net Sales



連結 Consolidated	FY02 Q1	FY03 Q1	Diff.
	Actual (PC only)	Actual	Actual
小売台数 Retail sales (単位:千台 thousand units)	373.6	375.1	+1.5
- 日本 Japan	73.8	78.6	+4.8
- 北米 North America	86.7	76.4	-10.3
- 欧州 Europe	54.3	52.7	-1.6
- アジア及びその他 Asia & RoW	158.8	167.4	+8.6
売上高 Net Sales (単位:億円 JPY 100 million)	5,863	6,070	+207
- 日本 Japan	1,161	1,520	+359
- 北米 North America	2,160	1,396	-764
- 欧州 Europe	1,193	1,594	+401
- アジア及びその他 Asia & RoW	1,349	1,560	+211

Note: Overseas subsidiaries consolidated with 3 months delay with respect to FY02 actual

2003年度第1四半期の概況 Performance in FY2003/Q1



- **第1四半期の小売販売台数は、前年に対して微増**
Overall retail sales volume in '03/Q1 slightly higher than previous year
- **日本及びアジア・その他地域は、台数・売上高ともに伸長**
Units and net sales increased in Japan as well as Asia/RoW
- **特に中国は、新しいライセンス生産車の効果もあり、前年同期比で台数が倍増**
Unit sales doubled in China, led by new local models
- **モデルMix好転とユーロ高を受け、欧州の売上高は増加**
Higher European net sales as result of better model mix and stronger Euro
- **市場競争がより厳しくなる中、与信の厳格化、モデル切替の影響を受け、北米の販売台数は前年同期を12%下回った**
North American unit sales drop by 12%, as result of tighter credit underwriting as well as model changeover in intensified competitive market environment

2003年度業績見通し(修正)
FY2003 Forecast (Revised)

2003年度業績見通し(修正)
FY2003 Forecast of Financial Results (Revised)



(JPY 100M)

	FY03 (Forecast) (May 26)	FY03 (Forecast) (Revised)
売上高 Consolidated Sales	29,000	27,200
営業利益 Operating Profit	900	600
経常利益 Ordinary Income	650	350
当期利益 Net Income	400	100
Exchange Rate US\$ Euro	JPY 120/US\$ JPY 125/Euro	JPY 120/US\$ JPY 125/Euro

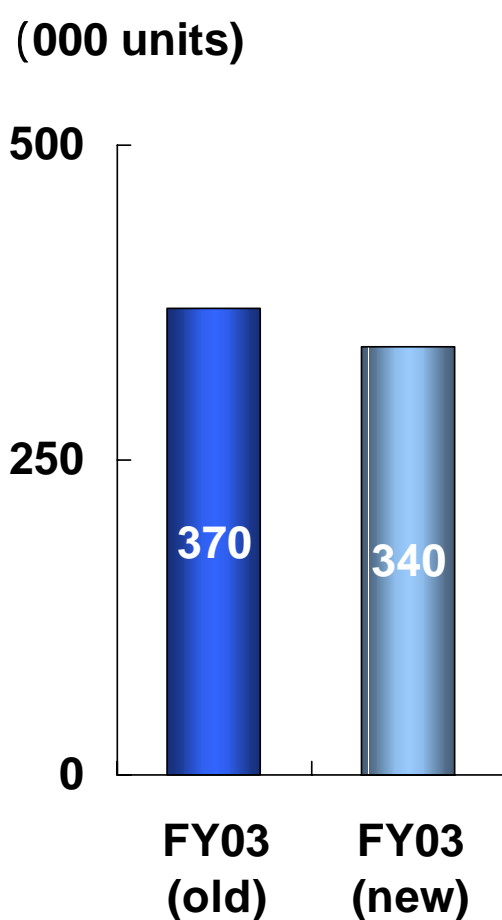
FY03/H1 (Forecast) (May 26)	FY03/H1 (Forecast) (Revised)
14,200	12,500
250	-150
150	-350
100	-800
JPY 120/US\$ JPY 125/Euro	JPY 120/US\$ JPY 125/Euro

北米事業に関するFY2003見通しの修正

Revised Outlook North America FY2003



台数減少とインセンティブ増加により、営業利益見通しを引き下げ
 Lowered operating profit due to less sales volume and higher incentives



- 年間の販売見通しを30千台引き下げ
Annual sales forecast lowered by 30K units
- 第1四半期の販売減
Weak Q1 sales
- 新車投入により、下期は安定
Stabilization in second half supported by new models
- 販売費用の増加
Increase of selling expenses due to
- 業界平均インセンティブ水準の上昇
Increase of industry average incentive level
- 短期的な在庫削減の促進
Acceleration of stock reduction in short-term

米国販売金融の貸倒引当に関する特別損失(見通し) Expected Extraordinary Provision for US Sales Financing Portfolio

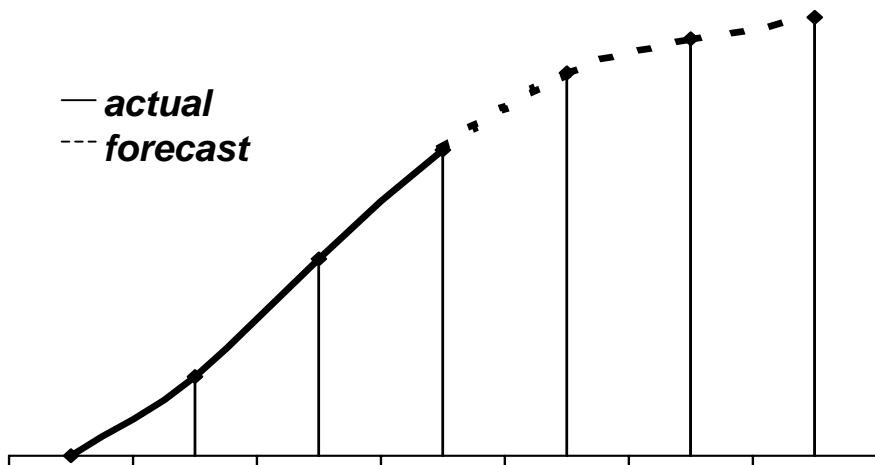


- **貸倒損失の全般的な発生率が上昇したことに対応し、2003年3月期に会計手当を実施**
Significant provision booked in March 2003 reflecting higher-than-anticipated overall credit loss
- **下記要因により、将来の貸倒見積り手法を見直し**
Re-evaluation of assessment approach of future portfolio performance
 - **保有債権の大部分を占める据置期日付ローンについては、従来の手法に限界**
‘Deferred Loans’, which comprise significant portion of assets serviced, do not show performance trend in line with current assessment
 - **与信時と比べ、米国経済が変調したことによる、貸倒増加のリスクを考慮**
Increased credit risk with change of US economy since the time of origination
- **2003年度上半期における追加引当金は500億円規模になり、特別損失に計上する見通し**
Expected extraordinary credit loss provision in H1/2003 in range of 50 bn yen

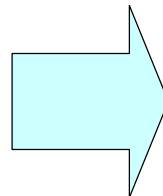
より現実的なポートフォリオ評価 More Realistic Approach to Evaluate Credit Losses



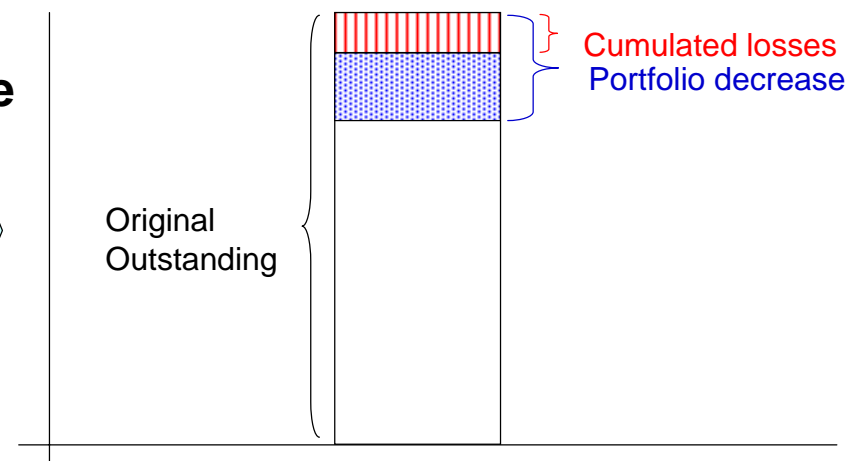
統計的なモデルに基づく貸倒見積り Current Methodology



Change



直近実績値に基づく貸倒見積り New Calculation



- 実際のパフォーマンスと見積りモデルが乖離
Actual performance deviated from original model
- より現実的な評価のため、期日到来分に対する貸倒実績額の比率を基礎とする方法に変更
New calculation based on actual losses over matured amount enabling more realistic assessment

貸倒引当金積み増し後のMMCAポートフォリオ MMCA Portfolio After the Increase of Credit Loss Provision



- **今回、貸倒引当金を追加計上することで、引当率水準は大幅に向上**
Expected additional credit loss provision to significantly increase the reserve level for the remaining portfolio to cover future losses
- **今後、初回支払期日が到来する据置期日付ローンによる悪化懸念を、引当見込額に反映**
Increased amount of provision to reflect the potential negative impact of deferred loans with first due date to come
- **バルーン及び据置期日付ローンの新規与信は、現在は極めて低水準**
新規与信に占める比率 2002年6月: 55% / 2003年6月: 5%未満
New originations of balloon and deferred loans drastically reduced
Percentage in new originations: June '02: 55%, June '03: less than 5%